KOKOUSAIKA	Keskiviikko 11.3.2026 klo 10:00 – 14:07
KOKOUSPAIKKA	Savukosken kunnanvirasto, valtuustosali, Kauppakuja 2

OSALLISTUJAT Päätöksentekijät	Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
	~~Dina Solatie~~	**Marjo Säärelä**
	Anita Ruokamo	~~Tarja Kaisanlahti~~
	Matti Hietanen	~~Paula Alatalo~~
	~~Senni Raimosvuo~~	~~Kari Räisänen~~
	Timo Alaräisänen	~~Jukka Kortelainen~~
	Erkki Parkkinen	~~Seppo Selkälä~~
	~~Elina Jokela~~	~~Kaisa Isojärvi~~
	Petteri Salmijärvi	~~Erkki Vuorela~~
	Joonas Rentola	~~Marja-Liisa Kelloniemi~~
	Jouko Savukoski, vpj.	~~Kari Kilpimaa~~
	~~Mikko Merikanto~~	**Markku Kallio**
	Laura Lakso	~~Johanna Jaakkola~~
	Pekka Jääskö, pj.	~~Päivi Tuppurainen~~
	Heikki Maaninka	~~Ari Takapuro~~
	Elina Ruokamo	~~Johanna Mursu~~

Muut osallistujat	Antti Mulari	kuntayhtymän johtaja
	Kaarina Imponen	johdon assistentti
	Anna Kantola (§ 20)	projektipäällikkö, Naturpolis Oy

SÄHKÖISET ALLEKIRJOITUKSET	**Puheenjohtaja**	**Pöytäkirjanpitäjä**
	Pekka Jääskö	Kaarina Imponen

KÄSITELLYT ASIAT	§:t 17–31

PÖYTÄKIRJAN TARKASTUS	**Pöytäkirjantarkastaja**	**Pöytäkirjantarkastaja**
SÄHKÖISET ALLEKIRJOITUKSET	Anita Ruokamo	Jouko Savukoski

PÖYTÄKIRJA YLEISESTI NÄHTÄVÄNÄ	**Jäsenkuntien kunnanvirastot 17.3.2026**
Todistaa	Kaarina Imponen johdon assistentti

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 1 / 81

KOKOUKSEN AVAUS, LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Ky 17 § Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Ennakkoilmoitus kokouksesta on lähetetty jäsenille 5.2.2025. Kokouskutsu ja kokousasiakirjat on lähetetty sähköpostitse 4.3.2026 yhtymähallituksen jäsenille ja varajäsenille. Kokous on päätösvaltainen, kun vähintään puolet jäsenistä tai henkilökohtaisista varajäsenistä on läsnä kokouksessa.

Esitys: Kokous todetaan lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös: Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VALINTA

Ky 18 § Esitys: Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa.
Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

Päätös: Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Jouko Savukoski ja Anita Ruokamo.

KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Ky 19 § Hallintosäännön mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei yhtymähallitus toisin päätä. Yhtymähallitus voi esittelijän tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistöpäätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esitys: Yhtymähallitus hyväksyy esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 2 / 81

VESISTÖ- JA KALASTUSMATKAILUHANKKEEN VALMISTELU

Ky 20 § Itä-Lapin ja Koillismaan alueilla tarvitaan kestävää matkailun kasvua, kasvua liiketoimintaan, uusia tuotteita ja palveluita, investointeja - elinvoimaa. Alueillamme on runsaasti alihyödynnettyjä vesistöjä, joissa on kasvupotentiaalia.

Itä- ja Pohjois-Suomen rahoitusohjelma, josta rahoitusta voi hakea, käynnistyy näillä näkymin maaliskuussa. Ohjelma tukee mm. kestävän matkailun mahdollisuuksia ja vetovoimaa ja vahvistaa alueiden huoltovarmuutta ja omavaraisuutta.

Itä-Lapin kuntayhtymä ja Naturpolis valmistelevat aiheeseen liittyvää hanketta. Suunnittelusta vastaa projektipäällikkö Anna Kantola Naturpolis Oy:stä ja hän esittelee asiaa yhtymähallituksen kokouksessa.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee valmistelun tilannekatsauksen tiedoksi.

Kuntayhtymän johtajan muutettu esitys: Yhtymähallitus merkitsee valmistelun tilannekatsauksen tiedoksi ja päättää, että Itä-Lappi osallistuu Vesistö- ja kalastusmatkailu -hankkeeseen. Elinkeinotiimi ja johtoryhmä valmistelevat omarahoitusosuuden kustannusjaon.

Päätös

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 3 / 81

TILANNEKATSAUKSET

Ky 21 §

Antti Mulari, kuntayhtymän johtaja

Lapin seutukuntayhteistyön kehittämishanke on päättynyt 28.2.2026. Loppuseminaari on pidetty. Edunvalvonnan toimintasuunnitelma on valmistunut ja jaeltu kuntiin ja seutukuntiin.

LAF -hanke on myös päättynyt 28.2.2026. Hankkeessa on tuotettu runsaasti materiaalia mm. pyörä- ja melontamatkailun kehittämissuunnitelma, reittikarttoja, videoita ja jotka löytyvät SUB-hankkeen kanssa yhteistyössä luodusta nettisivustosta (https://ita-lappi.fi/ulkoilu).

SUB -hankkeessa on tulossa 19.3. rahoittajatapaaminen, 25.3. Itä-Lapin matkailun visiotyöpaja ja 21-22.4. hankkeen loppuseminaari. Menossa vielä Masterplanin koontia asiantuntijatyönä sekä pyörähuoltokoulutukset hankeyhteistyönä.

PohLu -hankkeessa keskitytään nyt ruokaoppaan valmisteluun. Loppuseminaarin ohjelma on lähes valmis ja pian aloitetaan markkinointi. 27.3. järjestetään nuorille yhdessä Kemijärven Kalastajat ry:n kanssa pilkkitapahtuma. Loppuseminaari on 21.4. Kemijärvellä.

ACCESS -hankkeessa ensimmäinen maksatusjakso päättyi 31.3.2026 ja hakemusta valmistellaan. Hankkeessa on valmistunut Preassessment Findings from ACCESS Regions –raportti. Raportti kokoaa yhteen tarvekartoituksen ensimmäisen vaiheen keskeisimpiä tuloksia. Lisäksi hanke on laatinut Description of Practice –raportin, joka kuvaa tarvekartoitusprosessin ensimmäistä vaihetta ja validoi tuloksia.

Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin -hankkeessa projektipäällikkönä on aloittanut 17.2. Hannu-Pekka Pukema. Toiminta on käynnistynyt perehdytyksellä sekä tarkemmalla perehtymisellä hankekokonaisuuteen. Hankkeen jäsentely ja tarkempi suunnittelu on käynnissä. Aloituspalaveri pidetty 20.2, kuntiin tutustuminen aloitettu 25.2. Pelkosenniemeltä. Tulossa maaliskuussa yhteinen työpaja ACCESS -hankkeen kanssa ja rahoittajan aloituspalaveri on 18.3.

Tapahtumia

Kansanedustaja Mika Riipin ja kuntayhtymän johtoryhmän tapaaminen 9.2.
Lapland Mining Hub: kaivosekosysteemin ydintoimintojen ja arvoketjujen yhteiskehittäminen -innovaatioleiri11.2. Rovaniemellä.
Kuntayhtymän järjestämä tekoälykoulutus 26.2. Kemijärvellä.
Itä-Lapin kuntayhtymän tarkastuslautakunnan Teams kokous 27.2. (tilintarkastuspalveluiden kilpailuttaminen)

Tulevaa

Brysselin matka 17–19.3. europarlamentaarikko Katri Kulmunin kutsumana
Hehku tapahtuma Sallassa 9–10.4. (tekoäly-yrittäjyys)
SUB-hankkeen loppuseminaari Kemijärvellä 21.–22.4.
Ruotsalaisen Regio 10 -alueen vierailu Itä-Lappiin alustavasti 23.4. (alue etsii yhteistyökumppania)
27–28.5 edunvalvontamatka Helsinkiin (eduskuntaryhmien puheenjohtajisto)
Huhtikuun lopulla ACCESS-hankkeessa on hanketapaaminen Puolassa, johon on toivottu myös poliittista osallistujaa.
Tekoälyyn liittyvä hanke on valmisteilla.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 4 / 81

Joonas Rentola /Savukoski
Tilinpäätös on valmistumassa ja tulos menee plussalle. Talouden toteutuman seuranta on ajantasalla. Strategiatyö on käynnissä. Elinkeinopuoli on nyt kunnanjohtajan hommana. Hoidettavana on monta tehtävää. Pienillä resursseilla tehdään mitä ehditään. Lähiaikoina eläköityy työllisyyskoordinaattori. Savukoskella on avoinna olevia työpaikkoja harvinaisen paljon, johtuen Soklista. Keskustelu kaivosten ympärillä on polarisoitunut. Kirjasto tulee entiseen Sokli tilaan kunnan keskustaan. Uusi remontoitu kirjasto avataan kesällä. Kuivalihamarkkinat ovat 4.4. Kansanedustajista Riipi ja Lohi ovat tulossa paikalle.

Markku Kallio/Pelkosenniemi
Kunnassa on tehty kaksi aloitetta tilapäisen valiokunnan asettamisesta. Positiivista on, että terveyspalvelut säilyvät kunnassa puoliksi Savukosken kanssa.

Marjo Säärelä / Kemijärvi
Pumppuvoimalakeskustelu on kärjistynyt, vaikka ollaan vasta alkutekijöissä. Tilapäinen valiokunta on työskennellyt ja asia tulee valtuuston käsittelyyn. Uimahallin remontti on menossa, yllätyksiä remontissa ei ole tullut. Loppuvuodesta uudistettu uimahalli on kuntalaisten käytettävissä. Musiikkiopisto pääsee syksyllä korjattuihin/remontoituihin tiloihin. Osallistavana toimintana on järjestetty lasten ja nuorten kyselytunti. Kyselytunnista tehtiin striimaus, joka kannattaa käydä katsomassa. Kemijärven historiasta järjestetään 22.4. lukulive. Nato-harjoitukset ovat käynnissä, mikä näkyy valtatien liikenteessä. Tilinpäätös on valmistumassa aikataulussa ja odotetaan nolla tulosta.

Erkki Parkkinen / Salla
Save Salla Centerissä järjestettiin 28.2. Hyvinvointimessut. OP Pohjolan Sallan uusi konttori avattiin 23.2. Saksan TV oli tammi-helmikuun vaihteessa kuvaamassa Sallassa dokumenttia. Idea dokumenttiin lähti Save Salla kampanjasta. Hehku tapahtuma järjestetään 9–10.4. Tarkempi ohjelma laitetaan lähiaikoina kuntiin. Nuorten ja yrittäjien lisäksi myös päättäjiä toivotaan paikalle. EU:n arktinen ohjelma projekti tekee ensi viikolla matkan Alaskaan, johon osallistun. Salla järjestämä nuorisovaltuustojen reissu Helsinkiin on valmisteilla. Tarjoukset on saatu. Kuntiin lähtee esitys ja huhtikuussa on matkan toteutus. Edunvalvontakirjelmä kaikille eduskuntapuolueille tärkeistä asioista on valmisteilla. Sallassa oli viikonloppuna Poro Cup porokilpailut ja perinteinen Viinakauppahiihto on tulossa.

Pekka Jääskö/Posio
Tilinpäätös- ja toimintakertomus valmistuu. Tilinpäätöksessä alaskirjataan yksi rakennus. Tulos on 0,65 M€ positiivinen. Aluevaltuuston päätös herätti ihmetystä kunnissa, joista vuodeosastot lakkaavat. Posiolla seurataan tilannetta ja päätetään lähdetäänkö samaan perusteluun mukaan kuin Ylitorniolla. Matkailun kasvu on todella voimakasta, samoin työpaikkakehitys. Matkailijamäärät ovat suuria ja tiestön kunto rapautuu. Matkailukohteista Korouomassa ja Riisitunturilla käy yhteensä 180.000 vierailijaa. Tiestö on yksi edunvalvonnan kohteista. Ennusteet ensi vuodelle näyttävät myös kasvua. Rovaniemen paine purkautuu myös Posiolla. Peltsi kävi Korouomassa ja Riisituntu-rissa kuvaamassa. Jakso tulee myöhemmin TV:stä. Koulukampus hanke etenee. Kilpailutus on tulossa huhtikuussa ja varsinainen rakentaminen käynnistyy kesäkuussa.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tilannekatsaukset.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 5 / 81

ITÄ-LAPIN ELINVOIMAOHJELMA

Yhtymähallitus 2.12.2025/
Ky 99 §

Itä-Lapin kuntayhtymälle on valmisteltu elinvoimaohjelma vuonna 2020. Nykyinen elinvoimaohjelma on suurimmaksi osaksi edelleenkin ajantasainen ja relevantti, mutta Ukrainan sotaa seurannut geopoliittisen tilanteen muutos ja vihreään siirtymään liittyvien asioiden korostuminen yhdessä maailmanlaajuisten megatrendien kanssa ovat aiheuttaneet tarpeen päivittää elinvoimaohjelma ajanmukaisemmaksi.

Elinvoimaohjelman valmistelussa on hyödynnetty jäsenkuntien kuntastrategioiden lisäksi mm. Lappi-sopimus -luonnosta, Lapin yrittäjyysstrategiaa sekä Tulevaisuuden Koillinen ulottuvuus visio -ohjelmatyötä. Elinvoimaohjelmassa korostuvat erityisesti yritystoimintaan liittyvät elinvoimatekijät.

Elinvoimaohjelman pohjamateriaalin keräämisessä ja alkutyöstämisessä on toiminut apuna GraitGain Oy. Tämän jälkeen ohjelmaa on valmistellut kuntayhtymän johtaja elinkeinotiimin toimiessa fasilitaattorina.

Elinvoimaohjelma on tarkoitettu työkaluksi, jota käytetään apuna kuntayhtymän päätöksenteossa, johtamisessa, hankkeiden suunnittelussa ja edunvalvontatyössä. Elinvoimaohjelmaa päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa. Myös alueen kunnat, yritykset ja kolmannen sektorin toimijat voivat halutessaan hyödyntää strategiaa omassa toiminnassaan.

Elinvoimaohjelmaan on koottu Itä-Lapin vahvuudet ja haasteet alueen vetovoiman, elinvoiman ja pitovoiman näkökulmista tarkasteltuna.

Itä-Lapin elinvoimaohjelmaluonnos on **liitteenä 5**.

Itä-Lapin elinvoimaohjelma jakautuu viiteen strategiseen elinvoimatekijään

1) Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous
2) Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen
3) Matkailu ja luonto
4) Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima
5) Saavutettavuus

Ohjelmassa on annettu elinvoimatekijöistä tarkempi kuvaus. Ohjelmaan on myös lisätty läpiluotaavia toimintaperiaatteita, jotka huomioidaan kuntayhtymän toiminnan suunnittelussa ja käytännön työssä.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää lähettää elinvoimaohjelman lausuntokierrokselle kuntayhtymän jäsenkunnille ja kuntien yrittäjäyhdistyksille ennen ohjelman lopullista hyväksymistä. Lausunnot tulee toimittaa kuntayhtymään sähköpostitse 9.1.2026 mennessä.

Päätös: Hyväksyttiin.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 6 / 81

Ky 22 § Elinvoimaohjelmasta on saatu lausunnot kaikista muista jäsenkunnista Savukoskea lukuun ottamatta. Yksikään yrittäjäyhdistys ei ole kommentoinut elinvoimaohjelmaa. Kemijärven yrittäjien puheenjohtaja on kuitenkin suullisesti ilmaissut, ettei ohjelmasta ole huomautettavaa. Saadun palautteen pohjalta ohjelmaluonnosta on muokattu. Ohjelmassa on huomioitu myös Savukosken päätös erota Itä-Lapin kuntayhtymästä.

Itä-Lapin elinvoimaohjelmaluonnos on **liitteenä 1**.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää hyväksyä elinvoimaohjelman ja lähettää sen tiedoksi jäsenkuntiin.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Lounastauko 12:00 – 13:03

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 7 / 81

KUNTAYHTYMÄN VUODEN 2025 TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

Ky 23 § Kuntayhtymän toimintatuotot vuonna 2025 olivat 1.219.980,76 €, toimintakulut 1.143.394,63 € ja rahoituskulut 8.266,66 €. Tilinpäätökseen sisältyy House of Lapland Oy:n osakkeiden alaskirjaus 8.160 €. Tilikauden tulos on 68.319,44 € ylijäämäinen. Taseen loppusumma on 535.324,36 €.

Vuonna 2025 kuntayhtymä antoi 22 lausuntoa/kirjelmää. Lausuttiin mm. työllisyysuudistukseen, InHouse lainsäädäntöön, alueiden käyttölakiin, ammatillisesta koulutuksesta annetun lain muuttamiseen, lääkelainsäädäntöön, hyvinvointialueiden rahoitukseen ja lähipalvelujen turvaamiseen, Traficomin palvelujen säilyttämisen, rautatieyhteyksien kehittämiseen, tuulivoiman kompensaatioalueisiin liittyen. Lisäksi lausuttiin Lapin liitolle Lapin turvallisuus ja liikennemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelmaan, Lappi-Sopimuksesta sekä Lapin ilmasto- ja energiastrategiasta.

Toimintavuonna tehtiin kaksi edunvalvontamatkaan em. aiheisiin liittyen Helsinkiin. Kevään edunvalvontamatka keskittyi koulutusasioihin, suunniteltuihin toisen asteen koulutuksen lukukausimaksuihin kolmansista maista tuleville opiskelijoille ja pienten lukioiden merkitykseen alueelle. Venäjän yhteistyön loputtua kuntayhtymä on tiivistänyt yhteistyötä etenkin Pohjois-Ruotsiin ja Pohjois-Norjaan. Keväällä tehtiin tutustumismatka Norjan Kirkkoniemeen 19.–21.3. Aktiivista yhteistyötä toteutetaan Barents Road yhdistyksen kanssa. Lukioiden opiskelijoita ja kuntien nuorisovaltuustojen edustajia osallistui nuorisotapahtumaan 26.–28.11. Ruotsin Luulajassa. Samalla pidettiin Barents Road yhdistyksen vuosikokous.

Yhdessä Koillismaan kanssa jatkettiin hankeaihioiden valmistelua.

Toimintavuonna yhtymähallitus kokoontui seitsemän kertaa. Toimialatiimeistä elinkeinotiimin kokoontumiset liittyivät pääasiassa hankesuunnittelua varten. Rakennusvalvonnan työryhmä on käsitellyt kokouksissaan tulevan rakennuslain muutokseen liittyviä asioita ja LouHi suunnitteluohjelman hankintoja sekä seudullista kesälomien sijaistamisjärjestelyä. Geopoliittisia muutoksia seuraava työryhmä on kokoontunut Geotaloushankkeessa pidetyissä työpalavereissa ja ryhmän jäseniä on haastateltu esiselvitystä varten. Hyvinvointityöryhmälle ei enää soteuudistuksen jälkeen ole samanlaista tarvetta kuin ennen ja työryhmä lakkautettiin.

