KOKOUSAIKA	Tiistai 2.12.2025 klo 10:00 – 13:32
KOKOUSPAIKKA	Sallan Poropuisto/auditorio, Hautajärventie 111

OSALLISTUJAT Päätöksentekijät	Varsinainen jäsen	Henkilökohtainen varajäsen
	Dina Solatie (§:t 89-93, 98-103)	~~Marjo Säärelä~~
	Anita Ruokamo	~~Tarja Kaisanlahti~~
	~~Matti Hietanen~~	~~Paula Alatalo~~
	~~Senni Raimosvuo~~	~~Kari Räisänen~~
	~~Timo Alaräisänen~~	**Jukka Kortelainen**
	Erkki Parkkinen	~~Seppo Selkälä~~
	Elina Jokela	~~Kaisa Isojärvi~~
	Petteri Salmijärvi	~~Erkki Vuorela~~
	~~Petri Härkönen~~	**Marja-Liisa Kelloniemi**
	Jouko Savukoski	~~Kari Kilpimaa~~
	~~Mikko Merikanto~~	**Markku Kallio**
	~~Laura Lakso~~	~~Johanna Jaakkola~~
	Pekka Jääskö	~~Päivi Tuppurainen~~
	Heikki Maaninka	~~Ari Takapuro~~
	Elina Ruokamo	~~Johanna Mursu~~

Muut osallistujat	Antti Mulari Kaarina Imponen	kuntayhtymän johtaja johdon assistentti

SÄHKÖISET ALLEKIRJOITUKSET	**Puheenjohtaja**	**Pöytäkirjanpitäjä**
	Pekka Jääskö	Kaarina Imponen

KÄSITELLYT ASIAT	§:t 89 - 103

PÖYTÄKIRJAN TARKASTUS	**Pöytäkirjan tarkastaja**	**Pöytäkirjan tarkastaja**
SÄHKÖISET ALLEKIRJOITUKSET	Marja-Liisa Kelloniemi	Jukka Kortelainen

PÖYTÄKIRJA YLEISESTI NÄHTÄVÄNÄ	**Jäsenkuntien kunnanvirastot 11.12.2025**
Todistaa	Kaarina Imponen johdon assistentti

KOKOUKSEN AVAUS, LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Ky 89 § Puheenjohtaja avaa kokouksen.

Ennakkoilmoitus kokouksesta on lähetetty jäsenille 13.11.2025. Kokouskutsu ja kokousasiakirjat on lähetetty sähköpostitse 26.11.2025 yhtymähallituksen jäsenille ja varajäsenille. Kokous on päätösvaltainen, kun vähintään puolet jäsenistä tai henkilökohtaisista varajäsenistä on läsnä kokouksessa.

Esitys: Kokous todetaan lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös: Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

PÖYTÄKIRJAN TARKASTAJIEN VALINTA

Ky 90 § Esitys: Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa.
Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa myös ääntenlaskijoina.

Päätös: Pöytäkirjan tarkastajiksi valittiin Marja-Liisa Kelloniemi ja Jukka Kortelainen.

KOKOUKSEN TYÖJÄRJESTYKSEN HYVÄKSYMINEN

Ky 91 § Hallintosäännön mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei yhtymähallitus toisin päätä. Yhtymähallitus voi esittelijän tai jäsenen ehdotuksesta, jota on kannatettu, ottaa enemmistöpäätöksellä käsiteltäväksi asian, jota ei ole mainittu kokouskutsussa.

Esitys: Yhtymähallitus hyväksyy esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös: Hyväksyttiin.

SAURA-SÄÄTIÖN ESITTELY

Ky 92 § Saura-säätiön toimitusjohtaja Jukka Hakola osallistuu kokoukseen Teamsin välityksellä. Hän kertoo Saura-säätiön toiminnasta.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi Saura-säätiön esittelyn.

Päätös: Merkittiin tiedoksi Saura-säätiön esittely. Yhtymähallitus päätti, että TE-uudistukseen liittyvistä asioista järjestetään kunnille tapaaminen, jossa etsitään ratkaisuja haasteisiin. Tilaisuutta valmistelevat kuntayhtymän johtaja Antti Mulari, Itä- ja Pohjois-Lapin työllisyysaluepäällikkö Kaija Kukkola ja Saura Säätiön toimitusjohtaja Jukka Hakola.

ELINTARVIKEHANKKEEN ESITTELY

Ky 93 § Naturpolis Oy:stä Janne Pätsi esittelee Teamsin välityksellä yhtymähallitukselle suunnitteilla olevaa elintarvikehanketta.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi hanke-esittelyn.

Päätös: Merkittiin tiedoksi elintarvikehankkeen esittely. Hankevalmistelua jatketaan ja hankehakemus tuodaan seuraavaan yhtymähallituksen kokoukseen.

Keskeytettiin kokous lounastauon ajaksi 10.58 – 11:45

Dina Solatie poistui kokouksesta 11:46

TILANNEKATSAUKSET

Ky 94 § Kuntayhtymän johtaja ja kunnanjohtajat antavat tilannekatsauksen ajankohtaisista asioista.

Erkki Parkkinen / Sallan kunta
Investointien (Sallan Poropuiston ylikulkukäytävä ja paikoitusalue) avajaisjuhlat oli 28.10. Investoinnin myötä saatiin turvallinen Kuusamon tien ylitys eri reiteille. Ensi kesänä tehdään maastopyöräreittejä. Pitkä aikaisen työn tuloksena Hotelli Takkavalkeaan saatiin uudet yrittäjät. Uusi nimi on Hotel Sallavalkea & Resort. Resortin tilat remontoitu ja avajaiset pidetty. Yritys on vuokrannut kunnalta tontteja, minne rakennuttaa lisää resort majoitusta. Talousarviokokous on ensi tiistaina. Taloustilanne on Sallassakin haastava, mikä vuoksi on perustettu taloustyöryhmä selvittämään asioita ja etsimään ratkaisuja.

Savukoski Jouko / Savukosken kunta
Talousohjelma on saatettu loppuun loppuun. Saatiin kerättyä 900 000 euron säästöt. Ketään ei irtisanottu, mutta joitakin osa-aikaistettiin. Talousarvio on hyväksytty talousohjelman pohjalta. Ensi vuonna joudutaan joitakin resurssia lisäämään. Ranskalaiset matkailijat ovat saapuneet ja sesonki kestää maalis-huhtikuun loppuun. Petovahinkojen vuoksi on saatu 7 sudentappolupaa. Elokuun alussa Savukoskella aloitti uusi kunnanjohtaja ja kirkkoherra. Kirkko on yhdistymässä Sodankylän seurakuntaan. Laphan toimipisteet Pelkosenniemellä ja Savukoskella ovat tarkastelussa. Jompikumpi jatkaa tai molemmat osa-aikaisesti. Tärkeä on, että molemmissa toimipiste säilyy. Tuetaan Lapponian vuodeosaston säilymistä.

Anita Ruokamo / Kemijärven kaupunki
Talousarvio vuodelle 2026 näyttää 800 000 euroa ylijäämää, mutta jatkossa alijäämäisiä vuosia on tulossa. Organisaatiouudistus: Kemijärven Kehitys Oy:n henkilöstö siirtyy keskushallinnon alaisuuteen elinvoimapalveluihin. Ensi vuoden alusta lakkaa liikelaitos. Töveli ja Vuokratalot jatkavat. Töveliin on sovittu Kuntarahoituksen kanssa talouden sopeuttamisohjelma.
Hallintosääntöuudistus on menossa ja astuu voimaan 1.1.2026. Masterplan työ pitää sisällään keskusta alueen, Patokankaan teollisuusalueen ja Särkikankaan teollisuusalueen suunnittelut. Kaupungin keskusta alueen suunnittelu valmistuu toukokuun loppuun mennessä. Kaupunkiin on avattu uusi hotelli - Academy Hotel, joka toteuttaa myös ”lättähattu” toimintaa. Suomulla rakennetaan kovasti ja itärinteille tulee uusia palveluita. Sirpa Iivarin ja Sirpa Ollilan vaalikelpoisuusasiassa on saatu hallinto-oikeudesta ratkaisut. Pumppuvoimalat; kolmella toimijalla neljä hanketta. Ailangan hankkeen YVA:n on pyydetty lisäselvityksiä. Itsenäisyyspäivän juhlat lauantaina. Komentaja Kivelä tulee vierailulle Mäntyvaaran muistomerkille. Jaurin laajennus on valmistunut. Savukoskelta on poroja Jaurissa matkailukäytössä.
Lapha ottaisi mahdollisesti vähemmän Lapponiasta tiloja käyttöön. Tilojen kunnosta teetetään vielä tutkimus, jossa selvitetään talon tämänhetkinen kunto. Vaihtoehtoina on remontointi tai uudet tilat. Tarvittaessa ollaan valmiita investoimaan, jotta palvelut säilyisivät. Teknisen johtajan paikka on avoinna.

Markku Kallio / Pelkosenniemen kunta
Talousarviokokokous alkoi eilen ja jatkuu vielä tänään. Talousarvio on alijäämäinen. YT-menettelyt ovat käynnissä. Pelkosenniemellä odotetaan myös jännityksellä miten

käy Laphan kanssa. Toivottaan, että saadaan tänään talousarvio hyväksyttyä ja eteenpäin valtuustoon.

Pekka Jääskö / Posion kunta
Posion osalta talous on tasapainossa. Ennakoivaa taloudenpitoa on tehty. Jos yllätyksiä tulee, ne tulevat Laphan kautta. Kuntastrategian päivitys on käynnissä. Käsitellään ensi viikolla kunnanhallituksessa ja valtuustossa 17.12. Aluesuunnittelu ja strateginen yleiskaava ovat keskeisiä kuntastrategiassa. Lapin AMK:n kanssa asiasta suunnitteilla projekti. Hallintosääntöuudistus on käynnissä. Valiokuntatyöskentely on ollut kokeilussa, mikä tuodaan nyt hallintosääntöön. Kolme isoa päätöstä tulossa valtuustolle joulukuussa. Kouluinvestointipäätös 3,5 milj.eur ja kaksi tuulivoimapuistoon liittyvää hanketta. Kaavoitusaloitteet tulevat kunnalle käsittelyyn molemmista hankkeista. Posion kunta täyttää ensi vuonna 100 vuotta. Juhlavuonna järjestetään paljon tilaisuuksia. Coronaria palvelumallia esitettiin Laphalle pienten kuntien sotepalvelumalliksi. Mallilla haetaan kustannussäästöjä, tehokkuutta ja lähipalvelujen säilymistä. Lukioasiasta juttua MTV3:lla ”Posion tulevaisuuden lukio”. Pentik yhteistyötä on tiivistetty ja mietitty miten keramiikkalukion brändiä kirkastetaan.