Järjestyksessään kolmas HEHKU -tapahtuma toteutettiin 21.-22.5. Pelkosenniemen Pyhätunturilla. Tapahtuman teemana oli vastuullisuus ja osallistujia 260. Lapin kunta- ja aluekehityspäivät pidettiin 23.–24.9. Pyhätunturilla. Kuntayhtymä oli mukana järjestelyissä.

Toimintavuonna käynnissä oli seitsemän kehittämishanketta:
1) SUB – Sustainable Arctic and Peripheral Biking Tourism
2) Last Arctic Frontier- pyöräily- ja melontamatkailun kehittämishanke
3) Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö
4) Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa -esiselvitys
5) Partisaani-iskujen uhrien muisto hanke
6) Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittämishanke
7) ACCESS-hanke

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 8 / 81

Toimintavuonna alkoi uutena kansainvälinen hanke (ACCESS), joka sai rahoituksen sekä Leader Sotahistoriareitti-hanke, joka ei saanut rahoitusta. Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa esiselvityshanke päättyi heinäkuussa.

Kuntayhtymän vuoden 2025 toimintaa ja taloutta on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessa, joka on **liitteenä 2**.

Kuntayhtymän johtajan esitys:

1) Yhtymähallitus hyväksyy ja allekirjoittaa kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2025 (**liite 2**) ja antaa sen tilintarkastajan tarkastettavaksi.

2) Yhtymähallitus päättää, että tilikauden ylijäämä kirjataan edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämätilille

Kuntayhtymän johtajan muutettu esitys:

3) Yhtymähallitus hyväksyy ja allekirjoittaa kuntayhtymän tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2025 (**liite 2**) ja antaa sen tilintarkastajan tarkastettavaksi.

4) Yhtymähallitus päättää, että tilikauden ylijäämä kirjataan edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämätilille

3) Yhtymähallitus myöntää johtajalle oikeuden tehdä pieniä, lähinnä teknisluontoisia korjauksia tilinpäätökseen.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 9 / 81

LIITTYMINEN JÄSENEKSI KEMIN KIERTOTALOUSKLUSTERIIN

Ky 24 § Kemin Digipolis Oy on kutsunut Itä-Lapin kuntayhtymän liittymään jäseneksi Kemin kiertotalousklusteriin. Kiertotalous on tärkeässä osassa osana vihreää siirtymää ja hiilineutraalisuustavoitetta. Kiertotalous tarjoaa myös mahdollisuuksia uuden yritystoiminnan luomiseen ja nykyisen yritystoiminnan vahvistamiseen ja kehittämiseen. Kiertotalousklusteritoiminnan myötä on mahdollista saada ja jakaa kiertotalouteen liittyvää tietoa, luoda kontakteja ja saada mahdollisesti myös alaan liittyviä investointeja. Kiertotalousklusteriin liittyminen on maksutonta.

Esityslistan liitteenä nro 3 luonnos liittymissopimuksesta.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää, että Itä-Lapin kuntayhtymä liittyy Kemin kiertotalousklusterin jäseneksi.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 10 / 81

KOILLISMAAN JA ITÄ-LAPIN ELINTARVIKEJALOSTUKSEN UUSI TULEMINEN -HANKE

Yhtymähallitus 4.2.2026/
Ky 9 §

Koillismaan ja Itä-Lapin elintarvikejalostuksen uusi tuleminen -hankkeen tavoitteena on vahvistaa alueen elintarvikealan kilpailukykyä, monipuolistaa jalostusta sekä parantaa omavaraisuutta ja huoltovarmuutta. Alueen alkutuotanto on painottunut maidon- ja lihantuotantoon, mutta tuottajien vähentyminen on heikentänyt myös paikallisen jalostuksen toimintaedellytyksiä. Samalla erityisesti kalan- ja lihanjalostuksen kasvulle on tunnistettu tarve. Porotaloudessa ja luonnontuotealalla on halukkuutta kehittää yhteistyötä ja jalostusketjuja. Hankkeessa tavoitteena on myös vahvistaa jalostettujen tuotteiden lisäämistä alueen ravintoloiden ja matkailutoimijoiden tarjonnassa.

Hankkeen keskeiset toimenpiteet ovat:

- **Tilannekuva ja kehittämiskartta:** ajantasaisen nykytilan kokoaminen yritys- ja sidosryhmähaastatteluin sekä työpajoin, ja tulosten kokoaminen julkaistavaksi tilanneraportiksi kehittämisehdotuksineen.
- **2–3 käytännönläheistä pilottia:** esimerkiksi kalan- ja/tai lihanjalostuksen tuotteistaminen, luonnontuotteiden jatkojalostus, porotuotteiden jalostusketju tai yhteinen markkinointi- ja tilausalusta; jokaisesta pilotista laaditaan kirjallinen raportti ja jatkosuositukset.
- **Pysyvä elintarvikeverkosto:** Koillismaan ja Itä-Lapin yhteisen verkoston perustaminen ja toimintamallin vakiinnuttaminen (mm. verkostotapaamiset, toimintasuunnitelma ja pelisäännöt).
- **Huoltovarmuuden ja ruokaturvan toimenpideohjelma:** alueellinen ohjelma, jossa tunnistetaan tuotantoketjujen kriittiset kohdat ja esitetään konkreettiset kehittämistoimet (ml. kaksoiskäyttömahdollisuudet infrastruktuurissa).
- **Kuntien hankintojen tuki:** kunnille laadittava käytännönläheinen ohjeistus paikallisuuden ja lähiruoan huomioimisesta julkisissa hankinnoissa hankintalainsäädännön puitteissa.

Hankkeen tuloksina syntyy mm. julkaistava tilanneraportti ja kehittämiskartta, pilotointiraportit, verkoston toimintasuunnitelma, huoltovarmuuden toimenpideohjelma sekä kuntien hankintoja tukeva suositus. Vaikutuksina tavoitellaan jalostusasteen nousua, uusien tuotteiden ja yhteistyömallien käyttöönottoa, lähiruoan käytön lisääntymistä sekä alueen ruokakulttuurin ja ruokamatkailun vahvistumista. Viestintä toteutetaan saavutettavilla kanavilla (verkkoviestintä, uutiskirjeet, paikallismedia, työpajat ja yritystilaisuudet) ja tuloksia levitetään laajasti yrityksille, ravintoloille, matkailutoimijoille ja kunnille.

Hanke toteutetaan Koillis-Suomen kehittämisyhtiö Naturpolis Oy:n ja Itä-Lapin kuntayhtymän yhteistyönä, ja se kytkeytyy alueelliseen strategiatyöhön sekä kuntien ja yritysten välisen yhteistyön vahvistamiseen.

Hankkeessa tulee olemaan henkilöstönä 2 projektipäällikköä (Koillismaa/Itä-Lappi) sekä projektisihteeri 10 %:n työosuudella. Naturpolis Oy toimii hankkeen päätoteuttajana.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 11 / 81

Hankkeen toteutusaika on 1.3.2026- 28.2.2028. Hankkeelle haetaan rahoitusta maaseuturahastosta Maatilojen yhteistyöhankkeet -osiosta. Hankkeen kokonaisbudjetti on 388 857,50 €, josta avustus 311 086 € (80%) ja omarahoitus 77 771,50 € (20%). Omarahoitus jakaantuu tasan Naturpolis Oy:n ja Itä-Lapin kuntayhtymän kesken. Itä-Lapin kuntayhtymän osuus omarahoituksesta on 38 885,75 €.

Hanketta on esitelty yhtymähallitukselle 2.12.2025 kokouksessa. Tuolloin päätettiin, että hankevalmistelua jatketaan ja että hankehakemus tuodaan seuraavaan yhtymähallituksen kokoukseen.

Liitteenä 2 on kooste hankehakemuksesta, jonka Naturpolis Oy on lähettänyt rahoittajan käsittelyyn.

Taulukko Itä-Lapin kunnille esitettävistä omarahoitusosuuksista. (Rahoitusosuuksissa on huomioitu v. 2027–28 Savukosken kunnan irtaantuminen kuntayhtymästä).

Kunnat		v. 2026	v. 2027	v. 2028	Yhteensä
Kemijärvi		7 760,95	9 013,14	1 252,19	18 026,28
Pelkosenniemi		1 733,66	1 780,39	46,73	3 560,78
Salla		2 770,61	3 024,73	254,12	6 049,46
Savukoski		1 134,17	2 561,00	1 426,83	5 122,00
Posio		2 803,01	3 063,62	260,60	6 127,23
		16 202,40	**19 442,88**	**3 240,48**	**38 885,75**

Kuntayhtymän johtajan muutettu esitys: Yhtymähallitus palauttaa asian valmisteluun johtoryhmän ja elinkeinotiimin käsittelyjen kautta huomioiden kokouksessa annetut evästykset (rahoitusosuudet, suurtalous keittiöiden reseptiikka, paikalliset toimittajat ja hankintaketjut).

Päätös: Hyväksyttiin.

Ky 25 § Elintarvikehankkeen käynnistämisedellytyksistä on käyty keskustelua kuntajohtajien ja elinkeinotiimin kanssa. Kunnat ovat osittain erilaisissa tilanteissa huoltovarmuuden ja valmiuden suhteen. Ongelmana on, että asiasta kiinnostuneita yrityksiä on vähän jo pelkästään sen vuoksi, että maatiloja on aiempaa vähemmän. Suurin ongelma on kuitenkin kuntien vaikea taloudellinen tilanne ja kunnat pitävät rahoitusosuuksia liian suurena. Suurempi tukiprosentti taas edellyttäisi koko hankkeen rakenteen muuttamista, mikä ei ole mahdollista aikataulusyistä ja rakenteen muuttaminen tekisi hankkeen epätarkoituksenmukaiseksi.

Esityslistan liitteenä 4 on kooste hankehakemuksesta.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää, että Itä-Lapin kuntayhtymä ei osallistu hankkeeseen.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 12 / 81

SEUTUSEMINAARI 2026

Ky 26 § Itä-Lapin kuntayhtymän seutuseminaari on perinteisesti järjestetty syyskaudella loka-marraskuun vaihteessa. Seutuseminaarin teemaksi on valittu ajankohtainen aihe. Seminaarin paikkakunta vaihtuu vuorotteluperiaatteella ja tänä vuonna vuorossa on Savukoski.

Alustavasti suunniteltu ajankohta on 29.-30.10.2026.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää seminaarin paikan, ajankohdan ja teeman.

Päätös: Yhtymähallitus päätti jättää asian pöydälle.

LISÄARVOA KASVEISTA -HANKKEEN OHJAUSRYHMÄN JÄSENEN NIMEÄMINEN

Ky 27 § Lisäarvoa kasveista hanke toteutetaan yhteistyössä Lapin, Kainuun ja Keski-Pohjanmaan yritysten kanssa. Hanketta toteuttavat Lapin ammattikorkeakoulu, Centria ammattikorkeakoulu ja Oulun yliopiston Mittaustekniikan yksikkö.

Hankkeessa testataan erilaisia uutto- ja tislausmenetelmiä sekä ideoidaan ja kehitetään uusia tuoteratkaisuja kasviraaka-aineista yhteistyössä yritysten kanssa. Mahdollisia tuotteita ovat esimerkiksi kosmetiikkatuotteet, sauna- ja huonetuoksut, juomat sekä elintarvikkeet.

Hanke rahoitetaan ylimaakunnallisella EAKR-tuella ja toteuttajien omarahoituksella. Hankkeen kokonaisbudjetti on 466.000 €. Osallistuminen ei edellytä Itä-Lapin kuntayhtymältä rahoitusta.

Lapin yhteyshenkilö Petri Muje Lapin ammattikorkeakoululta on tiedustellut Itä-Lapin kuntayhtymän halukkuutta osallistua mukaan hankkeeseen alueellisena toimijana ja nimetä jäsen ja varajäsen hankkeen ohjausryhmään.

Esityslistan liitteenä 5 on hanke-esite.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus nimeää Lisäarvoa kasveista hankkeen ohjausryhmään Kati Savukosken Kemijärveltä ja varajäseneksi Tiina Alasirniön Posiolta.

Päätös: Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 14 / 81

TIEDOKSI KUNTAYHTYMÄLLE

Ky 28 § a) Barents Youth Conference & Workshop 26.-28.111.2025, nuorten työpajan tulokset, **esityslistan liite 6**

b) Partisaani-iskujen uhrien muisto hanke on päättynyt 31.1.2026. Alla hankkeeseen liittyviä dokumentteja
- Ohjausryhmän pöytäkirja 21.1.2026, **esityslistan liite 7**
- Ohjausryhmän pöytäkirja 4.2.2026, **esityslistan liite 8**

Muita hankkeeseen liittyviä dokumentteja
- Hankkeen loppuraportti ja Kehittämissuunnitelma – Partisaanihistoriaan liittyvien kulttuuriperintökohteiden kehittämisen lähtökohdat - Itä-Lappi ja Sodankylä tiedostot on jaettu OneDrivessa (alla linkki).

PaMu-hanke

c) Last Arctic Frontier (LAF) – pyörä- ja melontamatkailun kehittämishanke on päättynyt 28.2.2026. Alla hankkeeseen liittyviä dokumentteja
- Ohjausryhmän pöytäkirja 2.2.2026, **esityslistan liite 9**
- Ohjausryhmän pöytäkirja 25.2.2026, **Esityslistan liite 10**
- Hankkeen loppuraportti, **esityslistan liite 11**
- Itä-Lapin pyörä- ja melontamatkailun kehittämissuunnitelma sekä reittiesitteitä on jaettu OneDrivessä (alla linkki).

LAF yhtymähallitus

Luontomatkailijan Itä-Lappi sivusto löytyy osoitteesta https://italappi.fi/ulkoilu/

d) Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittämishanke on päättynyt 28.2.2026.
- Hankkeen loppuraportti, **esityslistan liite 12**
- Lapin seutuyhteistyön toimintasuunnitelma 2026-2027, **esityslistan liite 13**
- Tiedote 20.2.2026, Lapin seutukuntayhteistyön hanke, **esityslistan liite 14**

e) Itä-Lapin kuntayhtymän tarkastuslautakunnan 27.2.2026 kokouspöytäkirja, **esityslistan liite 15**

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksiantoasiat tiedoksi.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 15 / 81

MUUT MAHDOLLISET ASIAT

Ky 29 § Muita asioita ei ollut.

HALLITUKSEN SEURAAVA KOKOUS

Ky 30 § Vuorotteluperiaatteen mukaisesti seuraava kokouspaikkakunta on Pelkosenniemi.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää seuraavan kokouksen ajankohdan.

Päätös: Yhtymähallitus päätti seuraavan kokouksen ajankohdaksi 14.4.2026 klo 10 alkaen Pelkosenniemellä.

KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Ky 31 § Hallituksen puheenjohtaja päätti kokouksen klo 14:07.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 16 / 81

ITÄ-LAPIN
KUNTAYHTYMÄ

Itä-Lapin elinvoimaohjelma 2026-2029

Kestävää kehitystä | **italappi.fi**

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/Verify/#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Johdanto

Itä-Lapin kuntayhtymän elinvoimaohjelma kuntayhtymän toiminnan ja jäsenkuntien: Kemijärven kaupungin sekä Sallan, Posion ja Pelkosenniemen kuntien yhteistyötä ja yhteistä kehittämistä ohjaava asiakirja.

Elinvoimaohjelma on laadittu yhdistämään ja kokoamaan tavoitteita, jotka kuntayhtymän jäsenkunnat ovat määrittäneet strategisiksi elinvoimatekijöiksi kuntayhtymälle alueen elinvoiman kasvattamiseksi sateenvarjomallin tavoin.

Itä-Lapin alueen elinvoimaisuuden kehittymiseen sisältyy useita positiivisia mahdollisuuksia, jotka liittyvät laaja-alaisesti eri elinkeinoihin, osaamiseen, työn tekemiseen ja kuntalaisten kokemaan hyvinvointiin, mutta toisaalta Itä-Lapissa on myös haasteita.

Hyvinvointi on olennaisella tavalla kytköksissä elinvoimaan. Energiantuotannon ja kaivosteollisuuden aloilla on suunnitteilla isoja hankkeita.

Alueen matkailu kasvaa ja kehittyy erityisesti kansainvälisen turismin lisääntymisen myötä vahvasti. Samalla kasvaa myös yksityisten palveluiden kysyntä ja muu yritystoiminta.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Johdanto

Elinvoimaohjelma sisältää määritetyt strategiset elinvoimatekijät, niiden tavoitteet ja tavoitteita konkretisoivat toimenpiteet. Elinvoimaohjelma toimii siten samanaikaisesti myös toimenpideohjelmana.

Strategisen ohjelman ja toimenpideohjelman yhdistämisellä halutaan varmistaa elinvoimaohjelman eläminen vahvasti kuntayhtymän arjessa ja ohjelman tavoitteiden säännöllinen tarkastelu toimenpiteiden päivittämisen yhteydessä.

Itä-Lapin strategiset elinvoimatekijät ovat:

- Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous
- Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen
- Matkailu ja luonto
- Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima
- Saavutettavuus

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Itä-Lapin visio

Itä-Lappi on vetovoimainen, kansainvälinen, kehittyvä ja eteenpäin menevä alue, jonka toiminta perustuu tutkimustiedon ja modernin tekniikan hyödyntämiseen, luonnonvarojen kestävään käyttöön sekä paikallisen kulttuurin ja historian tuntemukseen ja kunnioittamiseen.

Itä-Lappi on yllättävien mahdollisuuksien, iloisen ja rohkean luovuuden keskittymä
”Keskellä ei mitään!”

jossa selkeiden vuodenaikojen vaihtumisen tuoma vetovoima saa
”Luonnostaan onnelliseksi”

alue tarjoaa hyvät yrittämismahdollisuudet
”Kasvaa rauhassa”

kuitenkaan meillä koko ei ole itseisarvo:
”Pienen suurella sydämellä”

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Itä-Lapin kuntayhtymä

Itä-Lapin kuntayhtymä on vuonna 1994 perustettu Itä-Lapin kuntien vapaaehtoinen yhteistyö- ja edunvalvontaelin. Kuntayhtymän edeltäjänä toimi v. 1958 perustettu Koillis-Lapin kuntain keskustoimikunta.

Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki, Sallan, Posion ja Pelkosenniemen kunnat. (Savukosken kunta on tehnyt päätöksen erota kuntayhtymästä ja ero toteutuu vuoden 2027 alusta.) Itä-Lappi on Euroopan harvimmin asuttua seutua. Kuntayhtymän reilun 15 000 neliökilometrin suuruinen toiminta-alue on suurempi kuin Montenegron valtion pinta-ala, mutta asukkaita alueella on vain 14 000. Itä-Lapin luonto on ainutlaatuinen ja alueella on rikas ja värikäs historia ja paikalliskulttuuri.