Antti Mulari / kuntayhtymän johtaja
Lyhyesti hankkeista
Team six-pack hankkeessa on toteutettu hankesuunnitelman mukaisia työpajoja, joiden tavoitteena on kehittää seudullista yhteistyötä ja valmistella hankeaihioita. Strategian seutukuntakorttien päivitys tehty syksyllä. Seutuyhteistyön benchmarking matka tulossa Tampereen ja Turun seudulle. EU- rahoituksen esittelyt järjestetty10.10. ja 7.11. Seudullisen yhteistyön suunnitelma ja edunvalvonnan prosessimalli julkaistaan hankkeen loppuseminaarissa 10.2.2026

LAF -hankkeessa on tehty reittikartoituksia ja tuotettu aineistoja kuten esitteitä, retkikertomuksia, reittikuvauksia, kehittämisselvityksiä ja reittivideoita Itä-Lapin alueelta, hankkeessa on valmisteilla Itä-Lapin melonta- ja pyörämatkailun kehittämissuunnitelma ja yhdessä SUB -hankkeen kanssa toteutetaan Luontomatkailijan Itä-Lappi sivusto.

SUB- hankkeella panostetaan pyörämatkailun tuotteistamiseen. Voucher ohjelma (palvelusetelit yritystoiminnan kehittämiseen) valituille yrittäjille on edelleen käynnissä. Luontomatkailijan Itä-Lappi sivustoa valmistellaan yhdessä LAF-hankkeen kanssa. Hankkeen loppuseminaari pidetään 21-22.4.2026 Kemijärvellä.

PaMU- hankkeen toimesta Jatkosodan siviiliveteraanit ry:n aineisto siirrettiin Kansallisarkistoon Ouluun lokakuussa. Hankkeen päätöstilaisuus järjestettiin 20.11. webinaarina. Osallistujia linjoilla 82, joista osa vanhainkoteja ja yhteiskatselutilaisuuksia kunnissa. Hankkeelle haettiin kuukauden jatkoaika. Hanke päättyy 31.1.2026.

PohLu- hankkeessa on viime aikoina tehty reseptivihkoon liittyviä töitä, kuten reseptien testausta ja kuvaamista ja raaka-ainehankintoja ja -keräystä. Viimeinen somekampanja saaliin käsittelyyn ilmestyi 14.11. ja on saanut runsaasti katselukertoja. Hanke on julkaissut juttuja omilla somekanavilla. Viimeinen suunniteltu koulukäynti oli 7.11. Korvatunturin koululla Savukoskella.

ACCESS-hankkeessa valmistunut käsikirja, joka pitää sisällään kaiken hankkeen koordinointiin liittyvän. Tarveanalyysin toteuttaminen (työpaketti 1.2.) on käynnistetty.

Analyysin tavoitteena on tunnistaa kehittämistarpeet osaamisen kehittämisen ohjelman perustaksi. Analyysi toteutetaan kolmessa vaiheessa.

Tapahtumat
Poropuiston ylikulkusillan avajaiset 28.10.
Seutuseminaari Vihreä siirtymä teemalla 30-31.10. Posiolla
Barents Road yhdistyksen vuosikokous 26-28.11. Luulajassa
Edunvalvontamatka Helsinkiin 19-20.11. Johtaja kertoi keitä tavattiin ja mistä asioista tapaamisissa keskusteltiin. Kirjelmät olivat tiedoksiantoasioissa esityslistan liitteinä.
Partisaani-iskujen uhrien muistohankkeen loppuwebinaari toteutettiin hybridinä 20.11.

Tulevaa
ACCESS -hankkeen projektikoordinaattorin rekrytointi
Geotalouden mahdollisuuksista kasvua -hankkeen projektipäällikön rekrytointi
Jäsenkunnat ovat hyväksyneet uuden perussopimuksen
Viestintäohjeen valmistelu

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksi tilannekatsaukset.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

ITÄ-LAPIN HEHKU TAPAHTUMAN JÄRJESTÄMINEN VUONNA 2026

Ky 95 § HEHKU-tapahtuma järjestettiin ensimmäisen kerran vuonna 2022 Sallassa kuntayhtymän kehittämishankkeen toimesta ja vuonna 2023 Suomutunturilla kuntayhtymän järjestämänä. Posion kunta järjesti tapahtuman 2024 ja Pelkosenniemen kunta vuoden 2025 tapahtuman. Tapahtuma järjestetään vuorovuosin toukokuussa Itä-Lapin kunnissa. Vuonna 2026 olisi Savukosken kunnan vuoro järjestää HEHKU-tapahtuma. Savukoski on esittänyt toiveen, että kunnan osalta HEHKU-tapahtuman järjestämisvuoro siirrettäisiin seuraavaan vuoteen 2027. Kuntien kanssa käytyjen ennakkokeskustelujen perusteella Kemijärvi on valmis ottamaan HEHKU-tapahtuman järjestettäväkseen etuajassa vuonna 2026.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää, että vuoden 2026 HEHKU-tapahtuma siirretään Kemijärven järjestettäväksi etuajassa ja Savukosken vuoro järjestää tapahtuma siirtyy vuoteen 2027.

Päätös: Yhtymähallitus päätti jättää asia pöydälle.

GEOTALOUDEN MAHDOLLISUUKSISTA KASVUA ITÄ-LAPPIIN HANKKEEN KÄYNNISTÄMINEN

Ky 96 § Kuntayhtymä on saanut Lapin liitolta 11.11.2025 rahoituspäätöksen Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin -hankkeeseen. **Liitteenä 1** on rahoituspäätös ja **liitteenä 2** hankesuunnitelma.

Hankehakemusta on ennen rahoituspäätöstä muokattu siten, että hankeaikaa on lyhennetty 30 kuukaudesta 21 kuukauteen ja hankehenkilöstön määrää on pienennetty kahdesta henkilöstä yhteen henkilöön. Hankkeen kokonaisbudjetti on pienentynyt alkuperäisestä 378 743 eurosta 169 137 euroon. Kunnat ovat päättäneet hankkeen omarahoitusosuuksien varaamisesta hankehakemuksen jättämisen yhteydessä ja varautuneet suurempiin maksuosuuksiin. Alla on uusi päivitetty maksutaulukko hankkeen omarahoitusosuuksista.

Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin

Rahoituspäätös 11.11.2025, hankekoodi A81969

Toteutusaika: 1.11.2025 - 31.7.2027 (21 kk)

Rahoittaja: Lapin liitto EAKR-rahoitus (80%) 135 312 € € ja Itä-Lapin kunnat(20%) 33 828 €

Kokonaisbudjetti: 169 137 €

Laskutettavat kuntaosuudet	v. 2025	v. 2026	v. 2027	Yhteensä
Kemijärvi	1524	9143	5334	16001
Pelkosenniemi	280	1682	981	2943
Salla	622	3731	2176	6529
Savukoski	248	1488	868	2604
Posio	548	3286	1917	5751
	3222	**19330**	**11276**	**33828**

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää käynnistää Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin-hankkeen ja lähettää jäsenkuntiin tiedoksi rahoituspäätöksen, lopullisen hankesuunnitelman sekä muuttuneet omarahoitusosuudet.

Päätös: Hyväksyttiin.

GEOTALOUDEN MAHDOLLISUUKSISTA KASVUA ITÄ-LAPPIIN / PROJEKTIPÄÄLLIKÖN REKRYTOINTI

Ky 97 § Itä-Lapin toimintaympäristö on kokenut nopeita muutoksia geopoliittisten tekijöiden ja Suomen Nato-jäsenyyden myötä. Kansainvälisen kaupan esteet ja teollisuuspolitiikka vaikuttavat investointeihin ja niiden sijaintiin. Itä-Lapille aukeaa mahdollisuus päästä osaksi Puolustusvoimien ja Naton hankintakanavia. Yritykset pyritään aktivoimaan mukaan Nato-aiheisiin koulutuksiin. Uusi liiketoimintamalli mahdollistaa kaksoiskäytön, jossa tuotteet ja palvelut palvelevat sekä paikallisia asukkaita että puolustus- ja muiden sektoreiden tarpeita. Hankkeessa edistetään Itä-Lapin invest in -toimintaa. Alueen vahvuudet tuodaan esiin kotimaisille ja kansainvälisille sijoittajille. Pk-yritykset saavat tietoa EU:n ja Naton hankintakanavista. Hankkeeseen perustetaan työryhmä, joka kostuu pääasiassa Itä-Lapin kuntien elinkeinotoimijoista ja tukee projektipäällikköä työssään.

Hankkeeseen palkataan kokoaikainen projektipäällikkö enintään 21 kuukaudeksi. Hallinnoijaa edustava projektipäällikkö vastaa hankkeen kokonaisvaltaisesta toteutuksesta, raportoinnista, maksatuksista ja ostopalveluiden kilpailutuksista. Projektipäällikkö koordinoi ostopalvelujen toteutusta sekä ohjausryhmän ja työryhmän työskentelyä.

Projektipäällikön soveltuvuusvaatimuksia ovat soveltuva korkeakoulututkinto, työkokemus EU-hankkeista ja niiden hallinnoinnista, sujuva englannin suullinen ja kirjallinen kielitaito, viestintäosaaminen, kokemusta yrittäjänä toimimisesta tai yritysyhteistyöstä ja invest-in -toiminnasta.

Eduksi katsotaan puolustussektorin hankintaosaaminen ja lappilaisen toimijakentän tuntemus sekä hyvät yhteistyö- ja vuorovaikutustaidot.

Esityslistan liitteenä 3 on luonnos projektipäällikön hakuilmoituksesta, joka julkaistaan Kuntarekry-palvelussa, Itä-Lapin kuntayhtymän sosiaalisen median kanavissa, Itä-Lapin kuntayhtymän verkkosivuilla, Työmarkkinatorilla sekä Jobly- ja Duunitoripalveluissa. Lisäksi rekrytointi-ilmoitusta jaetaan sidosryhmille.

Projektipäällikön hakuajaksi esitetään 5.12.2025 – 9.1.2026. Projektipäällikkö aloittaisi tehtävässä 2.2.2026 tai sopimuksen mukaan. Haastattelut toteuttaa erikseen nimettävä rekrytointiryhmä. Rekrytointiryhmä käy läpi hakemukset, valitsee haastateltavat, haastattelee hakijoita ja tekee esityksen valittavasta henkilöstä. Hakijoiden haastattelut suoritetaan tammikuussa viikolla 4, minkä jälkeen haastatteluryhmä tekee perustellun esityksen projektipäällikön valinnasta.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus

1) nimeää rekrytointiryhmään kuntayhtymän johtajan lisäksi vs. kehittämiskoordinaattorin, kaksi yhtymähallituksen jäsentä sekä yhden elinkeinotiimin jäsenen

2) valtuuttaa rekrytointiryhmän tekemään esityksen valittavasta henkilöstä ja mahdollisesta varahenkilöstä,

3) valtuuttaa kuntayhtymän johtajan tekemään projektipäällikön valinnasta viranhaltijapäätöksen.

Päätös:

1) Yhtymähallitus nimesi rekrytointiryhmään kuntayhtymän johtajan lisäksi vs. kehittämiskoordinaattorin, yhtymähallituksen jäsenistä Dina Solatien ja Pekka Jääskön sekä elinkeinotiimistä Risto Pöyliön.

2) Hyväksyttiin esityksen mukaan.

3) Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Dina Solatie palasi kokoukseen klo 13:03.

ACCESS -HANKKEEN PROJEKTIKOORDINAATTORIN REKRYTOINTI

Ky 98 § ACCESS – Aurora Cross-Border Coalition for Eastern Strategy and Solutions – hanke on käynnistynyt 1.8.2025 ja hankkeeseen on palkattu kokoaikainen projektipäällikkö.