Kuntayhtymän tehtävänä on alueen kehittäminen yhteistyössä kaikkien jäsenkuntien kanssa. Tärkein tehtävä on Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa. Lisäksi tehtävänä on alueen yhteisen kehittämistyön organisointi, kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen, lähialueyhteistyö ja kuntien elinvoimatyön tukeminen.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify/#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Itä-Lapin kuntayhtymä

Asioista ennakkoon keskusteleminen ja yhteisten tavoitteiden linjaaminen aluetasolla mahdollistaa tehokkaamman ja tuloksellisemman edunvalvontatyön tekemisen. Verkostomaisen yhteistyön myötä osaaminen leviää yksittäisistä kunnista myös laajemmin kuntien kesken.

Itä-Lapin kuntayhtymän toiminnan taustalla on jäsenkuntien ymmärrys siitä, että jokainen kunta on yksinään liian pieni vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin; yhdessä olemme vahvempia. Tämä näkyy etenkin hankeasioissa, joissa rahoitusta on helpompi saada ylikunnallisiin hankkeisiin.

Itä-Lapilla alueena ja kuntayhtymällä on yksittäistä kuntaa suurempi painoarvo ja paremmat mahdollisuudet myös kansainväliseen ja maakuntarajat ylittävään yhteistyöhön ja edunvalvontaan.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify/#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Itä-Lapin kuntayhtymän tehtävät

Itä-Lapin kuntayhtymä koordinoi jäsenkuntien yhteistä aluekehittämistä ja vaikuttamistyötä. Kuntayhtymällä on keskeinen rooli maakunnalliseen strategiatyöhön (Lappi-sopimus, maakuntakaavoitus) liittyvässä työryhmätyöskentelyssä ja edunvalvontatyössä.

Kuntayhtymä järjestää erilaisia vierailuja, tapaamisia ja seminaareja. Tärkeimmät tapahtumat ovat vuosittain keväällä järjestettävä Itä-Lapin Hehku -tapahtuma ja syksyllä järjestettävä seutuseminaari.

Kuntayhtymä antaa myös lausuntoja ja kannanottoja sekä pitää yhteyttä eri toimijoihin ja mediaan

Kuntayhtymä vastaa kansallisista ja kansainvälisistä hankkeista ja kehittämistoimista jäsenkuntien linjausten mukaisesti ja on aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä.

Kuntayhtymällä on keskeinen rooli seudullisten hankkeiden hankesuunnittelussa, hallinnoinnissa ja toteutuksessa.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify/#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Kuntayhtymän tehtävät ja sidosryhmät

Kuntayhtymän perussopimuksessa mainitut tehtävät:

1) Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa
2) Alueen yhteisen kehittämistyön organisointi ja kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen
3) Lähialueyhteistyö ja kansainvälinen yhteistyö
4) Viestintä ja aluemarkkinointi
5) Elinkeinojen kehittäminen

Perussopimuksessa mainittujen tehtävien tarkoitus on mahdollista saavuttaa yhteistyötä ja edunvalvontaa tekemällä, pitämällä yllä kuntien välistä luottamusta ja avointa keskustelukulttuuria.

Itä-Lapin kuntayhtymän tärkeimmät sidosryhmät ovat kunnat, oppilaitokset ja koulutusorganisaatiot, yritykset, kolmas sektori, valtio ja Euroopan unioni.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Elinvoimaohjelman valmistelun lähtökohdat

Itä-Lapin elinvoimaohjelma perustuu Itä-Lapin kuntien vahvuuksien ja erityispiirteiden tunnistamiseen ja hyödyntämiseen. Tämän lisäksi elinvoimaohjelmassa on pyritty tunnistamaan myös ongelmakohdat ja kehittämiskohteet.

Elinvoimaohjelmaa valmisteltaessa on hyödynnetty mm. Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntien kuntastrategiota, valmisteilla olevaa Lappisopimusta ja Tulevaisuuden koillinen ulottuvuus -visio- ja ohjelmatyötä, Lapin yrittäjyysstrategiaa ja Itä-Lapin kuntayhtymän aikaisempaa elinvoimaohjelmaa. Valmistelussa on toiminut asiantuntijana ja sparraajana elinkeinotiimi.

Elinvoimaohjelma on tarkoitettu työkaluksi, jota käytetään apuna kuntayhtymän päätöksenteossa, johtamisessa, hankkeiden suunnittelussa ja edunvalvonnassa. Elinvoimaohjelmaa päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa. Myös alueen kunnat, yritykset ja kolmannen sektorin toimijat voivat halutessaan hyödyntää strategiaa omassa toiminnassaan.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Megatrendit ja toimintaympäristön muutos

Globalisaation ja megatrendien myötä toimintaympäristö myös Itä-Lapissa on muutoksessa

Keskeiset megatrendit: ilmastonmuutos, ekologinen kestävyyskriisi ja ympäristön saastuminen, teknologian nopea kehittyminen erityisesti tekoäly, väestön ikääntyminen ja demografiset muutokset, globalisaatio ja kansainvälistyminen, geopoliittisen ympäristön muutos, arvojen muutos ja yksilöllisyyden korostuminen vaikuttavat globaalisti.

Megatrendit muuttavat maailmaa ja niihin liittyy toisaalta uhkakuvia, mutta toisaalta myös mahdollisuuksia.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Megatrendit ja toimintaympäristön muutos

Ukrainan sodan myötä geopoliittinen asetelma on muuttunut. Aiemmin sotilaallisesti liittoumattomina pysyttäytyneet Suomi ja Ruotsi ovat nyt Naton jäseniä.

Natojäsenyys pienentää myös maariskiä ja on siten rohkaiseva signaali kansainvälisille yrityksille: Suomeen on kannattavaa ja turvallista investoida. Suomi on vakaa yhteiskunta myös sisäpoliittisesti. Suomi kuuluu huipputeknologian maihin ja maassamme on korkea koulutus- ja osaamistaso.

Itä-Lapilla on hyvät mahdollisuudet menestyä ja hyödyntää muutoksen tuomat mahdollisuudet. Erityisesti kasvavan matkailun merkitys on korostunut viime vuosina. Koronapandemian ja Ukrainan sodan seurauksena alue on saanut uusia asukkaita etätyöntekijöistä ja pakolaisista.

Kansainvälistymiskehitys ei ole kuitenkaan aina suoraviivaista: Sodan takia itäraja on kiinni ja Itä-Lapin yhteistyö venäläisten kumppanien kanssa on toistaiseksi jäissä.

Kansainvälinen yhteistyö suuntautuu tällä hetkellä aiempaa vahvemmin Ruotsiin Norjaan. Suomen rajojen sisällä lähialueyhteistyötä on vahvistettu Koillismaan suuntaan.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Läpiluotaavia toimintaperiaatteita

- Positiivinen ja ennakkoluuloton asenne & terve kriittisyys
- Älykäs erikoistuminen, innovatiivisuus ja mahdollisuuksiin tarttuminen
- Jatkuvuus ja kestävyys: resurssien tehokkaan käytön ja kestävän kehityksen edistäminen
- Vuoropuhelu ja yhteistyö & hyvien käytänteiden omaksuminen ja jakaminen
- Avoimuus ja luottamus päätöksenteossa ja toiminnassa

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Läpiluotaavia toimintaperiaatteita

- Itä-Lappi ei kilpaile suurilla volyymeilla vaan yksilöllisyydellä ja aidoilla elämyksillä
- Tiedolla johtaminen ja tulevaisuuden ennakointi päätöksenteon pohjana
- Hankevalmistelussa kiinnitetään huomiota hankkeiden laatuun, jotta alueella saadaan aidosti vaikuttavia, tarveperusteisia, johdonmukaisia ja monipuolisia hankkeita
- Ketteryys ja nopeus edunvalvonnassa
- Nopea&tehokas viestintä ja markkinointi

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Itä-Lapin vahvuudet

VETOVOIMA

- Kahdeksan vuodenaikaa
- Puhdas luonto, tunturit ja vesistöt, revontulet
- Historia, tarinat ja mystiikka
- Monimuotoinen paikalliskulttuuri, jossa korostuu erityisesti metsäsaamelaisuus

ELINVOIMA

- Matkailu
- Luonnonvarat
- Teollisuus
- Saavutettavuus/logistiikka (varauksin)
- Kansainvälinen yhteistyö
- Arktinen osaaminen
- Geopoliittisen murroksen tuomat uudet mahdollisuudet

PITOVOIMA

- Työpaikat
- Kattavat ja toimivat julkiset palvelut
- Päivähoito ja varhaiskasvatus, koulut, toisen asteen koulutus
- Turvallinen ja viihtyisä asuinympäristö
- Elävät kylät
- Harrastusmahdollisuudet

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Itä-Lapin haasteet

VETOVOIMA

• Itä-Lapin tunnettavuudessa kehittämisen varaa
• Keskinäinen eripura ja kyräily: ”Kateus voittaa kiiman!”
• Kaavoitus ja tontit

ELINVOIMA

Työvoiman kohtaanto-ongelma: yhtäaikaista työttömyyttä ja työvoimapulaa
• Pääomien puute
• Rahoituslaitosten/pankkien korkea riskiluokittelu, vaikea saada lainaa
• Kiinteistöjen matalat vakuus- ja jälleenmyyntiarvot
• Riskinottohalun ja kehittämisen puute: tyydytään helposti olemassa olevaan eikä uudisteta yritystoimintaa
• Pitkistä välimatkoista aiheutuvat logistiset ongelmat
• Vähäinen jalostusarvo: Itä-Lappi on monilla aloilla raaka-ainereservaatti
• Oppilaitosyhteistyössä parantamisen varaa
• Uusia yrityksiä syntyy liian vähän ja yrityksiä lopettaa, koska jatkajia ei löydy
• Itäraja kiinni määräämättömän ajan

PITOVOIMA

Asuntopula, tiestön kunto ja saavutettavuus
• Palvelujen keskittyminen pois Itä-Lapista
• Kattavan laajakaistaverkoston puuttuminen rajoittaa etätyömahdollisuuksia kylistä käsin, katvealueet puhelinverkossa, vaikuttaa myös turvallisuuteen
• Demografinen kehitys: väestö vähenee ja ikääntyy, nuoret muuttavat pois työn tai koulutuksen perässä ja jäävät sille tielle

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

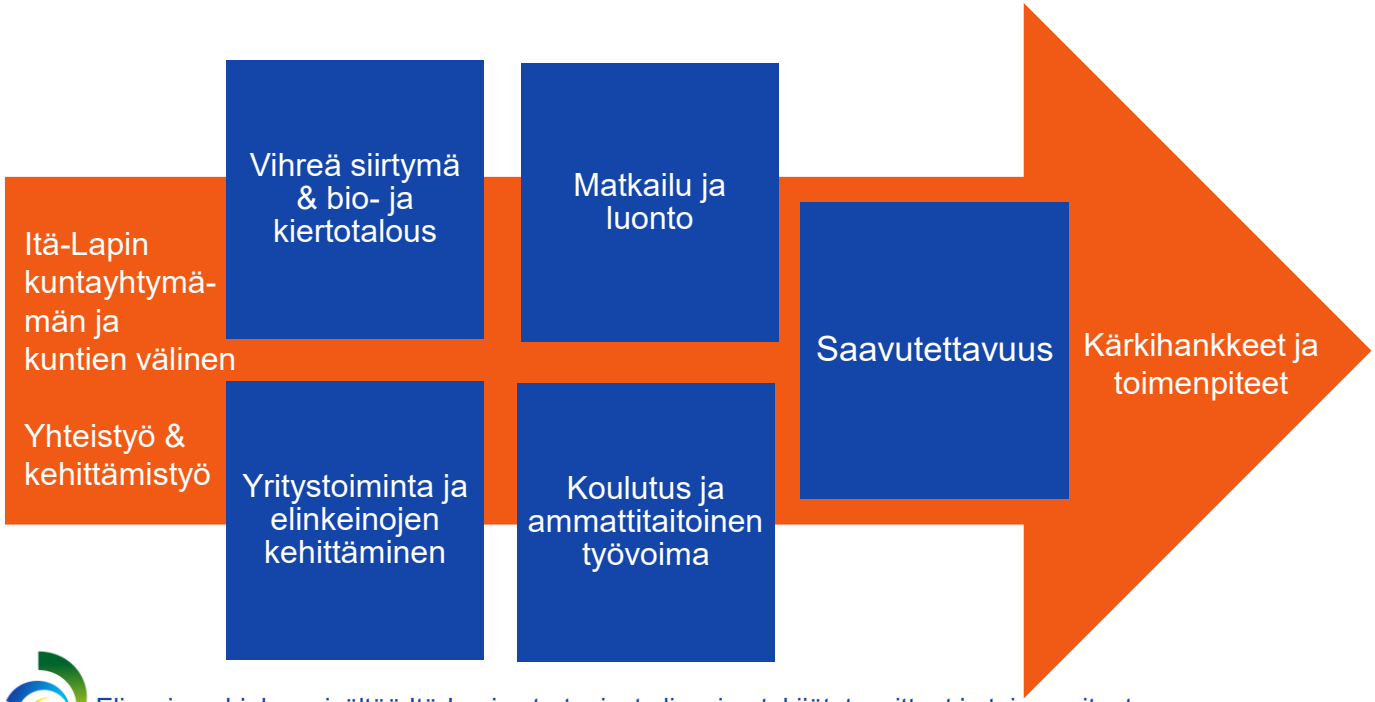
ITÄ-LAPIN
KUNTAYHTYMÄ

Strategiset tavoitteet ja toimenpiteet

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/Verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Elinvoimaohjelman kuvaus

Alueellista kehittämistä toteutetaan kuntien välisellä yhteistyöllä seudullisella, maakunnallisella ja kansainvälisellä tasolla



Elinvoimaohjelma sisältää Itä-Lapin strategiset elinvoimatekijät, tavoitteet ja toimenpiteet. Elinvoimaohjelman tehokas toimeenpano perustuu kuntayhteistyöhön kehittämistoiminnassa, edunvalvonnassa ja hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ423X5XQ8RN2K6W5 33 / 81

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous

Itä-Lapin kuntayhtymä edistää toiminnallaan vihreän siirtymän investointeja ja bio- ja kiertotalouden kehittymistä. Alueella on suuri tuulivoimapotentiaali.

Perinteinen metsätalous on tärkeä osa bio- ja kiertotaloutta. Suurimmat toimijat Itä-Lapin alueella ovat Metsähallitus ja yhteismetsät. Metsätalous tuo myös lisätuloja yksityisille maanomistajille. Rakennemuutos on kuitenkin vienyt metsätalouteen liittyvää teollista tuotantoa pois alueelta. Suurin alan toimija on Keitele Groupin saha Kemijärvellä, joka tuottaa sahatavaran lisäksi myös puunjalostustuotteita kotimaahan ja vientiin. Tekniikan kehitys näkyy myös puunkorjuuketjussa, joka työllistää aiempaa vähemmän. On kuitenkin silti erittäin tärkeää, että ammattiopisto Redu tarjoaa alan koulutusta Kemijärven toimipisteessä.

Posiolla on potentiaalia kaivostoiminnalle. Kaukuan alueella on rikas koboltti-, nikkeli ja kupariesiintymä, jonka hyödyntäminen on suunnitteilla.

On tärkeää huolehtia siitä, että energiantuotannolla ja kaivostoiminnalla on sosiaalinen toimilupa. Toiminnassa on huomioitava kestävän kehityksen periaatteet ja paikalliset ihmiset sekä porotalous ja muut perinteiset elinkeinot ja luontoarvot.

Itä-Lappi on tärkeä luonnontuotteiden tuottaja. On tärkeää nostaa jalostusarvoa, jotta porosta, marjoista, sienistä ja muista luonnontuotteista saadaan nykyistä parempi kate.

Huoltovarmuuden kannalta on ensiarvoisen tärkeää hyödyntää kotimaista järvikalaa aiempaa enemmän. Samalla on mahdollista parantaa myös vesistöjen tilaa.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Strateginen elinvoimatekijä: Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
Tavoitteena on edistää vihreää siirtymää ja bio- ja kiertotalouden kehittymistä alueella Alueen perinteisten elinkeinojen: poronhoidon maatalouden sekä metsästys- ja keräilykulttuurin edellytysten turvaaminen Alueelle saadaan lisättyä tuulivoiman tuotantoa Kaivostoiminnassa huomioidaan kestävän kehityksen periaatteet, ympäristöllinen, taloudellinen ja sosiaalinen vastuu Vaelluskalojen luontaisen kulun mahdollistaminen kutema-alueille.	Tehdään edunvalvontatyötä, jotta Itä-Lapista ja Koillismaasta muodostettaisiin yhtenäinen tuulivoiman kompensaatioalue Valmistellaan hankkeita, jotka tukevat vihreää siirtymää ja edistävät bio- ja kiertotaloutta Käydään vuoropuhelua kaivostoiminnan ja tuulivoiman tuotantoa edustavien yritysten välillä Tehdään vaikuttamistyötä, jotta Kemijokeen saataisiin ohitusuomat vaelluskaloja varten
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
Perinteiset luontaiselinkeinojen ja harrastusten asema turvataan. Kierrättäminen lisääntyy ja hiilijalanjälki pienenee Vihreään siirtymään & bio- ja kiertotalouteen liittyvät yritykset ja investoinnit lisääntyvät, jalostusarvo nousee	**Määrälliset** • Kehittämisohjelmien ja –hankkeiden määrä • Kirjelmät ja edunvalvontamatkat **Laadulliset** • Kestävän kehityksen periaatteiden omaksuminen toiminnan suunnittelussa

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen

Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen ovat keskeisessä asemassa alueen kilpailukyvyn varmistamisessa.

Myönteinen vire hyödynnetään edistämällä uuden yritystoiminnan syntymistä alueelle. Lisäksi tuetaan olemassa olevien yritysten kasvua ja kehittymistä.

Paikallistasolla kunnat tarjoavat monipuolisia yrityspalveluita ja pitävät yllä toimintaympäristöä, jossa yrityksillä on hyvät mahdollisuudet harjoittaa liiketoimintaa.

Aluetasolla elinkeinotiimi tekee yhteistyötä yritystoiminnan kehittämisessä ja mahdollistamisessa.