Hankkeeseen on budjetoitu kokoaikaisen projektipäällikön ja osa-aikaisen projektikoordinaattorin työpanokset. Hallinnoijaa edustava projektipäällikkö vastaa hankkeen toteutuksesta ja koordinoinnista, taloudesta, raportoinnista, viestinnästä sekä sidosryhmäyhteistyöstä.

ACCESS -hankkeeseen palkataan 24 kuukaudeksi 80 %:n työajalla projektikoordinaattori, jonka tehtäviin kuuluu koordinoida työpakettien ja työpajojen toteutusta, järjestää hankkeen tilaisuuksia ml. ohjausryhmän kokoukset sekä osallistua sidosryhmätyöhön. Lisäksi projektikoordinaattori laatii maksatushakemuksia, huolehtii rahaliikenteestä sekä seuraa hankebudjetin toteutumista.

Projektikoordinaattorin soveltuvuusvaatimukset ovat soveltuva alempi korkeakoulututkinto, talousosaaminen erityisesti EU-rahoitteisista hankkeista, julkishallinnon työkokemus, hyvä englannin kielen suullinen ja kirjallinen taito.

Lisäksi työssä menestymiseksi tarvitaan kykyä hahmottaa ja hallita laajoja kokonaisuuksia sekä yhteensovittaa toimintoja hankkeen tavoitteiden saavuttamiseksi, aloitteellisuutta ja itsensä johtamisen taitoa sekä erinomaisia yhteistyö- ja vuorovaikutustaitoja.

Eduksi katsotaan viestintäosaaminen, kokemus EU-rahoitteisten hankkeiden taloushallinnosta, kokemus kansainvälisissä verkostoissa toimimisessa, kokemus tilaisuuksien suunnittelusta, markkinoinnista ja toteutuksesta, osaaminen julkisista hankinnoista, kokemus sidosryhmätyöskentelystä sekä Itä-Lapin alueen tuntemus.

Esityslistan liitteenä 4 on luonnos projektikoordinaattorin hakuilmoituksesta, joka julkaistaan Kuntarekry-palvelussa, Itä-Lapin kuntayhtymän sosiaalisen median kanavissa, Itä-Lapin kuntayhtymän verkkosivuilla, Työmarkkinatorilla sekä Jobly- ja Duunitori-palveluissa. Lisäksi rekrytointi-ilmoitusta jaetaan sidosryhmille.

Hakuajaksi esitetään 5.12.2025 – 9.1.2026. Projektikoordinaattori aloittaa tehtävässä 2.2.2026 tai sopimuksen mukaan. Haastattelut toteuttaa rekrytointiryhmä. Rekrytointiryhmä käy läpi hakemukset, valitsee haastateltavat, haastattelee hakijoita ja tekee esityksen valittavasta henkilöstä. Hakijoiden haastattelut suoritetaan tammikuussa viikolla 4, minkä jälkeen haastatteluryhmä tekee perustellun esityksen projektikoordinaattorin valinnasta.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus

1) nimeää rekrytointiryhmään johtajan lisäksi, projektipäällikön, ohjausryhmän puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan

2) valtuuttaa rekrytointiryhmän tekemään esityksen valittavasta henkilöstä ja mahdollisesta varahenkilöstä,

3) valtuuttaa kuntayhtymän johtajan tekemään projektikoordinaattorin valinnasta viranhaltijapäätöksen.

Päätös:

1) Hyväksyttiin esityksen mukaan.

2) Hyväksyttiin esityksen mukaan.

3) Hyväksyttiin esityksen mukaan

ITÄ-LAPIN ELINVOIMAOHJELMA

Ky 99 § Itä-Lapin kuntayhtymälle on valmisteltu elinvoimaohjelma vuonna 2020. Nykyinen elinvoimaohjelma on suurimmaksi osaksi edelleenkin ajantasainen ja relevantti, mutta Ukrainan sotaa seurannut geopoliittisen tilanteen muutos ja vihreään siirtymään liittyvien asioiden korostuminen yhdessä maailmanlaajuisten megatrendien kanssa ovat aiheuttaneet tarpeen päivittää elinvoimaohjelma ajanmukaisemmaksi.

Elinvoimaohjelman valmistelussa on hyödynnetty jäsenkuntien kuntastrategioiden lisäksi mm. Lappi-sopimus -luonnosta, Lapin yrittäjyysstrategiaa, Tulevaisuuden Koillinen ulottuvuus visio -ohjelmatyötä. Elinvoimaohjelmassa korostuvat erityisesti yritystoimintaan liittyvät elinvoimatekijät.

Elinvoimaohjelman pohjamateriaalin keräämisessä ja alkutyöstämisessä on toiminut apuna GraitGain Oy. Tämän jälkeen ohjelmaa on valmistellut kuntayhtymän johtaja elinkeinotiimin toimiessa fasilitaattorina.

Elinvoimaohjelma on tarkoitettu työkaluksi, jota käytetään apuna kuntayhtymän päätöksenteossa, johtamisessa, hankkeiden suunnittelussa ja edunvalvontatyössä. Elinvoimaohjelmaa päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa. Myös alueen kunnat, yritykset ja kolmannen sektorin toimijat voivat halutessaan hyödyntää strategiaa omassa toiminnassaan.

Elinvoimaohjelmaan on koottu Itä-Lapin vahvuudet ja haasteet alueen vetovoiman, elinvoiman ja pitovoiman näkökulmista tarkasteltuna.

Itä-Lapin elinvoimaohjelmaluonnos on **liitteenä 5**.

Itä-Lapin elinvoimaohjelma jakautuu viiteen strategiseen elinvoimatekijään

1) Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous
2) Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen
3) Matkailu ja luonto
4) Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima
5) Saavutettavuus

Ohjelmassa on annettu elinvoimatekijöistä tarkempi kuvaus. Ohjelmaan on myös lisätty läpiluotaavia toimintaperiaatteita, jotka huomioidaan kuntayhtymän toiminnan suunnittelussa ja käytännön työssä.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää lähettää elinvoimaohjelman lausuntokierrokselle kuntayhtymän jäsenkunnille ja kuntien yrittäjäyhdistyksille ennen ohjelman lopullista hyväksymistä. Lausunnot tulee toimittaa kuntayhtymään sähköpostitse 9.1.2026 mennessä.

Päätös: Hyväksyttiin.

TIEDOKSI KUNTAYHTYMÄLLE

Ky 100 § a) SUB -hankkeen 17.9.2025 ohjausryhmän pöytäkirja, **esityslistan liite 6**

b) Elinkeinotiimin kokousmuistio 9.10.2025, **esityslistan liite 7**

c) Elinkeinotiimin 23.10.2025 päivittämä Itä-Lapin seutukuntakortti, **esityslistan liite 8**

d) Sivistystiimin 22.10.2025 kokouksen muistio, **esityslistan liite 9**

e) Rakennusvalvonnan työryhmän muistio 10.11.2025, **esityslistan liite 10**

f) Tiedote 11.11.2025 Itä-Lapin lisäjunavuorojen liikennöinnin jatkumisesta, **esityslistan liite 11**

Edunvalvontamatkan 19-20.11.2025 kirjelmät:
g) Petopolitiikka oltava jatkossa realistista, kanalintuluvat, latvalinnustuskautta jatkettava **esityslistan liite 12**
h) Pohjoisen rautatieyhteyksien kehittämistä jatkettava, **esityslistan liite 13**
i) Itä-Lappi ja Koillismaa tuulivoiman kompensaatioalueeksi, **esityslistan liite 14**
j) Kansainväliset pienet lukiot Suomen tulevaisuuden rakentajina, **esityslistan liite 15**

k) Elinkeinotiimin kokousmuistio 25.11.2025, **esityslistan liite 16**

l) Hankelistaus kuntayhtymän hallinnoimista hankkeista, **esityslistan liite 17**

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus merkitsee tiedoksiantoasiat tiedoksi.

Päätös: Merkittiin tiedoksi.

MUUT MAHDOLLISET ASIAT

Ky 101 § **Itä-Lapin kuntayhtymän hallitukselle (Salla 2.12.2025, muut asiat) ja jäsenkunnille harkittavaksi yhteisen hankkeen toteuttaminen Kemijärven ekologisen tilan ja säännöstelyn vaihtoehtojen selvittämiseksi**

Kemijärven kaupungin valtuustossa sovittiin, että Kemijärven kaupunki lähtee selvittämään joko Itä-Lapin kuntayhtymän kautta tai seudun naapurikuntien kanssa, onko mahdollista toteuttaa yhteistyössä riittävän kattava rakennerahoitushanke, jossa selvitetään Kemijärven säännöstelyn ja lyhytaikaissäännöstelyn vaikutuksia Kemijärven ja ylisen Kemijokialueen ekologiseen tilaan.
Hankkeen tavoitteena on tuottaa ajantasainen ja puolueeton tieto ja vaikutusarvio Kemijärven säännöstelystä, arvioida säännöstelyn sosiaalisia ja taloudellisia vaikutuksia, selvittää vesitalousluvan muuttamisen juridisia edellytyksiä oikeuskäytännön ja vesilain pohjalta, mallintaa vaihtoehtoisia säännöstelyn malleja, arvioida ilmastonmuutoksen vaikutuksia vedenkorkeuksiin ja tulvariskeihin sekä tuottaa tästä em. kunnille ja valtuustoille päätöksenteon pohjaksi selkeä loppuraportti toimenpidesuosituksineen.

1. Tuottaa ajantasainen ja puolueeton ekologinen vaikutusarvio Kemijärven säännöstelystä.
2. Arvioida sosiaaliset ja taloudelliset vaikutukset (virkistys, kiinteistöt, matkailu, kalatalous).
3. Selvittää vesitalousluvan muuttamisen juridiset edellytykset vesilain ja oikeuskäytännön pohjalta.
4. Mallintaa vaihtoehtoisia säännöstelyskenaarioita (nykyinen, -1 m vaihteluväli, -2 m vaihteluväli).
5. Arvioida ilmastonmuutoksen vaikutuksia vedenkorkeuksiin, tulvariskiin ja säännöstelytarpeeseen.
6. Tuottaa kunnille ja valtuustolle päätöksenteon pohjaksi selkeä loppuraportti ja suositukset.

Hanke tuottaa tieteellisesti perustellun kokonaiskuvan vedenkorkeuden vaihtelun vaikutuksista. Hanke tuottaa skenaariot, joiden avulla kunta voi arvioida, onko 5 m vaihteluväli realistinen ja mitä se maksaisi tai säästäisi.

Hanke tuottaa oikeudellisen muistion, jossa kerrotaan, milloin lupaa voidaan muuttaa, millä perusteilla, kuka voi hakea muutosta, mitä riskejä ja mahdollisuuksia siihen liittyy. Hanke tuottaa päätöksenteon työkalun, jota valtuusto ja asukkaat voivat käyttää jatkokeskustelussa. Hanke tuottaa ehdotuksen toimenpiteistä, jossa voidaan hakea varsinaista lupamuutosta, jos se katsotaan perustelluksi.

Hankkeen merkitys Itä-Lapille
• Parantaa ekologista tilaa ja tukee virkistyskäyttöä
• Antaa kunnille strategista päätöksentekotietoa
• Lisää avoimuutta vesivoiman ja kunnan suhteen
• Voi vahvistaa Itä-Lapin imagon kestävän matkailun alueena
• Luo pohjan mahdolliselle kansalliselle keskustelulle vanhojen vesitalouslupien modernisoinnista

Eläinlääkäritilanne
Savukoskella ollaan huolissaan eläinlääkäritilanteesta. Savukosken ja Pelkosenniemen yhteiselle eläinlääkärille on tarvetta. Vakituinen virka pitäisi säilyttää Savukoskella.

HALLITUKSEN SEURAAVA KOKOUS

Ky 102 § Vuorotteluperiaatteen mukaisesti seuraava kokouspaikkakunta on Kemijärvi.

Kuntayhtymän johtajan esitys: Yhtymähallitus päättää seuraavan kokouksen ajankohdan.

Päätös: Seuraava yhtymähallituksen kokous pidetään tiistaina 27.1.2026 klo10:00 alkaen Kemijärvellä.

KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Ky 103 § Hallituksen puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13:32.

Päätös: Hyväksyttiin.

VALITUSOSOITUS

MUUTOKSENHAKUKIELLOT

Kieltojen perusteet	Seuraavista päätöksistä ei kuntalain 91 §:n mukaan saa tehdä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa. Pykälät 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98, 99,100, 101,102
	HVaIL 3 §:n 1 mom. /muun lainsäädännön mukaan seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla. Pykälät ja valituskieltojen perusteet

VALITUSOSOITUS

Valitusviranomainen ja valitusaika	Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella. Valitusviranomainen, osoite ja postiosoite Pohjois-Suomen hallinto-oikeus Torikatu 34-40, 90100 OuluOikeustalo PL 189, 90101 Oulu Sähköposti: pohjois-suomi.hao(at)oikeus.fi Kunnallisvalitus, pykälät Valitusaika 30 päivää 89, 90, 103
	Hallintovalitus, pykälät Valitusaika päivää
	Muu valitusviranomainen, osoite ja postiosoite Pykälät Valitusaika päivää
	Valitusaika alkaa päätöksen tiedoksisaannista.

Liitetään pöytäkirjaan

Valituskirja	Valituskirjassa on ilmoitettava - valittajan nimi, ammatti, asuinkunta ja postiosoite - päätös, johon haetaan muutosta - miltä osin päätöksestä valitetaan ja muutos, joka siihen vaaditaan tehtäväksi - muutosvaatimuksen perusteet Valtakirja on valittajan tai valituskirjan muun laatijan omakätisesti allekirjoitettava. Jos ainoastaan laatija on allekirjoittanut valituskirjan, siinä on mainittava myös laatijan ammatti, asuinkunta ja postiosoite. Valituskirjaan on liitettävä päätös, josta valitetaan alkuperäisenä tai viran puolesta oikeaksi todistettuna jäljennöksenä sekä todistus siitä päivästä, josta valitusaika on luettava.
Valitusasiakirjojen toimittaminen **Lisätietoja**	Valitusasiakirjat on toimitettava valitusviranomaiselle ennen valitusajan päättymistä. Omalla vastuulla valitusasiakirjat voi lähettää postitse tai lähetin välityksellä. Postiin valitusasiakirja on jätettävä ajoissa, että ne ehtivät perille valitusajan viimeisenä päivänä ennen viraston aukioloajan päättymistä. Valitusasiakirjat voi toimittaa myös: nimi, osoite ja postiosoite Pykälät Valitusasiakirjat on toimitettava 1): nimi, osoite ja postiosoite Pykälät
	Yksityiskohtainen valitusosoitus liitetään pöytäkirjaotteeseen.

[1]) Jos toimitettava muulle kuin valitusviranomaiselle

Liitetään pöytäkirjaan

Euroopan unionin osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027
EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)

Päätös

11.11.2025 Dnro: EURA 2021/406009/09 02 01 01/2025/LL

Tila: Voimassa

Hakemuksen vireilletulo 28.02.2025

Alueellinen kehittämistuki: kehittämishanke

Lapin liitto on hyväksynyt hankkeenne rahoitettavaksi ja myöntää hankkeen toteuttamiseen tukea alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021) annetun lain nojalla. Tällä päätöksellä on hyväksytty tuettavaa hanketta koskeva hankesuunnitelma, joka on osa päätöstä.

Päätöksen ehdot tuen käytöstä, tuen maksamisen hakemisesta ja tuen maksamisesta ovat kohdissa 6 - 7.

1 Tuen saaja

Itä-Lapin kuntayhtymä
1044651-6

2 Hankkeen perustiedot

Hankkeen nimi
Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin

Hankekoodi
A81969

Hankkeen toteuttamisaika
01.11.2025 31.07.2027

Toimintalinja
1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite
1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen

Kustannusmalli
Flat rate 40 % kehittäminen

Sovellettava palkkakustannusmalli
Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset

3 Tuen määrä

Tukea myönnetään yhteensä enintään 135 312 euroa.

Tuen osuus hankkeen hyväksyttävistä tukikelpoisista nettokustannuksista on yhteensä enintään 80,00 %.

4 Hankkeen kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Hankkeelle on hyväksytty jäljempänä oleva kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma.

Hyväksytty kustannusarvio

Kustannusarvion tiedot perustuvat tuen hakijan hakemuksessa esittämiin kustannuksiin ja kustannuslajeihin. Hyväksytyt ja hylätyt kustannukset on eritelty ja hylätyt kustannukset perusteltu erikseen.

Kustannusarvion tiivistelmä kehittäminen

	Hakemuksessa esitetty, €	Hylätty, €	Hyväksytty, €
1 Palkkakustannukset	120 813	0	120 813
Flat rate 40 % kehittäminen	48 324	0	48 324
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	0
Kustannusarvio yhteensä	**169 137**	**0**	**169 137**

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Hakemuksessa esitetty, €	Hylätty, €	Hyväksytty, €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	135 312	0	135 312	80,00
2 Omarahoitus: Kuntarahoitus	33 825	0	33 825	20,00
3 Kuntarahoitus	0	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0	0
Rahoitussuunitelma yhteensä	**169 137**	**0**	**169 137**	**100,00**

5 Päätöksen perustelut

Viranomaisen ratkaisun perustelut

Hankkeen yleisenä tavoitteena on vastata toimintaympäristön muutoksiin parantamalla pk-yritysten edellytyksiä ja valmiuksia sekä edistämällä alueen investointeja. Hankkeessa suunnitelluilla käytännönläheisillä toimenpiteillä pyritään vaikuttamaan alueen kehittymiseen yritysten aktivoinnilla, uusien liiketoiminta- ja investointimahdollisuuksien esiin nostamisella ja seudullisen elinkeinotoiminnan yhteistyön vahvistamisella.

Hanke on rahoitusohjelman ja erityistavoitteen (1.3. Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen) mukainen kehittämishanke, jolla parannetaan pk-yritysten kasvu-, kansainvälistymis- ja innovointivalmiuksia, tuetaan verkostoitumista sekä kehitetään yritysneuvontaan liittyviä toimintamalleja. Hanke on harvaan asutuksen alueen erillisrahoituksella tuettavan toiminnan mukaista huomioiden erityisesti alkavien ja toimivien yritysten kehittymisen ja investointien tukemisen. Hanke toteuttaa Lappi-sopimuksen painopistettä ”Arktinen talous ja teollisuus kasvavat kestävästi uudistumalla”.

Päätöksen säädösperusta

Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021)

5.1 Hakemuksen käsittely

Lapin maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristön lausunto 18.9.2025
Hanketyöryhmän käsittely 11.9.2025

6 Tuen käytön ehdot

Tuen saajan on hankkeen toteuttamisessa noudatettava tuettavaa toimintaa koskevaa kansallista ja Euroopan unionin lainsäädäntöä sekä tässä päätöksessä asetettuja ehtoja.

Tuen saajan on yleisasetuksen 9 artiklan mukaisesti varmistettava, että hankkeen toimeenpanossa kunnioitetaan perusoikeuksia ja noudatetaan Euroopan unionin perusoikeuskirjaa. Hankkeen toteuttamisessa on otettava huomioon ja edistettävä miesten ja naisten välistä tasa-arvoa. Tuen saajan on myös edistettävä yhdenvertaisuutta, esteettömyyttä ja saavutettavuutta. Hanke on toteutettava kestävän kehityksen edistämisen tavoitetta noudattaen ottaen huomioon YK:n kestävän kehityksen tavoitteet, Pariisin sopimus ja ”ei merkittävää haittaa” -periaate. Unionin ympäristösäännöstöä on noudatettava kaikilta osin.

Luettelo keskeisistä toimeenpanossa sovellettavista säädöksistä ja sopimuksista on jäljempänä.

Hankesuunnitelma ja sen muuttaminen

Rahoittava viranomainen on myöntänyt tuen tämän päätöksen mukaiseen rajattuun hankkeeseen. Hanke on toteutettava päätöksen mukaisena toteuttamisaikana. Tuki on käytettävä hyväksytyn hankesuunnitelman mukaisesti.

Tuen saajan on maksamista koskevan hakemuksen yhteydessä ja aina rahoittavan viranomaisen pyytäessä annettava selvitys hankkeen edistymisestä ja siitä, että tuettu toiminta täyttää edelleen päätöksen ehdot.

Jos hanketta tai sen osaa ei voida toteuttaa tämän päätöksen mukaisena, tuen saajan on viivytyksettä ilmoitettava asiasta rahoittavalle viranomaiselle ja tehtävä tukipäätöksen muuttamista koskeva hakemus (muutoshakemus). Muuttuneesta hankkeesta johtuvat kustannukset voidaan hyväksyä aikaisintaan muutoshakemuksen vireille tulosta alkaen.

Rahoittava viranomainen voi myöntää hankkeen toteutukselle jatkoaikaa. Tuen saajan on tehtävä jatkoaikaa koskeva perusteltu muutoshakemus ennen voimassa olevan päätöksen mukaista hankkeen päättymispäivämäärää.

Muutoshakemus tehdään sähköisesti EURA 2021 -järjestelmässä. Muutoshakemuksessa on eriteltävä, miltä osin päätökseen haetaan muutosta. Rahoittava viranomainen tekee muutoshakemuksesta päätöksen.

Tuen saajan on päivitettävä hankkeen yhteys- ja muita tietoja EURA 2021 -järjestelmän yhteystietojen ylläpito-osiossa, jos niihin tulee muutoksia. Ylläpidettäviä tietoja ovat tuen saajan yhteystiedot, hankkeen vastuuhenkilön, yhteyshenkilön ja hankepäällikön nimi ja yhteystiedot, hankkeen tiivistelmä suomeksi ja englanniksi sekä hankkeen englanninkielinen nimi.

Tiedotusta ja viestintää koskevat velvollisuudet

Tuen saajan on noudatettava kaikessa hankkeeseen liittyvässä tiedottamisessa ja viestinnässä yleisasetuksen 47 ja 50 artiklassa säädettyjä tiedotusta ja viestintää koskevia velvollisuuksia.

Euroopan komissio on laatinut viestinnän tueksi ohjeen ”Koheesiopolitiikasta viestiminen 2021–2027”. Tuen saajan yleisasetuksen mukaiset tehtävät kuvataan ohjeen luvussa 6 (sivut 25 ja 26). Tuen saajan on tiedotettava ohjeen edellyttämällä tavalla hankkeen saamasta EU-tuesta sekä yleisölle että hankkeeseen osallistuville.