Yritysten toiminnan kasvuun ja kehittymiseen panostetaan yhteistyöllä ja yhteisillä hankkeilla. Erityisesti osaamisen vahvistamiseen ja osaavan työvoiman saatavuuteen kiinnitetään huomiota.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Strateginen elinvoimatekijä: Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
• Itä-Lappi on alueena houkutteleva ja tarjoaa monipuolisia liiketoimintamahdollisuuksia. • Suurten yritysten investointihankkeet luovat kasvualustaa uudelle liiketoiminnalle Itä-Lapissa. • Ankkuriyritysten sateenvarjon alle syntyy uusia mikro- ja pienyrityksiä • Alueen pito- ja vetovoima lisääntyy uusien työmahdollisuuksien johdosta. • Yritystoiminnan jatkuvuuden turvaaminen/ omistajanvaihdosten toteutuminen • Uusien yritysten perustaminen ja yrittäjien tulo alueelle	• Kuntayhtymä kehittää yhdessä jäsenkuntien kanssa yhteistyötä sidosryhmiin. • Yhteistyöllä oppilaitosten ja yritysten välillä parannetaan yritysten työvoimatarpeiden ja osaavan työvoiman kohtaamista. • Kunnissa tuotettujen yrityspalveluiden tuottamista kehitetään kuntayhtymän, kuntien ja sidosryhmien yhteishankkeissa. • Alueen mainetta yritystoiminnalle sopivana ympäristönä vahvistetaan alueen yhteisen markkinointiviestinnän avulla. • Yritysten jalostusarvon nostaminen esim. T&K-toiminnalla
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
• Kehittyvä ja vahvistuva elinkeinotoiminta kasvattaa työllisyyttä, lisää ostovoimaa sekä synnyttää verotuloja alueen kunnissa. • Yritystoiminnan kehittymisen vaikutukset heijastuvat koko alueen elinvoimaisuuteen mm. kehittyvinä palveluina niin julkisella kuin yksityisellä sektorilla.	**Määrälliset** • Yhteisten kehittämishankkeiden määrä **Laadulliset** • Hankkeiden tavoitteiden ja tulosten täyttyminen

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 37 / 81

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Matkailu ja luonto

Rakennemuutos on johtanut elinkeinorakenteen muutokseen Itä-Lapissa. Teolliset työpaikat ovat vähentyneet, mutta alueen matkailuliiketoiminta kasvaa ja kansainvälistyy voimakkaasti. Itä-Lapissa on tunnistettu erityisesti luontomatkailun tuomat mahdollisuudet.

Uusia matkailualan yrityksiä syntyy ja olemassa olevat matkailualan yritykset kehittävät ja laajentavat toimintaansa. Matkailussa on edelleen vahva kasvupotentiaali. Erityisesti tulee pyrkiä kehittämään ympärivuotista matkailua.

Alueen luonto antaa mahdollisuuden ympärivuotisen matkailun kehittämiselle. Monimuotoinen, arktinen luonto tarjoaa mahdollisuuksia paitsi lumi- ja lumettoman ajan matkailun kehittymiselle, myös aidolle kahdeksan vuodenajan matkailun kehittymiselle.

Kehittämisohjelmat ja yritysten tarpeista lähtevät kehittämishankkeet luovat kehittymisedellytyksiä kestävän kehityksen luontomatkailulle.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Strateginen elinvoimatekijä: Matkailu ja luonto

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
• Alueen elinvoiman vahvistaminen matkailun lisääntymisen ja kehittymisen myötä • Ympärivuotisen matkailun kehittäminen • Kestävän ja vastuullisen matkailun edistäminen • ”Luonnon palvelujen” (vesistöt, tunturit, kansallispuistot) nostaminen matkailumarkkinoinnin keskiöön • Itä-Lappi brändin kehittäminen	• Rakennetaan ja markkinoidaan alueen matkailubrändiä • Rohkaistaan kuntia ja yrityksiä kehittämään tapahtuma- ja aktiviteettitarjontaa eri vuodenajoille • Kannustetaan yrityksiä ottamaan käyttöön kestävän matkailun periaatteet ja sertifikaatit • Kuntarajat ylittävän reitistömatkailun kehittäminen
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
• Tarjonta lisää kysyntää ja Itä-Lapin tunnettuus lisääntyy, Itä-Lappi näyttäytyy entistä houkuttelevampana matkailukohteena kotimaisille ja ulkomaisille turisteille • Alueen elinvoima vahvistuu matkailun ja oheispalvelutarjonnan kehittymisen lisääntyessä, uusia, ympärivuotisia työpaikkoja syntyy	**Määrälliset** • Matkailutulo, yritysten ja työpaikkojen määrä • Turistimäärät • Markkinointinäkyvyys **Laadulliset** • Itä-Lappi brändin kirkastuminen

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Strateginen elinvoimatekijä: Matkailu ja luonto

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
• Kuntayhtymä keskittyy tällä hetkellä yhteisen kesämatkailun kehittämiseen. Itä-Lapin matkailuliiketoiminta on kehitettävä ympärivuotiseksi. Kehittämisessä tulee ottaa huomioon kestävän luontomatkailun tarjoamat mahdollisuudet • Yhteistyön syventäminen ja laajentaminen matkailualan yritysten ja muiden yksityisten ja julkisten toimijoiden välillä. • Matkailuliiketoiminnan kehittymisellä pyritään tuomaan esiin alueen tarjoamia investointimahdollisuuksia sekä parantamaan alueen saavutettavuutta.	• Alueen matkailutoimijoiden yhteistyötä tiivistetään • Itä-Lapin lumettoman ajan sesonkeja markkinoidaan ja brändätään • Itä-Lappia markkinoidaan matkailijoille yhteistyössä alueen kuntien kanssa
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
• Alueen matkailuliiketoiminta kehittyy ja kasvaa, samalla myös alueen tunnettuus ja vetovoima kasvavat. • Alueen yritykset ja asukkaat hyötyvät taloudellisesti lisääntyneestä matkailusta. • Lisääntynyt matkailu vahvistaa alueen kulkuyhteyksien kehittymistä. • Kestävällä matkailulla pystytään säilyttämään puhdas luonto ja ympäristö	**Määrälliset** • Kesämatkailijoiden määrän kehittyminen • Infrainvestoinnit **Laadulliset** • Kesämatkailun ja –tuotteiden kehittyminen

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima

Itä-Lapin osaaminen perustuu alueen omaan opetus- ja koulutustarjontaan ja yhteistyöhön Lapin yliopiston ja Lapin ammattikorkeakoulun kanssa. Koulutustoiminta tukee alueen elinkeinorakenteen kehittymistä ja ennakoi samalla tulevaisuuden työvoimantarvetta.

Itä-Lapissa on peruskoulutuksen lisäksi lukiopalvelut jokaisessa kunnassa Pelkosenniemeä lukuun ottamatta. Lisäksi Redu tarjoaa ammatillista koulutusta Kemijärvellä. Oppilaitosyhteistyötä tehdään myös yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa.

Osaavan työvoiman saatavuus ja toisaalta työntekijöiden osaaminen muodostavat haasteen, jonka ratkaisu vaatii monialaista ja –ammatillista yhteistyötä. Itä-Lapin kuntayhtymällä on keskeinen rooli toimia linkkinä eri tahojen kontaktoinnissa.

Hanketoiminnalla tuetaan omalta osaltaan yritystoiminnan kehittymistä sekä edistetään elinvoiman ja hyvinvoinnin kasvua alueella. Yrittäjyyskasvatus osana lasten ja nuorten esiopetuksen ja opetuksen arkea on tunnistettu tärkeäksi tulevaisuuden kasvutekijäksi, jolla on vaikutusta alueen elinvoimaan ja pitovoimaan. Myös senioriyrittäminen tunnistetaan voimavaraksi ja kehittämiskohteeksi.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Strateginen elinvoimatekijä: Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
• Turvataan toisen asteen koulutus alueella • Tiivistetään yhteistyötä Redun kanssa • Lisätään yhteistyötä ja vuoropuhelua alueen yritysten, oppilaitosten ja työllisyyspalveluiden välillä • Kehitetään lasten ja nuorten yrittäjyyskasvatusta alueella • Vapaaehtoisen sivistystyön ja omaehtoisen kouluttautumisen lisääminen • Hyödynnetään seniorien kokemus, osaaminen ja potentiaali nykyistä kattavammin	• Säännölliset kokoukset Redun, yliopiston ja AMK:n kanssa • Alueelle houkutellaan osaavaa ja ammattitaitoista työvoimaa • Lasten ja nuorten yrittäjyyskasvatusta edistetään • Senioriyrittäjyyttä kehitetään • Kehitetään kansalaisopistotoimintaa myös täydennyskoulutuksen muotona • Kehitetään monimuotokoulutusta • Kehitetään ammatillista aikuiskoulutusta • Tuetaan kuntien ja työllisyysalueen välistä yhteistyötä
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
• Työllisyyden ja sen edellytysten kehittyminen parantaa alueen kuntien vetovoimaa ja taloudellista asemaa • Aktiiviset ja hyvinvoivat asukkaat yhdessä menestyvien yritysten kanssa kasvattavat alueen elinvoimaisuutta • Osaava työvoima houkuttelee yrityksiä investoimaan ja sijoittumaan alueelle • Paremmat työllisyysmahdollisuudet houkuttelevat muuttamaan ja pysymään alueella • Ostovoiman lisääntyminen ja pääomien kasvu synnyttävät positiivisen kierteen • Pitkällä aikavälillä alueen pito- ja vetovoima paranevat ja väestörakenteen muutos on positiivinen	**Määrälliset** • Yrittäjäkasvatus lisääntyy kunnissa eri koulutusasteilla **Laadulliset** • Yhteistyö eri toimijoiden välillä • Yrittäjyyskasvatuksen toteutuminen osana opetusta

Sähköinen tiedonkäsittely
https://app.asana.com/search#/MPO425X5HQ8PNZK6W5

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Saavutettavuus

Saavutettavuus on keskeinen osa huoltovarmuutta ja liittyy ihmisten, tavaroiden, palvelujen ja pääomien liikkumiseen. Saavutettavuusasiat muodostavat kokonaisuuden, jossa erilaiset logistiset ratkaisut tukevat toisiaan.

Itä-Lappiin pääsee suoraan maanteitse ja rautateitse. Tämän lisäksi Rovaniemen ja Kuusamon lentokentiltä on jatkoyhteydet Itä-Lappiin.

Kemijärven rautatieasema palvelee henkilö- ja tavaraliikennettä ja myös autojuna operoi asemalta käsin. Sallan rautatieaseman avaaminen uudestaan henkilöliikenteelle voisi olla seuraava askel.

Sallan kansainvälinen rajanylityspaikka on toistaiseksi kiinni Ukrainan sodasta johtuen. Kansainvälisen poliittisen tilanteen kehitystä seurataan.

Laajakaistayhteydet ovat tärkeitä paikallisten yritysten ja ihmisten lisäksi myös etätyöntekijöiden työskentelyn mahdollistamisen ja sujuvuuden kannalta.

Siviililiikenteen lisäksi saavutettavuus on olennainen osa maanpuolustusta. Suomen puolustusvoimien lisäksi logistisia yhteyksiä tarvitsevat myös natoliittolaiset.

Liikenne kansainvälistyy ja lisääntyy matkailun nousun myötä. Talviolosuhteet ja toisaalta ilmastonmuutos nopeine lämpötilanvaihteluineen tuo samaan aikaan omat haasteensa liikenneinfran ylläpidolle ja tarvittavalle kalustolle.

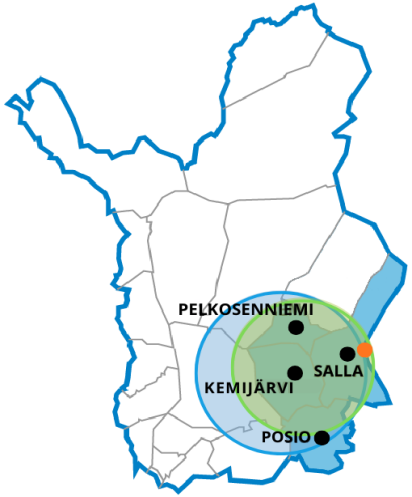
Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Itä-Lapin saavutettavuus

Saavutettavuus on Itä-Lapin elinvoiman ylläpidon ja kehittymisen keskeisin taustatekijä

Riittävien liikenneyhteyksien avulla

- matkailijat pääsevät nauttimaan ainutlaatuisista elämyksistä ja erämaaluonnosta
- yritysten mahdollisuudet kasvaa ja kehittää liiketoimintaansa lisääntyvät
- paikalliset asukkaat kokevat Itä-Lapin hyvänä ja turvallisena paikkana asua, tehdä työtä ja harrastaa.
- Alueelle on mahdollista saada uusia yrityksiä ja lisää etätyöntekijöitä



Itä-Lappi on vain kahden tunnin säteellä Rovaniemen ja Kuusamon kansainvälisistä lentokentistä

Koko Itä-Lappi on tunnin säteellä Kemijärven rautatieasemasta

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify/#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Strateginen elinvoimatekijä: Saavutettavuus

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
• Itä-Lapin tieinfran kunnosta pidetään huolta ja valtio kanavoi tähän tarvittavat määrärahat • Kemijärvi-Salla ratayhteyden käyttöönotto • Alueen rataverkkoa laajennetaan, jotta saadaan ratayhteys Kemijärveltä Sodankylään • Kainuun ja Itä-Lapin välille Taivalkosken ja Posion kautta Kemijärvelle tarvitaan ratayhteys • Alueen laajakaistaverkon kattavuutta parannetaan myös sivukylien osalta	• Edunvalvonnalla pyritään vaikuttamaan Itä-Lapin tieinfraan, rautatieyhteyksiin ja liikenteeseen sekä laajakaistaverkoston laajentamiseen kuntayhtymän toimialueella
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
• Parantunut saavutettavuus tarjoaa kasvunmahdollisuuksia yritystoiminnalle, helpottaa paikallisten ihmisten arkea ja parantaa turvallisuutta	**Määrälliset** • Uudet liikenneinfrainvestoinnit • Perusparannusinvestoinnit • Junavuorojen lisääntyminen

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

TILINPÄÄTÖS- JA TOIMINTAKERTOMUS 2025

Sisällys

1 TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET 4
1.1 Tilinpäätösasiakirjat 4
1.2 Tasekirja 4
1.3 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat 5
2 TOIMINTAKERTOMUS 5
2.1 Toimintakertomusta koskevat säännöt 5
2.2 Kuntayhtymän johtajan katsaus 5
2.3 Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset 8
2.4 Tilivelvolliset 8
2.5 Luottamushenkilöorganisaatio 9
2.6 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys 10
2.7 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa 11
2.8 Arvio tulevasta kehityksestä 11
2.9 Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat 11
3 KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA 2025 12
3.1 Edunvalvonta 12
3.2 Seudullinen yhteistyö 14
3.3 Kehittämistoiminta ja kansainvälisyys 15
3.3.1 Toimintavuonna käynnissä olleet hankkeet 17
3.4 Kuntayhtymän henkilöstö 21
3.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä 22
3.6 Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä 23
3.7 Tilikauden tuloksen käsittely 23
4 TOTEUTUMISVERTAILU 24
4.1 Tavoitteiden toteutuminen 24
4.2 Talousarvion toteutumavertailu 25
4.3 Tuloslaskelman toteutuminen 26
5 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT 27
5.1 Tuloslaskelma 27
5.2 Rahoituslaskelma 28
5.3 Tase 29
6 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT 30
6.1 Tilinpäätöksen arvostus- ja jaksotusperiaatteet 30
6.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot 30
6.3 Tasetta koskevat liitetiedot 31

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 47 / 81

7 TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT 32
8 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT 33

1 TILINPÄÄTÖSSÄÄNNÖKSET

Kuntalain (410/2015)113 §:n mukaan Itä-Lapin kuntayhtymän tilikausi on kalenterivuosi. Yhtymähallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja toimitettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Yhtymähallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen jäsenkuntien valtuustojen käsiteltäväksi. Jäsenkuntien valtuustojen on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma liitetietoineen sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kuntayhtymän tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa. Tilinpäätöksen allekirjoittavat yhtymähallituksen jäsenet sekä kuntayhtymän johtaja.

Kuntalain 115 §:n mukaan
Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys yhtymähallituksen ja jäsenkuntien valtuustojen asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kuntayhtymässä. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kuntayhtymän talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kuntayhtymän taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat mm. arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kuntayhtymän taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyydestä talouden tasapainottamiseksi.

Yhtymähallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

1.1 Tilinpäätösasiakirjat

Kirjanpitolain mukaan tilinpäätöksen muodostavat tasekirja ja tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat. Tilinpäätöksen käsittelyssä laaditaan lisäksi tarkastusasiakirjat eli tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus.

1.2 Tasekirja

Kuntayhtymän tasekirja sisältää toimintakertomuksen, tilinpäätöslaskelmat, liitetiedot, luettelot ja selvitykset sekä allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Talousarvion toteutumisvertailu on osa kuntayhtymän toimintakertomusta.

Kuntayhtymän tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase.

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista sekä selvitys kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytystavoista laaditaan kirjanpitolain 3.8 §:n mukaisesti.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 49 / 81

1.3 Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Tilinpäätöstä varmentavia asiakirjoja ovat tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt.

2 TOIMINTAKERTOMUS

2.1 Toimintakertomusta koskevat säännöt

Kuntalain 115 §:n mukaan
Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyydestä talouden tasapainottamiseksi.

2.2 Kuntayhtymän johtajan katsaus

Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki ja Sallan, Posion, Savukosken sekä Pelkosenniemen kunnat.

Kuntayhtymän tehtävät ovat:

- Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa,
- alueen yhteisen kehittämistyön organisointi ja kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen,
- kansainvälinen yhteistyö ja lähialueyhteistyö,
- viestintä ja aluemarkkinointi sekä
- elinvoiman vahvistaminen.

Kuntayhtymä toteuttaa kansallisia ja kansainvälisiä kehittämishankkeita ja muita kehittämistoimia jäsenkuntien linjausten mukaisesti. Itä-Lapin kuntayhtymä toimii aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä ja Lapin tulevaisuutta suuntaavissa työryhmissä.

Valtion keskittämispolitiikka ja kuntatalouden vaikeudet korostavat edunvalvontatyön merkitystä entisestään. Vuonna 2025 kuntayhtymä antoi yhteensä 22 lausuntoa ja kannanottoa. Vuoden aikana tehtiin kaksi edunvalvontamatkaa Helsinkiin. Kevään edunvalvontamatka liittyi vahvasti toisen asteen koulutukseen suunnitteilla olleisiin kolmansista maista tulevien opiskelijoiden lukukausimaksuihin ja se toteutettiin tästä syystä totutusta poikkeavalla kokoonpanolla opetusalan substanssiosaamista painottaen. Loppusyksystä pidettyyn edunvalvontamatkaan osallistuivat kuntien johtavat poliitikot ja kuntajohtajat.

Kuntayhtymä on tiivistänyt yhteistyötä etenkin Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan kanssa. Aktiivinen yhteistyö länteen jatkuu Barents Road -yhdistyksen kanssa. Kevättalvella 2025 tehtiin Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa -esiselvityshankkeen puitteissa tutustumismatka Norjan Kirkkoniemeen, jossa tavattiin

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 50 / 81

Barents Sekretariatin edustajia. Yhteistyö konkretisoitui elokuussa, jolloin kuntayhtymän hallinnoima kansainvälinen ACCESS-hanke alkoi.