Viestinnässä on graafisena elementtinä käytettävä EU-lipputunnusta, jonka yhteydessä on teksti ”Euroopan unionin osarahoittama”. Lipputunnuksen käytössä on noudatettava seuraavaa:

- Lipputunnusta on käytettävä kaikessa viestinnässä ja kaikilla viestintäkanavilla.
- Minkään rahaston nimeä ei mainita lipputunnuksen yhteydessä.
- Lisäksi EU:lta saatavaa tukea ei saa tuoda esiin muulla ilmeellä tai logolla.
- Kansallisia logoja, jotka viittaavat EU-tukeen ei saa käyttää EU-lipputunnuksen lisäksi.

Tuen saajan on asetettava selvästi näkyvälle paikalle vähintään yksi A3-kokoinen juliste tai vastaava elektroninen näyttö, jossa annetaan tietoa hankkeesta ja korostetaan rahastojen tukea

Tuen saajan on käytettävä EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmien verkkopalvelussa olevaa ja verkkopalvelun kautta saatavaa visuaalista aineistoa. Verkkopalvelussa on myös linkki viestintäohjeeseen. Verkkopalvelun osoite on tämän päätöksen lopussa olevassa linkkiluettelossa.

Viestintävelvoitteiden laiminlyöminen tai rikkominen johtaa hankkeelle maksettavan tuen vähentämiseen tai maksettu tuki määrätään osin perittäväksi takaisin (rahoituslaki 42 §).

Hankkeen tietojen julkaiseminen

Hanketta ja tuen saajaa koskevat julkiset tiedot julkaistaan EU:n alue- ja rakennepolitiikan tietopalvelussa. Tietopalvelun verkko-osoite on tämän päätöksen lopussa olevassa linkkiluettelossa. Tietopalvelussa julkaistaan myös rahoituslain 5 §:n 1 momentin 4 kohdan mukaiset kehittämishankkeiden yleisesti hyödynnettävissä olevat tukihakemuksessa suunnitellut ja hankkeen loppuraportissa raportoidut tulokset.

Julkaistavista tiedoista on säädetty yleisasetuksen 49 artiklan 3 kohdassa ja rahoituslain 54 §:n 2 momentissa. Julkaistavat tiedot on kuvattu myös viestintäohjeen luvussa 5. Viestintäohje löytyy EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman verkkopalvelusta, jonka osoite on tämän päätöksen lopussa olevassa linkkiluettelossa. Tuen saaja ei voi rajoittaa näiden tietojen julkaisemista.

Tuettavan toiminnan tulosten yleinen hyödyntäminen

Kehittämishankkeessa tuettavan toiminnan tulosten on oltava yleisesti hyödynnettävissä. Tämä tarkoittaa, että hankkeen tulokset ovat julkisia eikä niihin voi liittyä liike- tai ammattisalaisuuksia eikä tulosten julkaisemista voi estää liike- tai ammattisalaisuuteen vedoten.

Hankkeen seuranta

Tuen saajan on esitettävä jokaisen maksamista koskevan hakemuksen yhteydessä selvitys hankkeen etenemisestä hankkeen seurantaa varten (*seurantaraportti*). Tuen saajan on noudatettava seurantaraportin laatimisessa EURA 2021 -järjestelmässä olevia ohjeita. Raportista on käytävä ilmi, miten hankkeelle asetetut tavoitteet on toteutettu, mukaan lukien määrälliset tavoitteet, sekä muut tukipäätöksen ehtojen mukaiset tiedot. Seurantaraportti toimitetaan EURA 2021 -järjestelmässä.

Tuen viimeisen erän maksamista koskevassa hakemuksessa tuen saajan on esitettävä hyväksyttävä selvitys hankkeen toteuttamisesta ja saavutetuista tuloksista (*loppuraportti*). Tuen saajan on noudatettava loppuraportin laatimisessa EURA 2021 -järjestelmässä olevia ohjeita. Hankesuunnitelmassa arvioitujen ohjelma-asiakirjan mukaisten horisontaalisten periaatteiden toteutuminen on myös raportoitava. Horisontaalisia periaatteita ovat perusoikeudet, sukupuolten tasa-arvo, yhdenvertaisuus, kestävä kehitys ja ei merkittävää haittaa -periaate.

Loppuraportin toimittaminen on tuen viimeisen erän maksamisen ehto. Rahoittava viranomainen käsittelee loppuraportin ja voi pyytää sen täydentämistä ennen hyväksymistä.

Ohjausryhmä

Tuen saajan on asetettava hankkeen ohjausta ja seurantaa varten ohjausryhmä. Ohjausryhmän jäsenten ja pysyvien asiantuntijoiden lukumäärän ja asiantuntemuksen on vastattava hankkeen kokoa ja luonnetta.

Tuen saaja nimeää ohjausryhmän jäsenet ja pysyvät asiantuntijat lukuun ottamatta rahoittavan viranomaisen edustajaa. Rahoittava viranomainen nimeää edustajansa ohjausryhmään asiantuntijaksi.

Ohjausryhmä ei ole vastuussa hankkeen toteuttamisesta, vaan vastuu on yksinomaan tuen saajalla. Ohjausryhmällä ei ole toimivaltaa tehdä rahoittavalle viranomaiselle kuuluvia päätöksiä.

Ohjausryhmän tehtävänä on ohjata ja seurata hankesuunnitelman noudattamista ja toteuttamista, toteuttamisen etenemistä sekä hankkeen rahoituksen ja kustannusten toteutumista. Lisäksi ohjausryhmän tehtävänä on käsitellä hankkeen toteuttamista, sisältöä ja rahoitusta koskevat muutostarpeet ennen kuin niitä koskeva muutoshakemus toimitetaan rahoittavalle viranomaiselle. Jos muutoshakemuksessa on kyse kiireellisestä muutoksesta, ohjausryhmän on käsiteltävä muutoshakemus mahdollisimman pian hakemuksen vireilletulon jälkeen.

Ohjausryhmän työssä on noudatettava hyvää hallintotapaa ja kokouskäytäntöjä sekä hallinnon yleisiä menettelyperiaatteita esimerkiksi esteellisyydestä.

Aineiston säilyttäminen ja säilyttämisaika

Tuen saaja on velvollinen säilyttämään kaiken hankkeeseen liittyvän kirjanpitoaineiston ja muun aineiston tämän päätöksen ehtojen mukaisesti niin, että tuen käytön valvonta on mahdollista. Hankkeeseen liittyvän kirjanpitoaineiston säilyttämiseen sovelletaan, mitä kirjanpitolain (1336/1997) 2 luvun 9 ja 10 §:ssä säädetään.

Tuen saajan on tulostettava EURA 2021 -järjestelmästä *Lataa ja tulosta PDF*-painikkeen avulla tehtävänkuvaukset kaikkien hankehenkilöstöön kuuluvien tehtävien osalta. Tuen saajan on lisättävä tulostettuihin tehtävänkuvauksiin kyseisiä tehtäviä hoitavien henkilöiden nimitiedot (etu- ja sukunimet) viipymättä, kun tehtäviä hoitavat henkilöt on nimetty hankkeeseen.

Tuen saajan on säilytettävä kaikki edellä mainitut nimitiedot sisältävät tehtävänkuvaukset itsellään rahoituslain 25 §:n 3 momentin ja 46 §:n sekä tämän päätöksen ehtojen mukaisesti.

Jos tehtävää hoitava henkilö vaihtuu hankkeen toteuttamisaikana, tuen saajan on laadittava päivitetty tehtävänkuvaus viipymättä ja säilytettävä se itsellään tämän päätöksen ehtojen mukaisesti. Tuen saajan on ilmoitettava muutoksesta viipymättä rahoittavalle viranomaiselle, jotta viranomainen voi harkita, edellyttääkö muutos tuen saajalta muutoshakemusta. Muutoshakemusta voidaan edellyttää esimerkiksi, jos myös tehtävän sisältö muuttuu.

Tuen saaja ei saa korvata eikä hävittää aiempia versioita tehtävänkuvauksista. Tuen saajan on säilytettävä itsellään kaikki eri versiot työntekijöiden nimitiedot sisältävistä tehtävänkuvauksista siten, että ne muodostavat aukottoman jäljitysketjun EURA 2021 -järjestelmään tallennettujen tehtävänkuvaustietojen kanssa.

Avustuksen saajan on säilytettävä kirjanpitoaineisto ja hankkeen muu aineisto vähintään viiden vuoden ajan laskettuna sen vuoden päättymistä seuraavan vuoden alusta, jona hankkeen viimeinen maksuerä on maksettu avustuksen saajalle, jollei kansallisessa lainsäädännössä taikka vähämerkityksistä tukea tai valtiontukea koskevassa Euroopan unionin lainsäädännössä edellytetä pidempää säilyttämisaikaa. Kaiken edellä tarkoitetun aineiston on oltava vaivattomasti saatavilla tarkastuksia varten.

Rahoittava viranomainen voi jatkaa säilyttämisaikaa tuen saajalle annettavalla kirjallisella ilmoituksella. Säilyttämisajan jatkamisesta säädetään yleisasetuksen 82 artiklan 2 kohdassa.

Hankkeen valvonta ja tarkastus

EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman hallintoviranomaisella, välittävällä toimielimellä ja tarkastusviranomaisella sekä Euroopan komissiolla ja tilintarkastustuomioistuimella on oikeus suorittaa EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman varojen käyttöön liittyviä tuen saajaan kohdistuvia tarkastuksia.

Välittävällä toimielimellä on oikeus suorittaa tuen saajaan kohdistuvia yleisasetuksen 74 artiklassa tarkoitettuja paikan päällä tehtäviä varmennuksia, joilla tarkistetaan tuen kohteena olevien tuotteiden ja palveluiden toimittaminen ja että hanke on sovellettavan lainsäädännön, ohjelman ja hankkeelle asetettujen tukiedellytysten mukainen.

Siltä osin kuin hankkeen kustannukset korvataan tukikelpoisuusasetuksen 2 §:n 2 momentin 1-3 kohdassa tarkoitetuilla yksinkertaistetuilla kustannusmalleilla, toimivaltaisilla viranomaisilla on oikeus tarkastaa myös, että sovellettavan lainsäädännön ja tämän päätöksen mukaiset tuen maksamisen edellytykset ovat täyttyneet.

Siltä osin kuin hankkeen kustannukset korvataan tukikelpoisuusasetuksen 2 §:n 2 momentin 4 kohdassa tarkoitettuihin tosiasiallisesti aiheutuneisiin ja maksettuihin tukikelpoisiin kustannuksiin perustuen, toimivaltaisilla viranomaisilla on oikeus tarkastaa myös, että kustannukset on tosiasiallisesti maksettu ja että tuen saaja pitää näistä kustannuksista tämän päätöksen ehtojen kohdassa 7.1 tarkoitettua kirjanpitoa.

Tuen saajan on korvauksetta annettava tuen käyttöä koskevaa tarkastusta tekevälle taholle kaikki tarkastuksen kannalta tarpeelliset tiedot, selvitykset, asiakirjat, pääsy tietojärjestelmiin, tallenteet ja muu aineisto ja sekä muutoinkin avustettava tarkastuksessa.