Nato-jäsenyys on korostanut Lapin ja koko Pohjoiskalotin strategista merkitystä, samaan aikaan Itä-Lapin ja Rovajärven harjoitusalueen merkitys korostuu puolustusvoimien ja natoliittolaisten yhteisissä sotaharjoituksissa. Kansainvälisillä harjoituksilla on vaikutusta myös Itä-Lapin elinkeinoelämään ja talouteen. Geotalouden muutosten tuomia mahdollisuuksia selvitettiin kesällä päättyneen esiselvityshankkeen avulla. Esiselvityshankkeen pohjalta haettiin rahoitusta Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin –hankkeelle. Liikenneyhteyksien parantaminen, huoltovarmuus ja turvallisuuspolitiikka sekä niiden vaikutus elinkeinoelämään ja eri alojen kehittämistyöhön ovat tulleet entistä tärkeämmiksi edunvalvonnan kärjiksi alueella.

Kuntayhtymällä on keskeinen rooli seudullisten hankkeiden hankesuunnittelussa, hallinnoinnissa ja toteutuksessa. Vaikka tulevalla EU-ohjelmakaudella määrärahat tulevat vähenemään, kasvaa Interreg-ohjelmien painoarvo ja rahoituskehys nykyisestä. Tämä korostaa seudullisen yhteistyön ja verkostojen merkitystä sekä kuntayhtymän hankeosaamisen tärkeyttä.

Vuonna 2025 käynnissä oli käynnissä yhteensä 7 hanketta. Hankkeista tarkemmin omassa osiossaan.

Itä-Lapin kuntayhtymän eri toimialatiimit toimivat ideointi- ja keskustelufoorumeina kuntien välistä yhteistyötä suunniteltaessa ja kehitettäessä. Tarkemmin tiimien ja työryhmien toimintaa on selostettu kohdassa 3.2. Kuntayhtymän vuosittain järjestämiä tapahtumia ovat Arktinen Hehku ja Itä-Lapin seutuseminaari.

Arktinen Hehku 2025 järjestettiin 21.-22.5.2025 Pelkosenniemellä. Kuntayhtymä budjetoi vuosittain 20000 euroa tapahtuman organisointiin ja järjestävä kunta vastaa itse tapahtuman sisällöstä ja käytännön järjestelyistä. Tapahtumapaikka oli Pyhätunturilla ja teemana oli vastuullisuus. Arktinen Hehku tarjoaa ideoita liiketoiminnan kehittämiseen, arvokkaita kohtaamisia ja verkostoitumista sekä inspirointia tulevaisuuteen. Hehku on yrittäjille, yrittäjyyttä suunnitteleville, nuorille sekä kaikille niille, jotka kulkevat yrityksen mukana kasvun polulla.

Tapahtumassa oli noin 260 osallistujaa ml. koululaiset, kuntien eri toimijat sekä yrittäjät. Tapahtuma oli jaettu eri osioihin: nuoriso-osioon, työpajoihin ja luentoihin sekä tapahtumatoriin, jossa oli edustajia mm. hankkeista ja eri organisaatioista. Nuoret osallistuivat Action Track -suunnistukseen ja kuulivat luentoja yrittäjyydestä. Yleisöpäivän aikana kuultiin esityksiä mm. vastuullisen matkailun kehittämisestä esimerkkinä D.O. Saimaa. Kuten aikaisempinakin vuosina, uusia yritysideoita varten pidettiin Karhunkammio, jossa ideat ”myytiin” mentoreille.

Seutuseminaari järjestettiin 30.-31.10.2025 Posiolla. Ajankohtaisiin, alueelle tärkeisiin, yhteisiin aiheisiin perehtyvä seutuseminaari järjestetään vuosittain Itä-Lapin kuntien luottamushenkilöille ja viranhaltijoille. Osallistujia oli 60 henkilöä kumpanakin päivänä. Seminaarin teemana oli vihreä siirtymä.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 51 / 81

Seutuseminaarin yleisöä Posion Kirintövaarassa.

Ensimmäisenä päivänä kuultiin esityksiä mm. Vihreän siirtymän investoinneista kunnissa (Pauli Santala, FCG), Oikeudenmukaisesta ja vastuullisesta päätöksenteosta (Sara Inget, Lapin yliopisto) sekä Kiertotaloudesta vihreän siirtymän edistäjänä (Marjo Koramo, Kuusamon kaupunki). Lisäksi kuultiin aiheesta porotalouden näkökulmasta (Vilma Sanaksenaho, Paliskuntain yhdistys). Kommenttipuheenvuoron aiheesta esitti Sisli Piisilä Suomen Luonnonsuojeluliiton Lapin piiristä. Hankkeita esiteltiin koostevideolla ja lyhyillä esittelyillä.

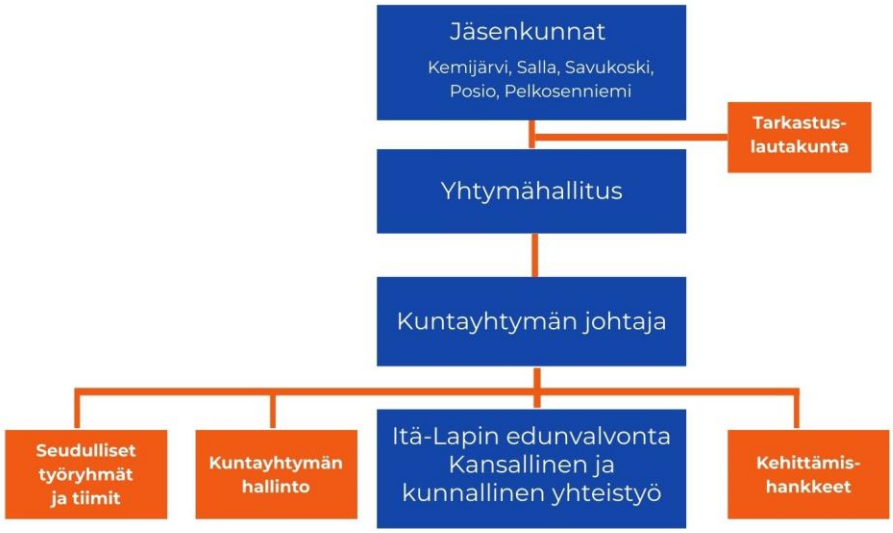
Toisen päivän esityksissä kuultiin kaivostoiminnan hankkeista Koillismaalta ja Soklista sekä Itä-Lapin tuulivoimapotentiaalista. Lapin Yrittäjistä Ella-Noora Kauppinen kertoi vihreän siirtymän tuomista taloudellisista mahdollisuuksista.

Puheenvuorot herättivät vilkasta keskustelua puolesta ja vastaan. Palautteena oli, että tapahtuma oli “paras seutuseminaari ikinä”. Toisaalta tapahtumaan pidettiin joidenkin mielestä “liian vihreänä”.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 52 / 81

2.3 Kuntayhtymän hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Alla on kuvattuna kuntayhtymän organisaatio- ja päätöksentekorakenne. Kuntayhtymän ylin päättävä toimielin on yhtymähallitus, jonka toimikausi on neljä vuotta.



Itä-Lapin kuntayhtymä on kuntien vapaaehtoinen yhteistoimintaorganisaatio. Kuntayhtymän toimintaa ohjaavat perussopimus, hallintosääntö, elinvoimaohjelma sekä talousarvio- ja toimintasuunnitelma. Jäsenkunnat nimittävät jäsenet kuntayhtymän yhtymähallitukseen. Kunnilla on edustajat toimialatiimeissä ja työryhmissä. Tiimit ja työryhmät käyvät keskustelua ajankohtaisista asioista ja tukevat suunnittelua, valmistelua ja edunvalvontatyötä. Kehitystyö kiinnittyy tiiviisti jäsenkuntien kuntastrategioihin ja alueen toimijoiden yhteiseen kehittämisnäkemykseen. Kuntayhtymän perussopimusta päivitettiin ja uudistettu perussopimus tuli voimaan loppuvuodesta. Keskeisin muutos liittyi kuntayhtymän hallitusten jäsenten määrään. Aiemmin jäsenmäärä määräytyi väkiluvun perusteella. Uudessa sopimuksessa väkiluvun muutos vaikutti kuntayhtymän hallituspaikkojen määrään. Nykyisessä sopimuksessa hallituksen jäsenten määrä on kiinteä.

Savukosken kunnanvaltuusto teki joulukuussa päätöksen erota Itä-Lapin kuntayhtymästä. Siirtymäajan takia Savukosken kunta on vielä vuoden 2026 ajan mukana kuntayhtymän toiminnassa ja ero astuu voimaan vuoden 2027 alusta. Ero vaikuttaa kuntayhtymän toimintaan ja tarkoittaa sitä, että kuntayhtymän toimintamenoja on karsittava noin 40 000 euron verran vuodessa tai vaihtoehtoisesti on saatava lisätuloja.

2.4 Tilivelvolliset

Tilivelvollisia ovat yhtymähallituksen jäsenet ja viranhaltijoista kuntayhtymän johtaja.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 53 / 81

2.5 Luottamushenkilöorganisaatio

Itä-Lapin kuntayhtymän yhtymähallituksessa on 15 jäsentä; 5 Kemijärveltä, 3 Sallasta, 3 Posiolta, 2 Pelkosenniemeltä ja 2 Savukoskelta. Esittelijänä toimi kuntayhtymän vs. johtaja Sonja Aatsinki 31.3.2025 saakka ja uusi johtaja Antti Mulari 1.4.2025 alkaen.

YHTYMÄHALLITUS

Puheenjohtajat	Anita Ruokamo, Kemijärvi 30.6.2025 saakka Pekka Jääskö, Posio 1.7.2025 alkaen
Varapuheenjohtajat	Pekka Jääskö, Posio 30.6.2025 saakka Jouko Savukoski, Savukoski 1.7.2025 alkaen
Jäsenet	Dina Solatie, Kemijärvi Anita Ruokamo, Kemijärvi Harri Väliranta, Kemijärvi (1.1.-30.6.2025) Matti Hietanen, Kemijärvi (1.7.2025 alkaen) Senni Raimosvuo, Kemijärvi Pirkka Aalto, Kemijärvi (1.1.-30.6.2025) Timo Alaräisänen, Kemijärvi (1.7.-2025 alkaen) Lauri Lehtikero, Pelkosenniemi (1.1.-16.3.2025) Mikko Merikanto, Pelkosenniemi (17.3.2025 alkaen) Markku Kankaanranta, Pelkosenniemi (1.1.-30.6.2025) Laura Lakso, Pelkosenniemi (1.7.2025 alkaen) Pekka Jääskö, Posio Tiina Alasirniö, Posio (1.1.-30.6.2025) Heikki Maaninka, Posio (1.7.2025 alkaen) Marjo Hautala, Posio (1.1.-30.6.2025) Elina Ruokamo, Posio (1.7.2025 alkaen) Erkki Parkkinen, Salla Merja Mattila, Salla (1.1.-30.6.2025) Elina Jokela, Salla (1.7.2025 alkaen) Petteri Salmijärvi, Salla Antti Mulari, Savukoski (1.1.-31.3.2025) Joonas Rentola, Savukoski (1.4.-31.7.2025) Petri Härkönen, Savukoski (1.8.-31.12.2025) Jouko Savukoski, Savukoski

TARKASTUSLAUTAKUNTA

Puheenjohtajat	Tanja Kunnari, Salla (1.1.-30.6.2025) Pekka Moilanen, Salla
Varapuheenjohtajat	Jouni Halonen (1.1.-30.6.2025) Marja Tuomivaara
Jäsenet	Sirkka Pikkuvirta, Kemijärvi (1.1.-30.6.2025) Raija Kostamo, Kemijärvi (1.7.2025 alkaen) Tanja Kunnari, Salla (1.1.-30.6.2025) Pekka Moilanen, Salla (1.7.2025 alkaen) Jouni Halonen, Savukoski (1.1.-30.6.2025)

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 54 / 81

Ari-Veikko Puska, Savukoski (1.7.2025 alkaen)
Jouko Viitamäki, Pelkosenniemi (1.1.-30.6.2025)
Eeva Airas, Pelkosenniemi (1.7.2025 alkaen)
Marja Tuomivaara, Posio

2.6 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Itä-Lapin kuntien taloudelliseen kehitykseen vaikuttavat väestökehitys ja muutokset kansainvälisessä toimintaympäristössä. Geopolitiikan murros ravistelee maailmantaloutta, erilaiset globaalit trendit, esim. kansainvälisen poliittisen asetelman muuttuminen ja ilmastonmuutos sekä turvallisuustilanne haastavat valtioiden ja alueiden toimintatapoja. Kansainvälinen ja kansallinen mielenkiinto Itä-Lappia kohtaan on lisääntynyt turvallisuuspoliittisista ja mineraalien kysyntään liittyvistä syistä.

Nato-jäsenyyden myötä Lappi on saanut lisää kansainvälistä näkyvyyttä. Lisääntyneiden sotaharjoitusten myötä Lapin palvelujen kysyntä kasvaa ja osaltaan lisää elinvoimaa. Toimintaympäristön muutoksiin on kyettävä vastaamaan niin alue- ja kuntatason päättäjien kuin yrittäjienkin. Tämä tuo haasteita mutta samalla myös mahdollisuuksia.

Lappi on maailman pohjoisin bio-, kaivos- ja metalliteollisuuden sekä matkailuelinkeinojen keskittymä. Lapissa, myös Itä-Lapissa, tehdään kansainvälisen tason tutkimusta. Itä-Lapin metsä-, malmi – ja matkailuvarantojen käyttö tarjoavat vahvan kasvun mahdollisuudet suomalaiselle ja kansainväliselle yritystoiminnalle, koko Suomen kansantaloudelle ja hyvinvoinnin kehittämiselle.

Suomen talouskasvu on ollut viime vuosina hidasta ja välillä taantumassa. Konkurssien määrä ja työttömyys ovat lisääntyneet koronavuosista, jolloin talouskasvua pidettiin yllä mittavin elvytystoimin. Positiivista on, että inflaatio on laskenut. Itä-Lapin kotitalouksien ja pk-yritysten lainansaanti on vaikeutunut. Hyvinvointialue on pakotettu mittaviin ja kipeisiin leikkauksiin. Myös Itä-Lapissa on huoli palvelujen säilymisestä alueella. Huoli konkretisoituu etenkin Lapin hyvinvointialueen tekemissä palveluverkon supistamispäätöksissä.

Itä-Lappi on reilun 15 000 asukkaan seutukunta, jonka muodostavat Kemijärvi, Pelkosenniemi, Posio, Salla ja Savukoski. Valtatieverkoston lisäksi sähköistetty ratayhteys Helsingistä Kemijärvelle sekä Rovaniemen ja Kuusamon lentokentät tarjoavat elintärkeät liikenneyhteydet pääkaupunkiseudun ja alueen välille. Itä-Lapin investointipotentiaalin hyödyntäminen edellyttää tietoon tukeutuvaa yhteistyötä ja pääomia, kattavan ja kiinteän kuituverkon toteuttamista, maanteiden ja siltojen kunnostamista, erilaisten uusiutuvien polttoaineiden jakeluverkoston rakentamista, rahoitusosaamisen vahvistamista.

Päätöksenteon tulee pohjautua tutkittuun tietoon ja digitalisaation hyödyntämiseen. Itä-Lapissa toimii lukuisia kansainvälistä toimintaa harjoittavia yrityksiä palvelutuotannossa, matkailussa, metsäteollisuudessa, sekä metalli- ja teknologia-aloilla. Uutta yritystoimintaa rakennetaan ja entistä toimintaa laajennetaan matkailuelinkeinoissa, metsätaloudessa, alkutuotanto- ja luonnonvara-aloilla sekä malmien hyödyntämisessä. Yritysten kehitystilanne, pääomien puute ja väestön ikärakenne vaikuttavat kaikenlaisessa kehittämistyössä Itä-Lapin omaan resursointipotentiaaliin. Itä-Lappiin tarvitaan uusia yrityksiä ja työntekijöitä sekä asukkaita.

Osaavan työvoiman saatavuus ja osaamisen vahvistaminen vaativat Itä-Lapissa erityistä huomiota. Ns. Norjan-mallin (opintolainahyvitys) käyttöönottamista, joka nostettiin esiin mm. Itäisen ja Pohjoisen Suomen ohjelmissa, voidaan perustella edunvalvonnassa nyt myös kohonneen huoltovarmuus– ja turvallisuustekijöillä sekä alueen elinvoimaisuuteen liittyvillä kansallisilla perusteilla.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 55 / 81

2.7 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Kuntayhtymän toiminta vuonna 2025 oli aktiivista. Kuntayhtymässä työskenteli enimmillään 13 henkilöön, joista 6 osa-aikaisesti. Hallinnossa vakituisia työntekijöitä oli neljä. Asiantuntijaorganisaatiossa suurin osa kuluista muodostuu palkkamenoista.

Kuntayhtymän uudeksi johtajaksi valittiin Antti Mulari, joka aloitti virassa 1.4.2025.

Kuntayhtymän työtiloissa on sisäilmaongelmien vuoksi tehty korjauksia ja puhdistuksia vuoden 2025 aikana.

2.8 Arvio tulevasta kehityksestä

Itä-Lapissa matkailu kasvaa ja kansainvälistyy edelleen, mm. Pyhä-Luoston matkailijamäärä nousi vuoden 2025 aikana 4,7 % edelliseen vuoteen verrattuna. Sallassa matkailijoiden viipymä on Lapin pisin, 5 vuorokautta. Rovaniemelle saapuu paljon lentoja ulkomailta, minkä seurauksena omatoimimatkailijoiden määrät ovat kasvaneet eri puolilla Lappia, ml. Kemijärvellä ja Posiolla. Savukoski julistautui syksyllä 2025 Suomen eräkunnaksi. Investointeja retkeilyreitteihin on jatkettu. VR:n ja Itä-Lapin kuntien neuvottelema päiväjunakokeilu on osoittautunut suosituksi ja sille on sovittu kahden vuoden jatkorahoitus vuoden 2027 loppuun asti. Junavuorot parantavat Itä-Lapin saavutettavuutta ja tukevat alueen matkailua sekä elinkeinoelämää. Itä-Lapin digitaalista saavutettavuutta parantaa kuntayhtymän sivustolla julkaistu Matkailijan Itä-Lappi –alasivu, josta löytyy yleistiedon lisäksi myös päivitettyä tietoa seutukunnan pyörä- ja melontareiteistä.