7 Tuen maksamisen ehdot

7.1 Kustannusten tukikelpoisuus

Kustannusten hyväksymisen edellytyksenä on, että ne ovat tuettavaa toimintaa koskevan EU:n ja kansallisen lainsäädännön sekä hallintoviranomaisen ja välittävän toimielimen ohjeistuksen mukaisia tukikelpoisia kustannuksia. Kustannusten tukikelpoisuudesta ja tuen ulkopuolelle jäävistä kustannuksista säädetään erityisesti tukikelpoisuusasetuksessa.

Kustannusten on oltava tässä päätöksessä hyväksyttyjen kustannuslajien ja kustannusmallien mukaisia. Hyväksyttyjä kustannusmalleja ei voi muuttaa hankkeen toteuttamisaikana.

Ainoastaan hankkeesta aiheutuvat, sen toteuttamiseksi tarpeelliset ja määrältään kohtuulliset kustannukset ovat tukikelpoisia. Kustannusten on oltava aiheutuneita tässä päätöksessä hyväksyttynä hankkeen toteuttamisaikana (pois lukien tukikelpoisuusasetuksen 3 §:n 2 ja 3 momentissa säädetyt poikkeukset). Tukikelpoisista kustannuksista vähennetään hankkeen toteuttamisaikana tuottamat ja viimeistään viimeisen tuen maksamista koskevan hakemuksen jättämiseen mennessä saadut tulot. Hankkeen tuloista säädetään tukikelpoisuusasetuksen 4 §:ssä.

Rahoittava viranomainen voi hyväksyä kustannuslajin ylityksen ilman muutoshakemusta, jos muutokset ovat vähäisiä eikä hankkeen kokonaiskustannusarvio ylity.

Rahoittava viranomainen voi hyväksyä tuen maksamista koskevassa päätöksessä kustannuslajin ylityksen, joka:

- on enintään 20 prosenttia tukipäätöksessä hyväksytyn kustannuslajin kokonaismäärästä; tai
- on enemmän kuin 20 prosenttia tukipäätöksessä hyväksytyn kustannuslajin kokonaismäärästä, mutta ylitys on enintään 10 000 euroa.

Hyväksyttävien kustannusten on oltava tukikelpoisia myös kustannuslajin ylityksen osalta. Kustannuslajin ylityksen hyväksyminen ei ole mahdollista hankkeessa, jossa sovelletaan 40 prosentin prosenttimääräistä korvausta (flat rate 40 %).

Hankinnat

Hankintayksiköistä ja niiden velvollisuudesta kilpailuttaa hankintansa ja käyttöoikeussopimuksensa säädetään julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetussa laissa (1397/2016, jäljempänä *hankintalaki*).

Hankintojen on oltava hyväksytyn hankesuunnitelman mukaisia. Tuen saajan on kaikissa hankinnoissa huolehdittava hankintalain 3 §:n periaatteiden mukaisesti siitä, että hankintamenettelyyn osallistuvia ja muita toimittajia kohdellaan tasapuolisesti ja syrjimättömästi. Tuen saajan on toimittava avoimesti ja suhteellisuuden vaatimukset huomioon ottaen hankintoja tehdessään.

Siltä osin kuin hankkeen kustannukset korvataan tosiasiallisesti aiheutuneisiin ja maksettuihin tukikelpoisiin kustannuksiin perustuen, hankinnasta aiheutuvien kustannusten tukikelpoisuuteen sovelletaan tukikelpoisuusasetuksen 18 §:ää. Tuen saaja vastaa siitä, että hankinnasta aiheutuvat kustannukset ovat kohtuullisia. Tuen saajan on rahoittavan viranomaisen vaatiessa osoitettava hankinnasta aiheutuneiden kustannusten kohtuullisuus tukikelpoisuusasetuksen 18 §:ssä säädetyllä tavalla. Tuen saajan on pyynnöstä toimitettava hankinta-asiakirjat viranomaiselle sekä esitettävä ne tarkastusten yhteydessä.

Kirjanpito

Tuen saajan on pidettävä erillistä kirjanpitoa muista kuin tuen saajan omarahoitusta koskevista rahoitusosuuksista ja hankkeen tuloista.

Tuen saajan on pidettävä erillistä kirjanpitoa hankkeen kustannuksista siltä osin kuin tuki on myönnetty tosiasiallisesti aiheutuneisiin ja maksettuihin tukikelpoisiin kustannuksiin perustuen. Jos hankkeen kirjanpito sisältyy tuen saajan kirjanpitolain (1336/1997) tai valtion talousarviosta annetun lain (423/1988) 2 luvun mukaiseen kirjanpitoon, tuen saajan on pidettävä hankkeesta erillistä hyvän kirjanpitotavan mukaista kirjanpitoa niin, että hankkeen kirjanpito on vaikeuksitta todettavissa ja erotettavissa muusta kirjanpidosta. Erottaminen on tehtävä hankkeen omalla kirjanpitokoodilla, kustannuspaikalla tai muulla tunnisteella.

Työaikakirjanpito

Tuen saajalla ei ole velvollisuutta ottaa käyttöön erillistä työaikakirjanpitoa palkkakustannusten tukikelpoisuuden todentamiseksi kokoaikaisen eikä osa-aikaisen hankehenkilöstön osalta.

7.2. Tuen maksamisen hakeminen

Tuen saajan on haettava tuen maksamista sähköisesti EURA 2021 -järjestelmässä. Tuen saajan on noudatettava hakemuksen laatimisessa EURA 2021 -järjestelmässä olevia ohjeita.

Hakemuksessa ilmoitettavista tiedoista on tarkemmin päätöksen kohdassa 7.3 Tuen maksamista koskevassa hakemuksessa ilmoitettavat tiedot.

Tuen saajan on haettava tuen viimeisen erän maksamista neljän kuukauden kuluessa hankkeen päättymisestä. Viimeisen erän maksamisen hakemisesta säädetään rahoituslain 28 §:ssä.

Rahoittavan viranomaisen täydentävä ehto

Maksatushakemuksia suositellaan jättämään pääsääntöisesti 6 kuukauden välein.

7.3 Tuen maksamista koskevassa hakemuksessa ilmoitettavat tiedot

Tuen saaja saa hakea maksuun ainoastaan tässä päätöksessä hyväksyttyjen kustannusmallien ja kustannuslajien mukaisia kustannuksia.

Hankkeessa, jossa osa tuesta on myönnetty tosiasiallisesti aiheutuneisiin ja maksettuihin tukikelpoisiin kustannuksiin perustuen, tuen saajan on liitettävä tuen maksamista koskevaan hakemukseen erittelyt näistä kustannuksista. Kustannuksista on esitettävä kirjanpidon ote ja viranomaisen pyytäessä myös tosite. Tuen kohteena oleva tuote, palvelu tai muu suoritus on oltava maksettu ja tuen saajalle toimitettu ennen kuin kustannusten maksamista voi hakea. Useammassa erässä maksettavien hankintojen osalta maksettuja kustannuksia voi hakea maksuun, kun laskun perusteena oleva osa tuotteesta, palvelusta tai muusta suoritteesta on toimitettu hankintasopimuksen mukaisesti.

Prosenttimääräisinä korvattavia kustannuksia ei yksilöidä tuen maksamista koskevassa hakemuksessa. Tuen saajan ei tarvitse esittää niitä koskevia kirjanpidon otteita eikä tositteita.

Jos hyväksytyn kustannusarvion mukainen kustannuslajikohtainen euromäärä ylittyy, tuen saajan on ilmoitettava kustannuslajin ylitys ja esitettävä perustelut ylitykselle.

Tuen saajan on ilmoitettava tuen maksamista koskevassa hakemuksessa hankkeen toteuttamisaikana tuottamat ja viimeistään viimeisen tuen maksamista koskevan hakemuksen jättämiseen mennessä saadut tukikelpoisuusasetuksen 4 §:ssä tarkoitetut tulot.

Tuen saajan on ilmoitettava maksukaudella toteutunut kunta-, muu julkinen ja yksityinen rahoitusosuus. Myös hyväksytyssä hankesuunnitelmassa mainitsemattomat tulo- ja rahoituslähteet on ilmoitettava.

Tuen saajan on toimitettava jokaisen tuen maksamista koskevan hakemuksen yhteydessä hankkeen seurantaraportti. Tuen viimeisen erän maksamisen edellytyksenä on hyväksyttävän loppuraportin toimittaminen viimeisen tuen maksamista koskevan hakemuksen kanssa.

Kustannusmallikohtaiset tarkennukset

Palkkakustannusten korvaaminen tosiasiallisesti aiheutuneisiin ja maksettuihin tukikelpoisiin kustannuksiin perustuen sekä prosenttimääräinen korvaus palkkakustannusten sivukuluista ja lomarahasta

Tuen saajan on ilmoitettava tuen maksamista koskevassa hakemuksessa tukipäätöksen mukaisen hankehenkilöstön palkkakustannukset maksukaudelta ilman sivukuluja ja lomarahaa EURA 2021 –järjestelmässä olevien ohjeiden mukaisesti.

Tuen saajan on osoitettava hakemukseen liitettävällä kirjanpidon otteella, että palkat on tosiasiallisesti maksettu hankkeen työntekijälle. Varauksena esitettäviä palkkakustannuksia ei hyväksytä.

Tuen saajan on kuvattava hakemuksessa maksukaudella toteutuneet keskeisimmät työkokonaisuudet kunkin hanketta koskevaa työtä tekevän henkilön osalta.

Vuosiloma-ajan ja vapaajaksojen palkkakustannukset ovat tukikelpoisia siltä osin kuin palkat on ansaittu hankkeen tukipäätöksen mukaisena toteuttamisaikana ja tosiasiallisesti maksettu työntekijälle tuen maksamista koskevan hakemuksen jättämiseen mennessä.

Sairausloman ajan ja perhevapaan ajalta maksetut palkat ovat tukikelpoisia siltä osin kuin tuen saaja ei ole saanut eikä ole oikeutettu saamaan niihin korvausta muualta. Korvaus on vähennettävä ja ainoastaan erotuksen osuus kustannuksista on tukikelpoista.

7.4 Tuen maksaminen

Toimivaltainen viranomainen maksaa tuen ilman aiheetonta viivytystä. Tuki voidaan maksaa vain, mikäli tuen myöntämisen perusteena olleet edellytykset ovat tuen maksamisvaiheessa edelleen voimassa. Lisäksi tuen käytölle ja tuen maksamisen hakemiselle asetettujen ehtojen on täytyttävä.

Tukea ei makseta, jos vaadittua seurantaraporttia, loppuraporttia, rahoittavan viranomaisen edellyttämiä liitteitä tai muita lisäselvityksiä ei ole toimitettu.

Tuen maksamisen esteistä säädetään rahoituslain 30 §.ssä.

Toimivaltainen viranomainen vähentää hankkeen tukikelpoista kustannuksista hankkeen toteuttamisaikana tuottamat ja viimeistään hankkeen viimeisen tuen maksamista koskevan hakemuksen jättämiseen mennessä saadut tukikelpoisuusasetuksen 4 §:n 2 momentissa tarkoitetut tulot.

Hankkeen rahoitussuunnitelmaan nähden suurempana toteutunut tuensaajaorganisaation ulkopuolelta hankkeelle osoitettu kunta-, muu julkinen ja yksityinen rahoitusosuus vähentää tuen viimeistä maksettavaa erää.