Keitele Group kehittää edelleen Kemijärvellä Patokankaan teollisuusalueella vientisaha- ja puunjalostustoimintaa. Savukoskella toimi Suomen Malmijalostus Oy:n Sokli-hanke, jonka selvitykset tuottavat tietoa malmion eri raaka-aineista, niiden määristä ja alustavia, vaihtoehtoisia arvioita jalostuspotentiaalista sekä Soklin vaikutuksista toimintaympäristöön ja talouteen. Tiedossa on, että EU on kiinnostunut Soklin malmivaroista. Myös muilla Itä-Lapin paikkakunnilla selvitetään mahdollisia kaivannaisesiintymiä.

Itä-Lapin aluetaloudessa metsäteollisuuden, matkailun ja kaivostoiminnan kehittämisen lisäksi tärkeäksi nähdään myös alueen perinteiset ja luonnosta saataviin voimavaroihin perustuvat elinkeinot, kuten maa- ja porotalous sekä luonnontuoteala. Kiinnostus tuulivoiman rakentamiseen jatkuu ja neuvotteluja asiasta käydään eri kunnissa. Yhteensovittaminen muiden elinkeinojen ja maankäyttömuotojen sekä puolustusvoimien kanssa vaatii vielä selvitystyötä, uutta teknologiaa, kyberturvallisuuden huomioon ottamista, lainsäädännön tarkentamista mm. tuulienergian siirtoyhteyksien toteuttamista varten.

Itä-Lapissa kunnat kantavat huolta hyvinvointialueen palveluverkostosta kunnissa ja palveluiden saatavuudesta. Hyvinvointialueen haasteena on ratkaista alueen asukkaiden palvelujen saaminen kestävällä ja oikeudenmukaisella tavalla säästöpaineiden alla.

Itä-Lapin taloudellisen potentiaalin ja kehitysmahdollisuuksien hyödyntäminen edellyttää toimivia liikenne- ja tietoliikenneyhteyksiä. Raide- ja maantieliikenteen kehittäminen maan sisällä ja liitännät kansainvälisiin yhteyksiin lisäävät yritysten kilpailukykyä globaaleilla markkinoilla.

Itä-Lapin kuntayhtymä on jatkanut yhteistyötä kehittämisyhtiö Naturpolis Oy:n kanssa. Toiminta Suomen Vetylaakso ry:ssä on auttanut kuntayhtymää pääsemään mukaan Itäisen Suomen uusiutuvan energian ja vetytalouden yhteistyöverkostoon.

2.9 Tilikauden jälkeiset olennaiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen ei ole ollut tavanomaisesta poikkeavia tapahtumia.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 56 / 81

3 KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA 2025

3.1 Edunvalvonta

Nopea toimintaympäristön muutos turvallisuushaasteineen on kasvattanut erityisesti edunvalvonnan merkitystä. Vuonna 2025 kuntayhtymä antoi yhteensä 22 lausuntoa ja kannanottoa liittyen valtion tai maakunnan aluetta koskeviin laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun, elinvoimaisuuteen ja saavutettavuuteen. Lausuntoja annettiin mm. työllisyysuudistuksesta, Inhouse-lainsäädännöstä, valtakunnallisesta liikennejärjestelmäsuunnitelmasta, alueiden käyttölaista, kolmansista maista tulevien opiskelijoiden lukukausimaksuista ja hyvinvointialueiden rahoituksen muuttamisesta.

Kuntayhtymä on osallistunut myös Lapin liikennejärjestelmäsuunnitelman ohjaus- ja työryhmään. Lisäksi kuntayhtymä on ollut mukana uuden Lappi-sopimuksen valmistelussa.

Alla on kooste vuoden tilaisuuksista, matkoista ja tapahtumista.

	TILAISUUDET, MATKAT, TAPAHTUMAT 2025
14.-16.1	Regio – Silience – Policy learning –tapahtuma, Olztyn, Puola
6.2.	Geotalouden innovaatioleiri, Kemijärvi
21.2.	Hankesuunnittelu, ILKY ja Naturpolis
19.3.	Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaava 2050, 1. ohjausryhmä
19.–21.3.	Geotaloushankkeen opinto- ja tutustumismatka, Kirkkoniemi Norja
25.3.	Tapaaminen Metsähallituksen edustajien kanssa, Rovaniemi
1.4.	Suomen Itärajalle kohdistuvan siirtymästrategian valmistelu, Lapin liitto
9.5.	Edunvalvontamatka koulutusasioista (OKM ja EK), Helsinki
21.–22.5.	HEHKU -tapahtuma, Pelkosenniemi
8.8.	Miniseminaari valtionosuusuudistuksesta Pyhällä, asiantuntijana Eero Laesterä
21–22.8.	Lapin kauppakamarin syyskauden avaus, Levi
28.8.	SUB-hankkeen projektitarkastus, Kemijärvi
3-5.9	Interreg Europe Policy Learning Platform ja ACCESS –hankkeen aloitusseminaari, Salla
15-18.9.	SUB-hankkeen partneritapaaminen, Islanti
23.–24.9.	Kunta- ja aluekehityspäivät, Pelkosenniemi
2.-3.10.	Lapin matkailuparlamentti, Muonio
9.10.	Suomen Vetylaakso ry:n toiminnan esittely, Kemijärvi
30-31.10.	Itä-Lapin seutuseminaari, Posio
19.-20.11.	Edunvalvontamatka (MH, VR, LVM, ETLA, MMM), Helsinki
20.11.	Muistojen jäljet; Partisaanihistorian moniäänisyys webinaaari
26.-28.11	Barents Road vuosikokous ja nuorisokonferenssi, Luulaja

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 57 / 81

Kuntayhtymän kirjelmät ja lausunnot 2025

08.02.2025	Kannanotto työllisyysuudistuksesta; VM valtiovarainministeri Riikka Purra
11.02.2025	Kannanotto pienten lukioiden tarpeellisuudesta; TEM, VM, OPM
21.02.2025	Lausunto Lapin turvallisuus- ja liikennemaakuntakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelmaan; Lapin liitto
21.02.2025	Kannanotto hallituksen esitykseen uudistaa InHouse lainsäädäntö
04.03.2025	Lausunto valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman luonnoksesta
25.04.2025	Kannanotto toisen asteen koulutuksen lukukausimaksuista; pääministeri Orpo, opetusministeri Adlercreutz
11.07.2025	Lausunto luonnoksesta alueiden käyttölaiksi; lausuntopalvelu.fi
25.07.2025	Lausunto laista sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain muuttamisesta; lausuntopalvelu.fi
31.07.2025	Lausunto ammatillisesta koulutuksesta annetun lain muuttamisesta; lausuntopalvelu.fi
18.08.2025	Lausunto lääkelainsäädännön muutoksista; lausuntopalvelu.fi
18.08.2025	Lapin seutukuntien lausunto hyvinvointialueiden rahoituksen muuttamisesta
22.08.2025	Lausunto kansallisesta energia- ja ilmastostrategiasta; lausuntopalvelu.fi
28.08.2025	Kannanotto Traficomin palvelut säilytettävä Itä-Lapissa; Traficom, LVM
12.09.2025	Lausunto Lapin ilmasto- ja energiastrategiasta; Lapin liitto
17.09.2025	Kannanotto Luontokeskus Naavan puolesta; Metsähallitus, VM, MMM
18.09.2025	Lausunto sopimuksesta EU:n itäisten raja-alueiden tukemiseksi; EU komissio
30.09.2025	Lausunto Lappi-Sopimuksen 2026–2029 luonnoksesta; Lapin liitto
24.10.2025	Kannanotto – Lähipalvelut turvattava Itä-Lapissa; Lapin hyvinvointialue

Edunvalvontamatkan kirjelmät 19-20.11.2025

19.11.2025	Kansainväliset pienet lukiot Suomen tulevaisuuden rakentajina
19.11.2025	Pohjoisten rautatieyhteyksien kehittämistä jatkettava
19.11.2025	Petopolitiikka, kanalintuluvat, latvalinnustuskauden jatkaminen
19.11.2025	Itä-Lappi ja Koillismaa tuulivoiman kompensaatioalueiksi

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 58 / 81

3.2 Seudullinen yhteistyö

Kuntayhtymällä on eri toimialatiimejä ja työryhmiä, jotka kokoontuvat tarvittaessa käsittelemään omaan toimialaansa liittyviä yhteistyöasioita. Itä-Lapin kuntayhtymä osallistuu eri työryhmien toimintaan ja järjestää vierailuja sekä tapaamisia.

Elinkeinotiimi kokoontui vuonna 2025 seitsemän kertaa. Tiimin jäseniä ovat jäsenkuntien elinkeinokehittäjät. Elinkeinotiimi edistää Itä-Lapin toimijoiden välistä yhteistyötä, kehittää alueen elinkeinoelämää sekä valmistelee Itä-Lapin aluetta palvelevia hankkeita. Kokoontumisissa tiimi on hankesuunnittelun lisäksi mm. päivittänyt Itä-Lapin seutukuntakortin ja arvioinut SYP-verkoston toimijan johdolla elinkeinoelämän ja yritystoiminnan kehitystä alueella. Arviointi tehdään puolivuosittain. Kesän lopulla tiimi teki tutustumismatkan Korhosen puutarhalle Sallaan.

Rakennusvalvonnan työryhmä kokoontui kahdeksan kertaa. Työryhmä käsitteli kokouksissaan rakennuslain muutokseen vuonna 2026 liittyviä asioita, LouHi-suunnitteluohjelman hankintoja sekä seudullista sijaistamisjärjestelyä kesälomien aikana. Työryhmän toiminta on laajentunut kattamaan teknisen toimialan välisen yhteistyön yleisesti.

Geopoliittisia muutoksia seuraava työryhmä on kokoontunut Geotalouden esiselvityshankkeessa pidetyissä työpalavereissa ja ryhmän jäseniä haastateltiin esiselvitystä varten. Työryhmän työ päättyi esiselvityshankkeen päätyttyä.

Sivistystiimin edustajat kokoontuivat vuoden aikana kolme kertaa. Osa tiimiläisistä kävi toukokuussa edunvalvontamatkalla Helsingissä, jossa vierailun aiheena oli toisen asteen koulutuksen ulkomaalaisille opiskelijoille suunniteltu lukukausimaksu ja sen vaikutus mm. alueiden elinkeinoelämään. Sivistystiimin kokoontumisissa on käsitelty perus- ja lukiokoulutuksen tulevaisuutta.

Hyvinvointityöryhmä on lopetettu, koska sote-uudistuksen jälkeen sille ei ole enää samanlaista tarvetta kuin aiemmin.

Itä-Lapin seutukunnan edustajat eri työryhmissä

- Lapin liikennejärjestelmätyö ja ohjausryhmä, Anita Ruokamo, varalla kuntayhtymän johtaja
- Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä, kuntayhtymän johtaja, varalla yhtymähallituksen pj.
- SYP-verkosto, kuntayhtymän johtaja (mukana myös kuntien elinkeinotiimin edustajat)
- Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavan ohjausryhmä, kuntayhtymän johtaja, varalla yhtymähallituksen pj. (mukana myös kuntien edustajat)
- Suomen Arktinen Seura, valtuuskunta, Dina Solatie
- Elinkeinojen edunvalvontaverkosto/LL, kuntayhtymän johtaja
- Vihreän siirtymän jaosto/LL, kuntayhtymän johtaja
- Seutukuntien kansainvälistymisen yhteistyöryhmä, kuntayhtymän johtaja
- Suomi-Venäjä-seuran valtuusto, Markku Kankaanranta
- Viitostie ry yleiskokous, kuntayhtymän johtaja, varalla yhtymähallituksen pj.
- Barents Road ry yleiskokous, kuntayhtymän johtaja, varalla yhtymähallituksen pj.
- Barents Road ry suunnittelutyöryhmä ja ohjausryhmä, Sonja Aatsinki
- Itäisen Suomen neuvottelukunta, Antti Mulari varalla Dina Solatie
- Itä-Suomi Unioni ry, kuntayhtymän johtaja
- Suomen Vetylaakso ry, hallituksen varajäsen, Antti Mulari
- Team Finland alueverkosto, kuntayhtymän johtaja
- Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaava 2050 ohjausryhmä, kuntayhtymän johtaja

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 59 / 81

3.3 Kehittämistoiminta ja kansainvälisyys

Kuntayhtymän alueellinen kehittämistoiminta painottui rahoituspäätöksen saaneiden hankkeiden aloituksiin, hallinnointiin ja toteutukseen sekä uusien hankkeiden valmisteluun. Kuntayhtymän edustajat ovat osallistuneet aktiivisesti alueeseen vaikuttavien kehittämishankkeiden ohjausryhmätoimintaan. Kuntayhtymän edustajat ovat osallistuneet tiiviisti myös erilaisten työryhmien kautta maakunnalliseen kehittämiseen.

Toimintavuonna **jatkuneet** hankkeet

- Kansainvälinen SUB – Sustainable Arctic and Peripheral Biking Tourism
- Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö
- Last Arctic Frontier - pyörä- ja melontamatkailun kehittäminen Itä-Lapissa
- Partisaani-iskujen uhrien muisto
- Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittäminen
-

Toimintavuoden aikana **käynnistyi** yksi uusi hanke

- ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions

Toimintavuonna **päättyi** Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa –esiselvityshanke.

Toimintavuonna valmisteltiin kolmannen kerran digitaalisten liikuntamahdollisuuksien Smart Active Rural Areas -hanketta yhdessä kansainvälisten partnereiden kanssa. Itä-Lappi on siinä pilotointialue ja kuntayhtymä mukana työpanoksella. Hanke jäi kahden pisteen päähän rahoituksesta. Kuntayhtymä ei enää osallistu hankkeen valmisteluun.

Lisäksi **saatiin rahoitus** Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin -EAKR-hankkeelle.

Itä-Lapin kuntayhtymän kansainvälinen toiminta on painottunut hanke- ja verkostotoimintaan. Itä-Lappi etsii aktiivisesti uusia avauksia ja mahdollisuuksia yhteistyön rakentamiseen Pohjois-Ruotsin, Norjan ja muiden EU-maiden toimijoiden kanssa.

Kuntayhtymä on ollut mukana seuraavien tapahtumien osallistujana tai järjestäjänä:

14.-16.1.2025 Interreg Policy Learning Platform, Olztyn, Puola

Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa –esiselvityshankkeen kautta osallistuimme Puolassa järjestettyyn Interreg Europe Policy Learning Platform –tiimin järjestämään tapahtumaan, jossa osallistujat olivat Venäjään rajoittuvista EU-maista. Itä-Lapista mukana olivat projektipäällikkö, vs. johtaja ja Kemijärven kaupunginjohtaja. Teemana oli kuinka taklata aluekehittämisen haasteita, joita Venäjän aloittama hyökkäyssota on synnyttänyt. Ratkaisuja voitaisiin edistää esim. nopeasti toteutettavalla rahoitusinstrumentilla tai osoittamalla alueille seuraavan kauden rahoitusohjelmat päättyneiden tilalle.

28.11.2025 Barents Road Annual Meeting, Luulaja

Kuntayhtymän edustajat ovat osallistuneet entiseen tapaan Barents Road -yhdistyksen operatiiviseen toimintaan muun muassa yhdistyksen ohjausryhmä- ja työryhmätyöskentelyn kautta. Kuntayhtymän edustajia osallistui järjestön vuositapaamiseen ja -kokoukseen marraskuussa Luulajassa, Ruotsissa. Vuosikokouksessa päätettiin suuntaviivat tulevalle toimintavuodelle. Toiminnan strategiset kärjet säilyvät entisinä (Safety and Civil

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 60 / 81

Preparedness, Tourism, Culture, Business and Entrepreneurship), jotka osaltaan tukevat Itä-Lapin elinvoimaohjelman strategisia kärkiä.

26.-28.11.2025 Barents Road Conference on Youth Participation and Engagement, Luulaja

Vuositapaamisen yhteydessä olimme mukana Luulajassa, Ruotsissa, Barents Roadin järjestämässä nuorisotapahtumassa, jossa oli mukana lukioikäisiä ja sitä vanhempia nuoria Norjasta, Ruotsista ja Suomesta. Itä-Lapista osallistujia oli viisi nuorta Sallasta ja Savukoskelta sekä yksi nuorisotyöntekijä. Mukana olivat myös kuntayhtymän johtaja ja vs. kehittämiskoordinaattori. Työpajoissa suunniteltiin aihioita nuorisohankkeisiin.

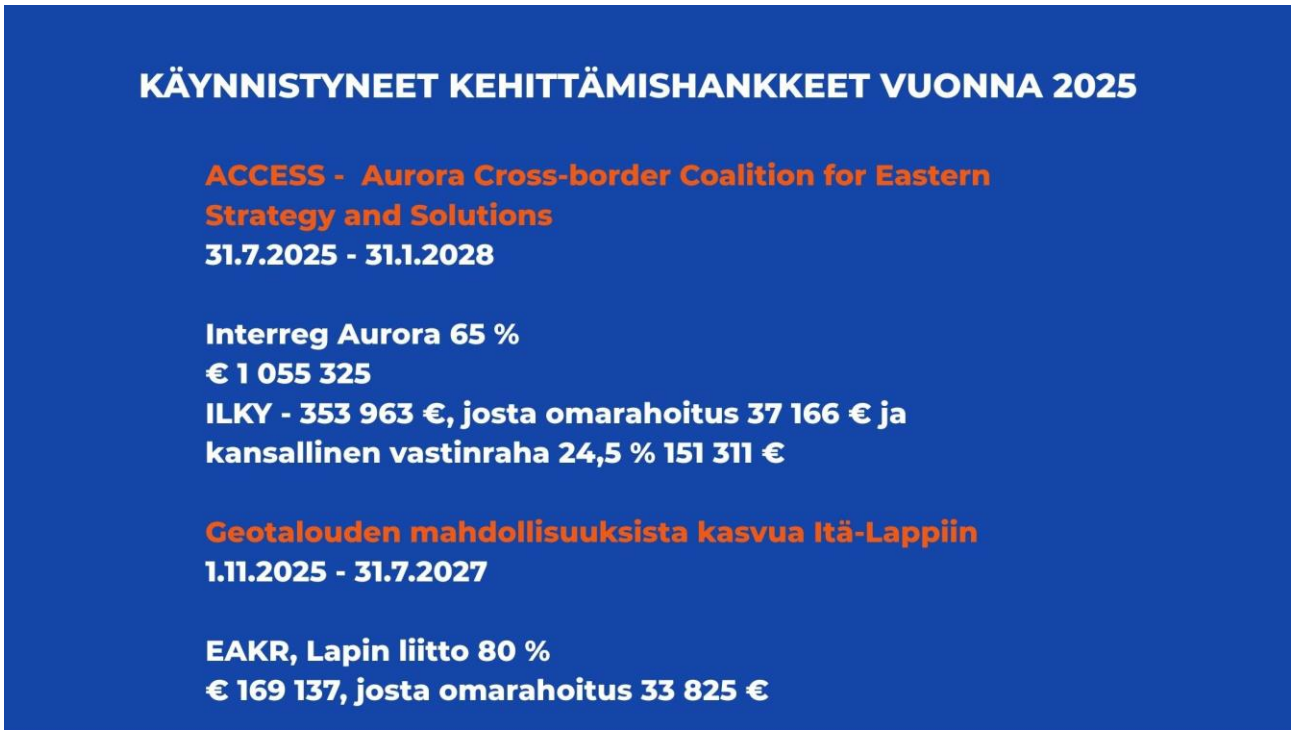
2.-3.9.2025 Interreg Policy Learning Platform, Salla

Tapahtuma oli jatkoa Puolassa tammikuussa pidetylle tapaamiselle. Tällä kertaa teemana oli Koillis-Euroopan rajaseutujen siirtymästrategia. Tavoitteena oli dialogin myötä löytää parhaita käytänteitä ja uusia ratkaisuja pohjoisen ja itäisen Euroopan raja-alueiden houkuttelevuuden lisäämiseksi. Tilaisuus oli samalla ACCESS-hankkeen aloitustapahtuma. Mukana oli osallistujia Itä-Lapin kunnista, kuntayhtymästä sekä ACCESS-hankkeen kotimaisia ja kansainvälisiä partnereita.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 61 / 81

3.3.1 Toimintavuonna käynnissä olleet hankkeet

Käynnistyneet kehittämishankkeet vuonna 2025



ACCESS - Aurora Cross-Border Coalition for Eastern Strategy and Solutions -hanke on Itä-Lapin kuntayhtymän (hallinnoija), Naturpolis Oy:n, Lapin liiton sekä East-Finnmark Regional Councilin (Norja) yhteistyöhanke. Lisäksi hankkeessa on liitännäispartnereina Barents Road International Organization sekä Norwegian Barents Secretariat. Hankkeen kokonaisbudjetti on 1 055 325 euroa, ja sen rahoitus muodostuu hankepartnereiden rahoituksesta, Suomen ja Norjan kansallisesta vastinrahoituksesta sekä Interreg Aurora -rahoitusohjelman myöntämästä EU-rahoituksesta. Hankkeen toteutusaika on 1.8.2025 - 31.1.2028. Hankkeen projektipäällikkönä toimii Vilma Ohrankämmen. Projektikoordinaattorin rekrytointi käynnistettiin joulukuussa, ja toimintavuoden päättyessä rekrytointiprosessi oli yhä kesken.