Jos tuen saaja ei noudata yleisasetuksen 47 ja 50 artiklassa säädettyjä tämän päätöksen mukaisia tiedotusta ja viestintää koskevia velvollisuuksiaan, toimivaltainen viranomainen vähentää 50 artiklan 3 kohdan mukaisen velvollisuuksien rikkomiseen suhteutetun vähennyksen hankkeelle maksettavasta tuesta.

8 Tuen palauttaminen

Tuen saajan on viipymättä palautettava virheellisesti, liikaa tai ilmeisen perusteettomasti saamansa tuki tai sen osa. Tuen saajan on palautettava tuki tai sen osa myös, jos sitä ei voida käyttää tukipäätöksessä edellytetyllä tavalla. Tuen saajan on ilmoitettava toimivaltaiselle viranomaiselle tuen palauttamisesta. Jos palautettava määrä olisi enintään 250 euroa, tuki tai sen osa saadaan jättää palauttamatta.

9 Tuen maksamisen keskeyttäminen, maksamisen lopettaminen ja takaisinperintä

Tuen maksamisen keskeyttämiseen sovelletaan, mitä rahoituslain 31 §:ssä säädetään. Velvollisuudesta tuen maksamisen lopettamiseen ja takaisinperintään säädetään rahoituslain 33, 42 ja 43 §:ssä sekä valtionavustuslain 21 §:ssä. Viranomaisen harkintaan perustuvasta tuen maksamisen lopettamisesta ja takaisinperinnästä säädetään rahoituslain 34 §:ssä ja valtionavustuslain 22 §:ssä. Jos takaisinperittävä määrä on enintään 250 euroa, se voidaan jättää perimättä.

Velvollisuus tuen maksamisen lopettamiseen ja takaisinperintään

Valtionavustuslain 21 §:n mukaan toimivaltaisen viranomaisen on päätöksellään määrättävä tuen maksaminen lopetettavaksi sekä jo maksettu tuki takaisin perittäväksi, jos tuen saaja on:

- jättänyt palauttamatta sellaisen tuen, joka on palautettava (1 kohta)
- käyttänyt tuen olennaisesti muuhun tarkoitukseen kuin se on myönnetty (2 kohta)
- antanut rahoittavalle viranomaiselle väärän tai harhaanjohtavan tiedon seikasta, joka on ollut omiaan olennaisesti vaikuttamaan tuen saantiin, määrään tai ehtoihin taikka salannut sellaisen seikan (3 kohta), taikka
- on muutoin edellä 1–3 kohtaan verrattavalla tavalla olennaisesti rikkonut tuen käyttämistä koskevia säännöksiä tai tukipäätökseen otettuja ehtoja (4 kohta).

Rahoituslain 33 §:n mukaan toimivaltaisen viranomaisen on päätöksellään määrättävä tuen maksaminen lopetettavaksi sekä jo maksettu tuki tai sen osa takaisin perittäväksi, jos:

- tuen myöntämisen jälkeen on käynyt ilmi, että myöntämisen edellytykset eivät täyty (1 kohta)
- tuen saaja on kieltäytynyt antamasta tuen maksamista, valvontaa tai tarkastusta varten tarpeellisia tietoja, asiakirjoja tai muuta aineistoa taikka muutoin avustamasta tarkastuksessa (2 kohta)
- tuen saaja on muutoin olennaisesti rikkonut tuen käyttöä koskevia säännöksiä tai tukipäätöksen ehtoja (5 kohta).

Seuraamukset viestintävelvollisuuksien laiminlyönnistä

Jos tuen saaja ei noudata yleisasetuksen 47 ja 50 artiklassa säädettyjä tukipäätöksen mukaisia tiedotusta ja viestintää koskevia velvollisuuksiaan, toimivaltaisen viranomaisen on määrättävä velvollisuuksien rikkomiseen suhteutettu jo maksettu tuen osuus takaisin perittäväksi. Velvollisuuksien laiminlyönnistä johtuvasta rahoitusoikaisusta säädetään yleisasetuksen 50 artiklan 3 kohdassa.

Harkinnanvarainen tuen maksamisen lopettaminen ja takaisinperintä

Viranomaisen harkintaan perustuvasta tuen maksamisen lopettamisesta ja takaisinperinnästä säädetään valtionavustuslain 22 §:ssä ja siitä poiketen tai sitä täydentäen rahoituslain 34 §:ssä.

Valtionavustuslain 22 §:n mukaan toimivaltainen viranomainen voi päätöksellään määrätä tuen maksamisen lopetettavaksi sekä jo maksetun tuen tai sen osan takaisin perittäväksi, jos

- tuen saaja on käyttänyt avustusta muuhun kuin tukipäätöksen mukaiseen tarkoitukseen tai jättänyt ilmoittamatta viipymättä tuen myöntäneelle viranomaiselle tuen käyttötarkoituksen toteutumiseen vaikuttavasta muutoksesta tai muusta tuen käyttöön vaikuttavasta muutoksesta (1 mom 1 kohta)
- tuen saaja on lopettanut tuen kohteena olleen toiminnan, supistanut sitä olennaisesti tai luovuttanut sen toiselle (1 mom 3 kohta)
- Euroopan yhteisön lainsäädännössä sitä edellytetään (4 mom).

Valtionavustuslain 22 §:n 2 momentin mukaan, jos tuen saaja tai tämän rikoslain (38/1889) 47 luvun 8 §:n 1 momentin 2 kohdassa tarkoitettu edustaja on lainvoimaisella tuomiolla tuomittu rangaistukseen rikoslain 47 luvun 6 a §:ssä tarkoitetusta rikoksesta tai ulkomaalaislain 186 §:ssä tarkoitetusta rikoksesta taikka tuen saajalle on lainvoimaisella päätöksellä määrätty työsopimuslain 11 a luvun 3 §:ssä tarkoitettu seuraamusmaksu, toimivaltainen viranomainen voi jatkaa tuen maksamista sekä jättää jo maksetun tuen tai sen osan perimättä takaisin vain erityisen painavasta syystä.

Rahoituslain 34 §:n mukaan toimivaltainen viranomainen voi päätöksellään määrätä tuen maksamisen lopetettavaksi sekä jo maksetun tuen tai sen osan takaisin perittäväksi

- aina jos tuen saaja on joutunut ulosottotoimenpiteen kohteeksi, selvitystilaan, konkurssiin taikka yrityksen saneerauksesta annetussa laissa (47/1993) tarkoitetun saneerausmenettelyn tai yksityishenkilön velkajärjestelystä annetussa laissa (57/1993) tarkoitetun velkajärjestelyn kohteeksi
- jos tuen saaja on jättänyt esittämättä tukipäätöksessä edellytetyllä tavalla selvityksen hankkeen toteuttamisesta seurantaa varten.
- jos tuen saaja on tosiasiallisesti menetellyt valtionavustuslain 22 §:ssä tai rahoituslain 33 §:ssä tarkoitettuun rinnastettavalla tavalla antamalla tuen myöntämiseen, maksamiseen tai käyttämiseen liittyvälle seikalle muun kuin asian todellista luonnetta tai tarkoitusta vastaavan oikeudellisen muodon.

Takaisin maksettavan määrän kuittaaminen, korko ja viivästyskorko

Tuen palauttaminen tai takaisin periminen kuittaamalla voi kohdistua ainoastaan samaan hankkeeseen myöhemmin maksettavaan tukeen. Toimivaltainen viranomainen voi määrätä tuen palautettavan tai takaisinperittävän määrän korkoineen perittäväksi siten, että toimivaltainen viranomainen vähentää sen samaan hankkeeseen myöhemmin maksettavasta tuesta. Kuittauksen edellytyksenä on, että takaisinperintäpäätös on saanut lainvoiman.

Valtionavustuslain 24 §:n mukaan tuen saajan on maksettava palautettavalle tai takaisinperittävälle määrälle tuen maksupäivästä lukien korkoa korkolain (633/1982) 3 §:n 2 momentin mukaista vuotuista korkoa lisättynä kolmella prosenttiyksiköllä.

Valtionavustuslain 25 §:n mukaan, jos takaisin perittävää määrää ei makseta viimeistään asetettuna eräpäivänä, sille on suoritettava vuotuista viivästyskorkoa korkolain 4 §:n 1 momentissa tarkoitetun korkokannan mukaan.

Kohtuullistaminen

Yli 250 euron ylittävää takaisinperittävää määrää ei voi kohtuullistaa.

Välittävä toimielin voi jättää tuen takaisinperittävälle määrälle laskettavan koron osittain tai kokonaan perimättä, jos koron täysimääräinen periminen olisi tuen saajan olosuhteet tai toiminta huomioon ottaen kokonaisuutena tarkastellen kohtuutonta.

Takaisinperinnän määräaika

Välittävä toimielin tekee maksamisen keskeyttämistä sekä maksamisen lopettamista ja takaisinperintää koskevan päätöksen aina viipymättä, kun sen tietoon on tullut sellainen seikka, jonka nojalla tuen maksamisen keskeyttämiseen tai lopettamiseen taikka tuen takaisinperintään voidaan ryhtyä.

Määräaika tuen takaisinperinnälle on kymmenen vuotta. Tuen takaisinperintää koskeva päätös voidaan tehdä määräajan jälkeenkin, jos EU:n lainsäädäntö sitä edellyttää. Kymmenen vuoden määräaikaa ei sovelleta tuen takaisinperintään, jos vireillä on oikeudellinen menettely tai jos hankkeessa epäillään petosta. Jos takaisinperittävän tuen kohteena olevaa omaisuutta koskee rahoituslain 24 §:ssä tarkoitettu käyttöaika, lasketaan kymmenen vuoden määräaika tämän ajan päättymisestä.

Tuen käyttöä koskevat keskeisimmät sovellettavat säädökset

Kansallinen lainsäädäntö:

- Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021, rahoituslaki)
- Valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta (867/2021, rahoitusasetus)
- Valtioneuvoston asetus Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista osarahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta (866/2021, tukikelpoisuusasetus)
- Valtionavustuslaki (688/2001)

EU-lainsäädäntö:

- Euroopan aluekehitysrahastoa, Euroopan sosiaalirahasto plussaa, koheesiorahastoa, oikeudenmukaisen siirtymän rahastoa ja Euroopan meri-, kalatalous- ja vesiviljelyrahastoa koskevista yhteisistä säännöksistä ja varainhoitosäännöistä sekä turvapaikka-, maahanmuutto- ja kotouttamisrahastoa, sisäisen turvallisuuden rahastoa ja rajaturvallisuuden ja viisumipolitiikan rahoitusvälinettä koskevista varainhoitosäännöistä annettu Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU no 2021/1060), **yleisasetus**
- Euroopan aluekehitysrahastosta ja koheesiorahastosta annettu Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU N:o 2021/1058), **EAKR-asetus**

Sopimukset:

- Euroopan unionin perusoikeuskirja (2000/C 364/01)
- YK:n yleissopimus vammaisten henkilöiden oikeuksista (Finlex/Sopimukset, 27/2016)

Linkit säädöksiin ja sopimuksiin löytyvät EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelmien verkkopalvelusta. Palvelun verkko-osoite on tämän päätöksen lopussa olevassa linkkiluettelossa.