Hankkeen tavoitteena on tukea paikallisia viranomaisia ja muita keskeisiä aluekehittämisen toimijoita kehittämään paikallisyhteisöjä proaktiivisesti nopeatempoisesti muuttuvassa toimintaympäristössä. Hankkeen keskeisimmät toimenpiteet ovat toimijoiden osaamisen kehittäminen, hankealueiden yhteisen strategian laatiminen, toimintamallipilotit sekä tietoisuuden lisääminen siitä, miten globaalit muutosajurit vaikuttavat paikalliseen toimintaympäristöön. Lisäksi hanke tukee paikallisyhteisöjen verkostoitumista rajat ylittäviin arvoketjuihin ja verkostoihin, jotka ovat keskeisessä asemassa uusien ratkaisujen tuottamisessa ja muussa innovaatiotoiminnassa.

Elo-syyskuussa hankkeen toiminnan pääpaino oli hankkeen käynnistämiseen liittyvissä toimissa, kuten aikataulutuksen, tiedon levitys- ja näkyvyyssuunnitelman, sisäisen ja ulkoisen viestinnän suunnitelmat sekä hankekäsikirjan laatimisessa. Hankekäsikirja on jatkossa hyödynnettävissä myös muissa hankkeissa. Syyskuussa hanke järjesti yhteistyössä Interreg Europen, Lapin liiton sekä Itä-Lapin kuntayhtymän kanssa Policy Learning Platform -tapahtuman, joka oli samalla hankkeen aloitustapahtuma. Lokakuussa hankkeessa käynnistettiin Osaamisen kehittämisen ohjelma, jonka toteuttamiseen toiminta on sittemmin painottunut. Ohjelma rakentuu kolmivaiheisesta prosessista, jonka ensimmäinen askel on tarvekartoituksen toteuttaminen. Policy Learning Platform'sta saatujen tulosten lisäksi tarvekartoitusta varten on esiselvitysvaiheessa hyödynnetty jo olemassa

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 62 / 81

olevia lähteitä. Osana esiselvitysvaihetta hankealueet tuottivat *Geopolitical Forces Changing Operational Environments* -raportit, jotka esittelevät geopoliittisia muutosajureita ja niistä seuraavia kyvykkyystarpeita hankealueiden näkökulmasta. Seuraavaksi raporteissa esiin tuodut teemat priorisoidaan. Priorisoinnin myötä hanketiimi toteuttaa selvityksen kyvykkyyksien nykytilanteesta ja laatii tämän pohjalta toteutusraamit osaamisen kehittämisen ohjelmalle.

GeoMa – Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin on kuntayhtymän hallinnoima hanke. Hanketta rahoittaa Lapin liitto (80 %), budjetti on 169 137 €. Hankkeen toteutusaika on 1.11.2025 - 31.7.2027, yhteensä 21 kuukautta. Käytännössä hanke pääsee alkamaan helmikuussa 2026, sillä projektipäällikön rekrytointi aloitettiin joulukuussa, ja toimintavuoden päättyessä rekrytointiprosessi oli yhä kesken.

Hankkeen tavoitteena on aktivoida yrityksiä Nato-aiheisiin koulutuksiin ja kehittää kaksoiskäyttöön soveltuva liiketoimintamalli. Lisäksi vahvistetaan Itä-Lapin invest-in -toimintaa tuomalla esiin alueen vahvuuksia kotimaisille ja kansainvälisille sijoittajille. Pk-yrityksille tarjotaan tietoa EU:n ja Naton rahoituskanavista. Hankkeeseen muodostetaan työryhmä, joka koostuu pääasiassa Itä-Lapin kuntien elinkeinotoimijoista ja tukee projektipäällikköä työssään. Hanke tarjoaa tilaisuuden tehdä merkityksellistä työtä alueen elinvoiman ja yritysten kehittämiseksi.

Jatkuvat kehittämishankkeet vuonna 2025

Pohjoisen luonnonantimien perinteinen käyttö -hankkeessa keskityttiin vuonna 2025 itälappilaisen ruokakulttuurin edistämiseen ja paikallisten raaka-aineiden hyödyntämiseen suunnitelman mukaisesti. Toimintavuoden aikana kerättiin talteen perinnetietoa haastattelemalla alueen vanhempia asukkaita eri tapahtumissa. Tällaisia tapahtumia olivat esimerkiksi Pelkosenniemellä eläkeläisten porinapiiri ja Sallassa Muistojen päivä.

Hankkeessa järjestettiin työpajoja, joissa teemoina olivat kalastus, riistan käsittely ja paikallisten raaka-aineiden käyttö ruoanlaitossa. Kesäkaudella kerättiin hankkeen käyttöön luonnonantimia, kuten nokkosta ja

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 63 / 81

kuusenkerkkää. Muita raaka-aineita hankittiin suoraan paikallisilta metsästäjiltä ja kalastajilta tapahtumia ja reseptien testausta varten. Reseptien kehittelyä tehtiin osin yhteistyössä alueen koululaisten kanssa kotitaloustuntivierailujen yhteydessä. Kaikissa hankealueen kouluissa käytiin 7–8-luokkalaisten kotitaloustunneilla. Yhteistyökumppani Lapin Martat oli mukana useimmissa muistelutapahtumissa, koulukäynneillä ja työpajoissa.

Yhteistyötä tehtiin paikallislehtien kanssa ja hankkeen juttuja julkaistiin mm. Koti-Lapissa ja Kuriirissa.

Paikallisten, perinteisten raaka-aineiden näkyvyyttä vahvistettiin pilotoimalla Itä-Lappi Lautasella -brändiä yhteistyössä 4H-liiton Kylä nuoret töihin -hankkeen sekä paikallisten ravintolayrittäjien kanssa.

Mikael Kukkonen (Erältä ja elämästä) tuotti hankkeelle kaksi somekampanjaa: mateen pyynti ja käsittely, joka julkaistiin maaliskuussa, sekä metsäkanalinnun luuttomaksi käsittely, joka julkaistiin marraskuussa. Lisäksi kesällä toteutettiin yhteistyössä LAF-hankkeen kanssa melontaa ja retkiruokailua esittelevä video Posiolla. Videosisällöt ovat tavoittaneet laajan yleisön, ja niitä on katsottu yhteensä tuhansia kertoja eri kanavissa.

Last Arctic Frontier –hanke jatkoi vuonna 2025 edellisenä vuonna alkanutta pyörä- ja melontareittien kartoitusta.

Kartoitetuista reiteistä laadittiin yhdessä melonnan ja pyöräilyn sisällöntuottajien ja projektipäällikön kanssa reittiesitteitä, retkikertomuksia, kehittämisselvityksiä ja reittivideoita. Lisäksi valituille reiteille tehtiin tarkempaa reittikohtaista sisältöä (reittivideoita, somepäivityksiä ja valokuvia) yhdessä tunnettujen suomalaisten melonta- ja pyöräilyvaikuttajien kanssa. Reittiesitteet ja reittivideot käännätettiin englanniksi työhön valitun käännöstoimiston LanguageWire Oy:n kautta. Itä-Lapin melonta- ja pyörämatkailun kehittämissuunnitelman laatiminen alkoi syksyllä. Hankkeessa suunniteltiin myös uusia pyörämatkailureittejä (mm. Luusuan penkkareitti, Savukoski-Martti- ja Posion gravel-reitit), yhteistyössä alueen kuntien kanssa. Tuotettujen reittiaineistojen esittämistä varten työstettiin yhteistyössä SUB-hankkeen kanssa Itä-Lapin uudet ulkoilusivut (italappi.fi/ulkoilu). Sivuston toteutuksesta vastasi Mainostoimisto Kiuas Oy/Seven-1. Lisäksi hankkeessa suunniteltiin yhteistyössä paikallisen yrittäjän kanssa melonnan ja pyöräilyn pilottitapahtumaa, joka ei kuitenkaan toteutunut.

Sidosryhmäyhteistyötä hankkeessa tehtiin laajasti mm. Metsähallituksen, Naturpoliksen, Pyörämatkailukeskuksen, alueen muiden reittihankkeiden, kuntien ja Visit-organisaatioiden kanssa. Lisäksi toteutettiin koko seutukunnan kattava sidosryhmäkysely ja järjestettiin melonnan ja pyöräilyn työpajat Arktinen Hehku -tapahtuman yhteydessä. Syyskuussa Itä-Lapin melonta- ja pyörämatkailuyrittäjille järjestettiin benchmark-tapahtuma Kuusamossa. Yhteistyössä Suomen Pyörämatkailukeskuksen kanssa järjestettiin 28.5. Bikeland-, Lipas- ja Luontoon-palvelu Teams-koulutus Itä-Lapin kuntien reittivastaaville.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 64 / 81

Partisaani-iskujen uhrien muisto

Vuonna 2025 hanke keskittyi jatkosodan aikaisten partisaani-iskujen siviilikokemusten ja paikallisen muistitiedon tallentamiseen Itä-Lapissa ja Sodankylässä. Tavoitteena oli koota hajallaan olevaa tietoa, tukea paikallista muistotyötä ja parantaa aiheen saavutettavuutta.

Keväällä 2025 painopiste oli haastatteluissa, arkistoaineistojen kokoamisessa sekä työpajatoiminnassa. Selviytyjien, aikalaismuistelijoiden ja jälkipolvien muistitietoa tallennettiin audiovisuaalisesti ja aineistoja valmisteltiin pysyvään säilytykseen. Samalla toteutettiin paikallisia työpajoja ja kouluyhteistyötä, joiden kautta kerättiin näkemyksiä aiheen käsittelystä ja tavoitettiin erityisesti nuoria.

Kesällä 2025 hanke osallistui kylätapahtumiin ja muistotilaisuuksiin Savukoskella ja Sallassa. Tapahtumissa esiteltiin koottua historiatietoa, toteutettiin pop up -työpajoja ja pilotoitiin arkistokuvanäyttelyä. Kesän aikana vahvistui kuva siitä, että kiinnostus aiheeseen on olemassa, mutta muistamisen tavat ja valmiudet vaihtelevat paikallisesti.

Syksyllä 2025 valmistuivat viiden partisaani-iskujen kohteena olleen kylän historiaprofiilit sekä niihin perustuvat verkkosisällöt ja painettu julkaisu. Lisäksi järjestettiin hankkeen päätöswebinaari, jossa aihetta tarkasteltiin moniäänisesti tutkijoiden ja asiantuntijoiden näkökulmista. Webinaarin tallenteet julkaistiin jatkokäyttöä varten.

Vuoden keskeisiä tuloksia olivat arkistoitujen aineistojen karttuminen, kyläkohtaisten historiaprofiilien valmistuminen sekä työpajojen ja tapahtumien kautta syntynyt paikallinen vuoropuhelu. Hanke osoitti, että tarve käsitellä partisaani-iskujen historiaa on edelleen olemassa, mutta lähestymistavan tulee olla paikallisia näkökulmia kunnioittava. Vuoden aikana syntyneet aineistot ja toimintamallit luovat pohjaa jatkotyölle kunnissa, kouluissa ja kulttuuritoiminnassa.

Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittäminen

Vuonna 2025 Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan kehittämishankkeessa keskityttiin Lapin seutuyhteistyön toimintasuunnitelman valmisteluun. Tavoitteena oli vahvistaa kuntien, seutukuntien ja TKI-toimijoiden välistä yhteistyötä sekä parantaa edellytyksiä hyödyntää alueellisia, kansallisia ja kansainvälisiä verkostoja ja rahoituksia Lapin elinvoiman sekä vetovoiman kehittämiseksi. Toimintasuunnitelmaan valmisteltiin kuusi yhteistä TKI-hankeaihiota jatkovalmistelun pohjaksi.

Vuoden aikana toteutettiin kolme Lapin älykkään erikoistumisen strategian (ÄES) painopisteisiin kytkeytyvää työpajaa (uusiutuva energia, hyvinvointi- ja elämyspalveluita luonnosta sekä kestävää tuotanto ja teknologiat), joissa työstettiin konkreettisia TKI-hankeaihioita. Työpajoihin osallistui yhteensä 58 seutukunta- ja kuntakehittäjää, yrittäjää, tutkimus- ja oppilaitosten edustajaa. Lisäksi päivitettiin yhdessä elinkeinotiimin kanssa ÄES-seutukuntakortteja ja järjestettiin kaksi EU-rahoitusohjelmia koskevaa infotilaisuutta. Ohjausryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 65 / 81

Päättyneet kehittämishankkeet vuonna 2025

Esiselvityshanke piirsi ääriviivat globaalista geopoliittisesta tilanteesta ja sen vaikutuksista alueellemme. Geotalous näyttelee merkittävää roolia alueellisessa kehityksessä, vaikuttaen suoraan Itä-Lapin taloudelliseen, sosiaaliseen ja ekologiseen kehitykseen. Työryhmä- ja sidosryhmätyöskentelyn pohjalta hankkeessa valmistui Selvitys turvallisuusympäristön ja erityisesti geotalouden muutosten vaikutuksista Itä-Lapin elinkeinorakenteisiin ja olosuhteisiin sekä ehdotus laajemmasta kehittämiskokonaisuudesta - Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet Itä-Lapissa. Keväällä tehty opintomatka Kirkkoniemeen kokosi yhteen Itä-Lapin kuntayhtymän ja Finnmarkin alueen toimijoita. Matkan tavoitteena oli vahvistaa rajat ylittävää yhteistyötä muuttuneessa geopoliittisessa ja -taloudellisessa tilanteessa sekä tunnistaa uusia mahdollisuuksia alueiden elinkeinojen kehittämiseksi. Osana kehittämiskokonaisuutta oli myös tunnistaa kansainvälisen yhteistyön tuoma lisäarvo kehittämistoimille ja tunnistaa yhteistyön rahoituslähteet.

Hanke toimi kimmokkeena kansainvälisen Interreg Aurora -hankkeen sekä seutukunnallisen EAKR-hankkeen suunnittelulle, jotka kummatkin saivat rahoituksen (ks. Käynnistyneet kehittämishankkeet).

3.4 Kuntayhtymän henkilöstö

Kuntayhtymän palveluksessa vakituisissa virka- ja työsuhteissa ovat kuntayhtymän johtaja, johdon assistentti, vs. kehittämiskoordinaattori ja talousassistentti. Määräaikaisen henkilökunnan määrä vaihtelee vuosittain riippuen hankevalmisteluista ja käynnissä olevista hankkeista. Vuonna 2025 työntekijöitä kuntayhtymässä oli enimmillään 13 henkilöä, joista 6 osa-aikaisia. Henkilötyövuodet olivat Itä-Lapin kuntayhtymässä yhteensä 11,1.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 66 / 81

3.5 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Kuntayhtymän toiminnassa on tunnistettu seuraavia riskejä

1. Henkilöstöriski

   Henkilöstöriski liittyy esimerkiksi jonkun henkilön sairastumiseen tai työpaikan vaihtoon. Tästä aiheutuu samalla toiminnallinen riski. Toiminta voi vaikeutua tai jopa halvaantua riskin realisoituessa. Riskit ja varautuminen riskeihin kuvataan tarkemmin vielä valmisteilla olemassa riskienhallintasuunnitelmassa.

2. Kiinteistöriski

   Kiinteistöriski liittyy kuntayhtymän toimitiloihin. Toimitilojen tuhoutuminen aiheuttaisi samalla toiminnallisen riskin. Toisaalta riskiä pienentää se, että kuntayhtymä on tiloissa vuokralla.

3. Tietoturvariski

   Tietoturvariski on aina olemassa, mutta kuntayhtymässä se on sikäli pieni, että henkilötietojen käsittely esimerkiksi kuntaorganisaatioon verrattuna on vähäisempää. Kuntayhtymän toiminta on myös julkista ja esimerkiksi liikesalaisuuksia on vähän.

4. Taloudellinen riski

   Taloudellinen riski liittyy esimerkiksi kuntayhtymän rahoitukseen. Kuntayhtymän osalta rahoitusriski voi realisoitua esimerkiksi silloin kun kassan tulo- ja menovirta ajoittuvat epätasaisesti.

5. Hankeriski

   Hankeriski liittyy hankkeiden etenemiseen. Hankeriski voi realisoitua myös jonkun muun riskin toteutuessa.

6. Maineriski

   Maineriski liittyy esimerkiksi tilanteeseen, jossa kuntayhtymän toimintaa arvostellaan ja henkilöstöä maalitetaan epäasiallisesti median yleisönosastopalstoilla ja sosiaalisessa mediassa.

Riskit ja niihin varautumistoimenpiteet tullaan kuvaamaan tarkemmin valmisteilla olevassa riskienhallintasuunnitelmassa. Kaikki riskit voivat ainakin jossain määrin aiheuttaa myös toiminnallisen riskin, jolloin kuntayhtymän toiminta voi häiriintyä. Riskejä arvioitaessa on huomioon otettava myös kuntayhtymän toiminnan luonne ja toimintaympäristön muutosten vaikutus kehittämistehtävien määrään, resursointiin ja sisältöön.

Henkilöstöriskiä pyritään vähentämään johtamisella, seuraamalla tilannette työhyvinvointikyselyin ja töiden organisoinnilla mm. lomien jaksottamisella. Kiinteistöriskiin on varauduttu pilvipalveluita käyttämällä ja vakuutuksin. Tietoturvariskiä pyritään vähentämään käyttämällä asianmukaisia palomuureja ja kouluttamalla henkilökuntaa. Taloudellista riskiä pyritään vähentämään talouden suunnittelulla ja seurannalla ja kiinnittämällä huomiota jaksotuksiin. Hankeriskiä pyritään vähentämään hankkeen suunnittelulla, seurannalla ja kiinnittämällä

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 67 / 81

erityistä huomiota rekrytointiin. Maineriskiin liittyviä asioita seurataan ja tarvittaessa harkinnan perusteella oikaistaan virheelliset väitteet.

3.6 Selonteko kuntayhtymän sisäisen valvonnan järjestämisestä

Kuntayhtymän sisäinen valvonta on järjestetty kuntalain edellyttämällä tavalla. Kuntayhtymän hallinnon toimintaa ohjaavat perussopimus ja hallintosääntö. Kehittämistoiminnassa noudatetaan kuntayhtymän toimintaohjeita ja rahoituspäätöksessä annettuja ohjeita.

Perussopimuksessa on määrätty kuntayhtymän tehtävät, toimielimet, talous sekä muut määräykset. Hallintosäännössä on määräykset päätösvallasta, kokousmenettelystä, organisaatiosta, johtajan tehtävistä, puhevallasta sekä nimenkirjoitusoikeudesta. Kuntayhtymän sisäisestä valvonnasta vastaa yhtymähallitus.

Yhtymähallitus hoitaa sisäistä valvontaa seuraamalla talousarvion toteutumaa ja päätösten toimeenpanoa.

Yhtymähallituksen alaisena toimiva kuntayhtymän johtaja vastaa kuntayhtymän operatiivisesta toiminnasta. Johtajaa koskevat henkilöstöhallinnon päätökset hyväksyy hallituksen puheenjohtaja ja tarvittaessa yhtymähallitus. Johtajan laskut hyväksyy yhtymähallituksen puheenjohtaja. Johtaja hyväksyy kuntayhtymän muut laskut. Kuntayhtymän laskujen asiatarkastajina toimivat johdon assistentti, kehittämiskoordinaattori ja projektihenkilöstö. Kuntayhtymä on ulkoistanut laskujen maksatuksen Kemijärven kaupungille. Joissakin erikoistapauksissa (ulkomaanmaksut) maksut on hoidettu kuntayhtymästä käsin. Vaarallisia työyhdistelmiä ei lähtökohtaisesti synny, koska laskulla on eri asiatarkastaja, hyväksyjä ja maksaja.

3.7 Tilikauden tuloksen käsittely

Tilikauden tulos on 68.319,44 € ylijäämäinen. Yhtymähallitus esittää ylijäämän siirrettäväksi oman pääoman yli-/alijäämätilille.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 68 / 81

4 TOTEUTUMISVERTAILU

4.1 Tavoitteiden toteutuminen

Kuntayhtymän toiminta on toteutunut toimintasuunnitelman mukaan. Edunvalvontatyötä on tehty edellisten vuosien tapaan yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa osallistumalla työryhmien toimintaan, järjestämällä vierailuja ja tapaamisia, pitämällä yhteyttä eri toimijoihin, antamalla lausuntoja ja kannanottoja sekä tiedottamalla niistä eri medioihin.

Käynnissä olevat hankkeet ovat jatkuneet suunnitellusti ja uusia hankkeita on valmisteltu. Hankkeet ovat pääsääntöisesti toteutuneet alkuperäisessä aikataulussaan. Tarvittaessa hankkeille on haettu ja saatu lisäaikaa.

Kansainvälistä yhteistyötä etenkin Norjan ja Ruotsin suuntaan on pyritty lisäämään. Kotimaassa lähialueyhteistyö on suuntautunut muun Lapin lisäksi myös Koillismaalle.

Uuden elinvoimaohjelman valmistelu jatkui uuden johtajan aloitettua työssään. Luonnos ohjelmasta lähetettiin lausuntokierroksille kuntiin ja yrittäjäyhdistyksille loppuvuodesta, mutta aikataulusyistä luonnoksen hyväksyminen siirtyi seuraavan vuoden puolelle.

Kuntayhtymä on osallistunut aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun ja edunvalvontaan antamalla lausuntoja ja kannanottoja ajankohtaisista aiheista. Jäsenkuntien tapahtumista ja uutisista on viestitty kuntayhtymän somessa ja näin nostettu aluetta esille positiivisesti.

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 69 / 81

4.2 Talousarvion toteutumavertailu

ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ **TALOUSARVION TOTEUTUMAVERTAILU**

	TALOUSARVIO 1.1.2025 - 31.12.2025	TOTEUTUMA 1.1.2025 - 31.12.2025	EROTUS + / -	KÄYTTÖ %
TOIMINTATUOTOT				
MYYNTITUOTOT	591 070,00	564 953,94	-26 116,06	95,6
TUET JA AVUSTUKSET	669 060,00	655 026,82	-14 033,18	97,9
TOIMINTATUOTOT	**1 260 130,00**	**1 219 980,76**	**-40 149,24**	96,8
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT	726 830,00	726 455,32	374,68	99,9
PALVELUJEN OSTOT	433 310,00	336 981,50	96 328,50	77,8
AINEET, TARVIKKEET, TAVARAT	13 270,00	13 265,71	4,29	100,0
AVUSTUKSET	35 000,00	28 669,14	6 330,86	81,9
MUUT KULUT	51 720,00	38 022,99	13 697,01	73,5
TOIMINTAKULUT	**1 260 130,00**	**1 143 394,66**	**116 735,34**	90,7
TOIMINTAKATE	0,00	76 586,10		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
RAHOITUSTUOTOT	0,00	221,58		
RAHOITUSKULUT	0,00	-328,24		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	**0,00**	**-106,66**		
VUOSIKATE	0,00	76 479,44		
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	0,00	-8 160,00		
TILIKAUDEN TULOS	0,00	68 319,44		
TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ	0,00	68 319,44		

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 70 / 81

4.3 Tuloslaskelman toteutuminen

ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ	Alkuperäinen talousarvio 2025	Talousarvion muutokset	Muutettu uusi talousarvio	Talousarvion toteutuma 2025	Poikkeama
TOIMINTATUOTOT					
Myyntituotot	591 070,00	-	-	564 953,94	- 26 116,06
Tuet ja avustukset	669 060,00	-	-	655 026,82	- 14 033,18
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	1 260 130,00	-	-	1 219 980,76	- 40 149,24
TOIMINTAKULUT					
Henkilöstökulut	726 830,00		-	726 455,32	374,68
Palvelujen ostot	433 310,00	-	-	336 981,50	96 328,50
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	13 270,00	-	-	13 265,71	4,29
Avustukset yhteisöille	35 000,00	-	-	28 669,14	6 330,86
Muut toimintakulut	51 720,00	-	-	38 022,99	13 697,01
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	1 260 130,00	-	-	1 143 394,66	116 735,34
TOIMINTAKATE	-		-	76 586,10	76 586,10
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-	-	-	- 106,66	- 106,66
VUOSIKATE	-	-	-	76 479,44	76 479,44
POISTOT JA ARVONALENTUMISET				- 8 160,00	- 8 160,00
VUOSIKATE	-	-	-	68 319,44	68 319,44

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 71 / 81

5 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

5.1 Tuloslaskelma

TULOSLASKELMA

	01.01. - 31.12.2025		01.01. - 31.12.2024	
Toimintatuotot				
Myyntituotot	564 953,94		498 359,38	
Tuet ja avustukset	655 026,82		388 983,92	
Muut toimintatuotot	0,00	1 219 980,76	0,00	887 343,30
Toimintakulut				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-610 919,30		-449 340,68	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut	-100 654,59		-71 947,13	
Muut henkilösivukulut	-14 881,43		-7 252,81	
Palvelujen ostot	-336 981,50		-232 260,12	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 265,71		-11 754,84	
Avustukset	-28 669,14		-35 135,70	
Muut toimintakulut	-38 022,99	-1 143 394,66	-39 011,74	-846 703,02
Toimintakate		76 586,10		40 640,28
Rahoitustuotot- ja kulut				
Korkotuotot			22,20	
Muut rahoitustuotot	221,58		177,76	
Korkokulut			-82,46	
Muut rahoituskulut	-328,24	-106,66	-210,00	-92,50
Vuosikate		76 479,44		40 547,78
Arvonalentumiset	-8 160,00	-8 160,00		
Tilikauden tulos		68 319,44		40 547,78
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		68 319,44		40 547,78

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 72 / 81

5.2 Rahoituslaskelma

RAHOITUSLASKELMA	2025		2024	
TOIMINNAN RAHAVIRTA				
Vuosikate	76 479,44	76 479,44	40 547,78	40 547,78
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA				
Investointimenot	0,00	0,00	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta		76 479,44		40 547,78
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA				
Oman pääoman muutokset		0,00		0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutos	0,00		0,00	
Saamisten muutos	-41 941,76		-209 828,71	
Korottomien velkojen muutos	10 760,52	-31 181,24	74 172,50	-135 656,21
Rahoituksen rahavirta		-31 181,24		-135 656,21
RAHAVAROJEN MUUTOS		45 298,20		-95 108,43
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	101 917,30		56 619,10	
Rahavarat 1.1.	56 619,10	45 298,20	151 727,53	-95 108,43

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 73 / 81

5.3 Tase

TASE

	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	1,00	8 161,00
Sijoitukset	0,00	8 161,00
PYSYVÄT VASTAAVAT	1,00	8 161,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Lahjoitusrahastojen varat	3 432,00	3 432,00
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	313,88	4 317,56
Muut saamiset	6 715,36	11 070,54
Siirtosaamiset	422 944,82	372 644,20
Saamiset	429 974,06	388 032,30
Rahat ja pankkisaamiset	101 917,30	56 619,10
VAIHTUVAT VASTAAVAT	531 891,36	444 651,40
VASTAAVAA	535 324,36	456 244,40
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	260 043,55	260 043,55
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	32 886,92	-7 660,86
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	68 319,44	40 547,78
OMA PÄÄOMA	361 249,91	292 930,47
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Lahjoitusrahastojen pääomat	4 759,51	4 759,51
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	4 759,51	4 759,51
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Ostovelat	42 356,79	56 908,11
Muut siirtovelat	30 247,75	11 817,84
Lomapalkkajaksotus	96 710,40	89 828,47
Lyhytaikainen	169 314,94	158 554,42
VIERAS PÄÄOMA	169 314,94	158 554,42
VASTATTAVAA	535 324,36	456 244,40

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 74 / 81

6 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

6.1 Tilinpäätöksen arvostus- ja jaksotusperiaatteet

Jaksotusperiaatteet - Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.
Rahoitusomaisuus - Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.
Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat olennaiset tase-erät sekä tuotot ja kulut
Edellisen tilikauden taseeseen ei ole tehty oikaisuja. Tuloissa ei ole merkittäviä edelliselle tilikaudelle kuuluvia eriä.

6.2 Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

	2025	2024
PALKAT JA PALKKIOT		
Palkat	610 919,30	449 340,68
Eläkekulut	100 654,59	71 947,13
Muut henkilösivukulut	14 881,43	7 252,81
	726 455,32	528 540,62
HENKILÖSTÖMÄÄRÄ		
Henkilötyövuodet (HTV)	11,1	8,8
Vakituiset henkilöt 31.12.	4	3
Määräaikaiset henkilöt 31.12.	10	10

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 75 / 81

6.3 Tasetta koskevat liitetiedot

	2025	2024
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Hankintameno 1.1.	3 432,00	3 432,00
Lisäykset/vähennykset	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 432,00	3 432,00
SIIRTOSAAMISET		
Projektirahoitus	422 944,82	372 644,20
Muut saamiset	7 029,24	15 388,10
	429 974,06	388 032,30
SIIRTOVELAT		
Lomapalkkavelka	96 710,40	89 828,47
Projektirahoitus ennakot	30 247,75	11 817,84
	126 958,15	101 646,31
OMA PÄÄOMA		
PERUSPÄÄOMA		
Kemijärvi	126 354,28	126 354,28
Savukoski	19 061,58	19 061,58
Pelkosenniemi	17 648,16	17 648,16
Salla	50 579,53	50 579,53
Posio	46 400,00	46 400,00
	260 043,55	260 043,55
Edell.tilikausien yli-/alijäämä	32 886,92	-7 660,86
Tilikauden yli-/alijäämä	68 319,44	40 547,78
Oma pääoma 31.12.	361 249,91	292 930,47
TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
Tilintarkastuspalkkiot	12 300,00	7 780,00
Muut palkkiot	0,00	3 000,00
	12 300,00	10 780,00
LEASINGVASTUUT		
LapIT Oy	5 186,42	10 376,29
Tukirahoitus	1 525,68	740,64
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	6 712,10	4 416,30
Myöhemmin erääntyvät	9 720,23	5 959,99
	16 432,33	10 376,29
TOIMITILOJEN VUOKRAVASTUUT		
Kemijärven kaupunki	1 570,16	687,04
Kemijärven Kehitys Oy	384,91	384,91
	1 955,07	1 071,95

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 76 / 81

7 TILINPÄÄTÖSTÄ VARMENTAVAT ASIAKIRJAT

Tasekirja	sidottu
Päiväkirja	sähköisesti pdf-tiedostona
Pääkirja	sähköisesti pdf-tiedostona
Tuloslaskelma ja tase	sähköisesti pdf-tiedostona
Apukirjat	
Kustannuspaikat	sähköisesti pdf-tiedostona
Tililuettelo	sähköisesti pdf-tiedostona

TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA

Kassatositteet	paperitositteina
Ostotositteet	osittain paperitositteina ja Rondo-sähköisessä arkistossa
Muistiotositteet	paperitositteina

8 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

Allekirjoitukset

Savukoskella 11.3.2026

Allekirjoitukset yhtymähallitus ja kuntayhtymän johtaja

ANTTI MULARI
allekirjoitus ja nimenselvennös

allekirjoitus ja nimenselvennös

allekirjoitus ja nimenselvennös
Pekka Jääskö

allekirjoitus ja nimenselvennös
Jouko Savukoski

allekirjoitus ja nimenselvennös
Heidi Maaninka

allekirjoitus ja nimenselvennös

allekirjoitus ja nimenselvennös
Elina Ruokamo

allekirjoitus ja nimenselvennös
Laura Lakso

allekirjoitus ja nimenselvennös

allekirjoitus ja nimenselvennös
Markku Kallio

allekirjoitus ja nimenselvennös

allekirjoitus ja nimenselvennös
Joonas Kentola

allekirjoitus ja nimenselvennös

allekirjoitus ja nimenselvennös
PETTERI SARMIJÄRVI

allekirjoitus ja nimenselvennös
Timo Alarâisänen

allekirjoitus ja nimenselvennös
Marjo Säärelä

allekirjoitus ja nimenselvennös

Tilintarkastajan merkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa sähköisen allekirjoituksen päivämäärällä.

KPMG Oy Ab
Heidi Hyry
KHT, JHT

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5 78 / 81

MUUTOKSENHAKUKIELLOT

Kieltojen perusteet	Seuraavista päätöksistä ei kuntalain 91 §:n mukaan saa tehdä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa. Pykälät 19, 20, 21, 22, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30
	HVaIL 3 §:n 1 mom. /muun lainsäädännön mukaan seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla. Pykälät ja valituskieltojen perusteet

VALITUSOSOITUS

Valitusviranomainen ja valitusaika	Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella. Valitusviranomainen, osoite ja postiosoite Pohjois-Suomen hallinto-oikeus Torikatu 34-40, 90100 OuluOikeustalo PL 189, 90101 Oulu Sähköposti: pohjois-suomi.hao(at)oikeus.fi Kunnallisvalitus, pykälät Valitusaika 30 päivää 17, 18, 23
	Hallintovalitus, pykälät Valitusaika päivää
	Muu valitusviranomainen, osoite ja postiosoite Pykälät Valitusaika päivää
	Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista.

Liitetään pöytäkirjaan

Sähköisesti allekirjoitettu
https://app.docue.com/verify#YLMPQ425X5XQ8RNZK6W5

Valituskirja	Valituskirjassa on ilmoitettava - valittajan nimi, ammatti, asuinkunta ja postiosoite - päätös, johon haetaan muutosta - miltä osin päätöksestä valitetaan ja muutos, joka siihen vaaditaan tehtäväksi - muutosvaatimuksen perusteet Valtakirja on valittajan tai valituskirjan muun laatijan omakätisesti allekirjoitettava. Jos ainoastaan laatija on allekirjoittanut valituskirjan, siinä on mainittava myös laatijan ammatti, asuinkunta ja postiosoite. Valituskirjaan on liitettävä päätös, josta valitetaan alkuperäisenä tai viran puolesta oikeaksi todistettuna jäljennöksenä sekä todistus siitä päivästä, josta valitusaika on luettava.
Valitusasiakirjojen toimittaminen **Lisätietoja**	Valitusasiakirjat on toimitettava valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä. Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirja on jätettävä ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä. Valitusasiakirjat voi toimittaa myös: nimi, osoite ja postiosoite Pykälät Valitusasiakirjat on toimitettava 1): nimi, osoite ja postiosoite Pykälät
	Itä-Lapin kuntayhtymä on yhden toimielimen kuntayhtymä [yhtymähallitus] ja tästä syystä kuntayhtymän päätöksistä ei voi tehdä oikaisuvaatimusta, vaan päätökseen tyytymättömän on tehtävä suoraan valitus hallinto-oikeuteen. **Yksityiskohtainen valitusosoitus liitetään pöytäkirjaotteeseen.**

[1]) Jos toimitettava muulle kuin valitusviranomaiselle

Liitetään pöytäkirjaan

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti docue.com-allekirjoituspalvelulla.

This document has been signed using docue.com e-signing service.

Detta dokument är undertecknat elektroniskt med docue.com signaturtjänsten.

Allekirjoitettu 2026-03-16 06:30 UTC

Pekka Jääskö
Puheenjohtaja

Allekirjoitettu 2026-03-16 06:33 UTC

Kaarina Imponen
Pöytäkirjanpitäjä

Allekirjoitettu 2026-03-16 07:22 UTC

Anita Ruokamo
Pöytäkirjantarkastaja

Allekirjoitettu 2026-03-17 10:16 UTC

Juko Savukoski
Pöytäkirjantarkastaja