Tarkentavia lisätietoja päätöksestä antaa:

Lapin liitto
Puhelin: 0407118398
Sähköpostiosoite: samu.rotkonen@lapinliitto.fi
Käyntiosoite: Hallituskatu 20 B, 96100 ROVANIEMI
Yhteyshenkilö: Samu Santeri Rötkönen

Muutoksenhaku

Tähän päätökseen saa vaatia oikaisua rahoituslain 757/2021 81 §:n nojalla. Oikaisua haetaan oheisen oikaisuvaatimusohjeen mukaisesti. Oikaisuvaatimus on tehtävä sähköisesti EURA 2021 -järjestelmässä.

Oikaisuvaatimuksen johdosta annettuun päätökseen saa hakea muutosta valittamalla hallinto-oikeuteen. Muutoksenhakuun sovelletaan, mitä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetussa laissa (808/2019) säädetään.

Allekirjoitukset

Lapin liitto

Päivi Hannele Ekdahl
Kehittämisjohtaja

Samu Santeri Rötkönen
kehittämispäällikkö

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti vahvasti tunnistautuneena EURA 2021 -järjestelmässä (Suomi.fi-tunnistuspalvelu)

Linkit päätöksessä viitattuihin asiakirjoihin tai sivustoihin

Kirjautumista edellyttävät asiakirjat

Hankesuunnitelma

Avoimet linkit

EU:n alue- ja rakennepolitiikan verkkopalvelu: www.rakennerahastot.fi

Viestintäohje, EU:n lipputunnus ja visuaalinen ilme: www.rakennerahastot.fi/viestinta

Tietopalvelu: www.eura2021.fi/tiepa

Keskeiset sovellettavat säädökset: www.rakennerahastot.fi/lait-ja-asetukset

Liitteet

Oikaisuvaatimusohje

Oikaisuvaatimusviranomainen

Tähän päätökseen tyytymätön saa vaatia päätökseen oikaisua. Oikaisuvaatimuksesta säädetään hallintolaissa (434/2003). Oikaisuvaatimus tehdään tämän päätöksen tehneelle viranomaiselle.

Oikaisuvaatimuksen määräaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Vastaanottajan katsotaan saaneen tiedon päätöksestä kolmantena päivänä viestin lähettämisestä EURA 2021 –järjestelmästä, kyseessä on tavallinen sähköinen tiedoksianto. (Laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) 19 §).

Määräaikaa laskettaessa tiedoksisaantipäivää ei oteta lukuun. Jos määräajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, lauantai, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, jouluaatto tai juhannusaatto, määräaika jatkuu vielä seuraavana arkipäivänä.

Oikaisuvaatimuksen sisältö

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi

- millä perusteilla oikaisua vaaditaan
- oikaisuvaatimuksen tekijä
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot sekä sähköpostiosoite

Oikaisuvaatimus on tehtävä EURA 2021 -järjestelmän kautta.

Oikaisuvaatimuksen liitteet

Oikaisuvaatimukseen on EURA 2021 -järjestelmässä liitettävä asiakirjat, joihin oikaisua vaativa vetoaa vaatimuksensa tueksi.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen ja allekirjoitus

Oikaisua vaativan tai hänen laillisen edustajansa tai asiamiehensä on sähköisesti allekirjoitettava oikaisuvaatimus. Allekirjoitusvaatimuksen täyttää EURA 2021 -järjestelmän edellyttämä julkishallinnon asiointipalveluiden Suomi.fi-tunnistus.

Oikaisuvaatimus on jätettävä EURA 2021-järjestelmässä ennen 30 päivän määräajan päättymistä siten, että se on tietojärjestelmässä käsiteltävissä määräajan viimeisenä päivänä vuorokauden loppuun mennessä.

Oikaisuvaatimukseen annettava päätös

Oikaisuvaatimukseen annettava päätös tehdään sähköisesti EURA 2021 -järjestelmässä. Tieto siitä, että päätös on oikaisuvaatimuksen tehneen noudettavissa, lähetetään järjestelmässä tuen hakijan ilmoittamaan sähköiseen osoitteeseen (hankkeen yhteyshenkilö).

Euroopan unionin osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027
EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)

Hankesuunnitelma

21.10.2025 Dnro: EURA 2021/406009/09 02 01 01/2025/LL

Tunnistetiedot

Hankekoodi
A81969

Tila
Käynnissä

Hankehaun nimi
Lapin liiton EAKR-haku 2/2024 2.12.2024 - 28.2.2025

Hakuilmoituksen tunnus
LAPLII-012

1 Rahoittava viranomainen

Lapin liitto

2 Hakijaorganisaatio

Hakijan virallinen nimi
Itä-Lapin kuntayhtymä

Y-tunnus
1044651-6

Postiosoite
KUUMANIEMENKATU 2

Organisaatiomuoto
Kuntayhtymä

Postinumero
98100

Organisaatiotyyppi
Kuntayhtymä

Postitoimipaikka
KEMIJÄRVI

Puhelinnumero
+358 40 839 4330

2.1 Hankkeen yhteyshenkilö

Etunimi
Antti

Sähköposti
antti.mulari@italappi.fi

Sukunimi
Mulari

Puhelinnumero
0409394330

Asema hakijaorganisaatiossa
johtaja

3 Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi
Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin

Alkamispäivämäärä
1.11.2025

Päättymispäivämäärä
31.7.2027

Toimintalinja
1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite
1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen

3.1 Hankkeen toteutustyyppi

Hanke toteutetaan Yhden toteuttajan hankkeena

3.2 Julkinen kuvaus

Hankkeen julkinen tiivistelmä

Itä-Lapin toimintaympäristö on muuttunut nopeasti geopoliittisten muutosten ja Suomen Nato-jäsenyyden myötä. Geotalouden esiselvityshankkeessa (178/00.01.05.36/2024) tunnistettiin keskeisiä kehittämiskokonaisuuksia, jotka vaikuttavat alueen investointitoimintaan ja elinkeinoelämän tulevaisuuteen.

Nyt haettavassa hankkeessa toteutetaan seuraavat kehittämiskokonaisuudet:
- Itä-Lapin mikro- ja pk-yritysten innovaatio, kasvu ja kansainvälistyminen – aktivointi
- Itä-Lappi vahvana, houkuttelevana ja saavutettavana investointikohteena

Taustalla vaikuttavat maailmantalouden muutokset, kuten kansainvälisen kaupan esteet ja teollisuuspolitiikka, jotka ohjaavat investointien sijaintia. Samalla globaalit ja alueelliset trendit muokkaavat toimintaympäristöä. Alueiden rooli turvallisuuden tuottajina korostuu, mikä lisää tarvetta ajantasaiselle tiedolle, ennakoinnille ja priorisoinnille.

Vaikka investointeja tavoitellaan aktiivisesti, ympäristöön liittyvät huolenaiheet – kuten kaivostoiminnan hyväksyttävyys – ovat merkittävässä asemassa. Geopoliittinen tilanne vaikuttaa erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomeen: harjoitusten määrä koko Lapissa, ja erityisesti Rovajärvellä, on kasvanut, mikä lisää toimintaa ja palvelujen tarvetta. Palveluita tarvitaan myös muilla aloilla, esim. kaivoksilla ja rakennusalalla. Yritysten kiinnostus Lappia, myös Itä-Lappia, kohtaan on kasvanut Nato-jäsenyyden myötä. Seutukunnan yritysten on kyettävä reagoimaan tähän kiinnostukseen ketterästi ja ennakoivasti.

Hankkeen uutuusarvo on siinä, että Itä-Lapin yrityksille avautuu mahdollisuus selvittää ja parhaassa tapauksessa osallistua Puolustusvoimien ja Naton hankintakanaviin – mahdollisuus, joka on aiemmin keskittynyt lähinnä Rovaniemelle. Tämän “suuren mahdollisuuden” konkretiaa ja sen merkitystä toimintaympäristössä selvitetään. Yrityksiä aktivoidaan osallistumaan koulutusorganisaatioiden järjestämiin Nato-aiheisiin koulutuksiin, ja hanke kokoaa seutukunnan toimijat yhteen, tehden Itä-Lapin vahvuuksia ja mahdollisuuksia näkyväksi sekä kotimaisille että ulkomaisille sijoittajille. Näistä lähtökohdista voidaan kehittää Itä-Lapin invest-in-toimintaa.

Yrityksille tarjoutuu uusi liiketoimintamalli, jossa tuotteet ja palvelut voivat palvella sekä paikallisia asiakkaita että puolustus- ja muiden sektorien ja Nato-yhteistyön tarpeita

(kaksoiskäyttö). Lisäksi pk-yrityksille avataan väyliä EU:n ja Naton rahoituskanaviin, joita alueella ei ole aiemmin hyödynnetty.

Hankkeen toteuttaa Itä-Lapin kuntayhtymä yhteistyössä kuntien, elinkeinotoimijoiden, yritysten ja yrittäjäorganisaatioiden kanssa.

Hankkeen nimi englannin kielellä

Opportunities of Geoeconomics for Growth in Eastern Lapland

Hankkeen julkinen tiivistelmä englannin kielellä

The operating environment in Eastern Lapland has changed rapidly due to geopolitical shifts and Finland's NATO membership. In the preliminary study on geoeconomics (178/00.01.05.36/2024), key development areas were identified that influence regional investment activity and the future of business operations.

The current project will implement the following development areas:
- Innovation, growth, and internationalization activation for micro and SME enterprises in Eastern Lapland
- Eastern Lapland as a strong, attractive, and accessible investment destination

These efforts are driven by global economic changes, such as trade barriers and industrial policy, which influence the location of investments. At the same time, global and regional trends are reshaping the operating environment. The role of regions as providers of security is becoming more prominent, increasing the need for up-to-date information, foresight, and prioritization.

Although investments are actively pursued, environmental concerns—such as the acceptability of mining operations—play a significant role. The geopolitical situation particularly affects Eastern and Northern Finland: the number of military exercises across Lapland, especially in Rovajärvi, has increased, leading to greater activity and demand for services. Services are also needed in other sectors, such as mining and construction. Interest from companies in Lapland, including Eastern Lapland, has grown following NATO membership. Local businesses must be able to respond to this interest in an agile and proactive manner.

The novelty of the project lies in the opportunity for Eastern Lapland companies to explore and potentially participate in procurement channels of the Finnish Defence Forces and NATO —a possibility that has previously been concentrated mainly in Rovaniemi. The project will investigate the concrete aspects and significance of this "great opportunity" within the operating environment. Companies will be encouraged to participate in NATO-related training organized by educational institutions, and the project will bring together regional stakeholders, highlighting Eastern Lapland's strengths and opportunities to both domestic and international investors. These foundations will support the development of Eastern Lapland's invest-in activities.

Companies will be offered a new business model, where products and services can serve both local customers and the needs of the defense sector, other industries, and NATO cooperation (dual-use). Additionally, new pathways will be opened for SMEs to access EU and NATO funding channels, which have not previously been utilized in the region.

The project will be implemented by the Local Federation of East Lapland in collaboration with municipalities, economic development actors, companies, and entrepreneur organisations.

3.3 Maantieteellinen kohdealue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Lappi

Kunnat

Kemijärvi, Pelkosenniemi, Posio, Salla, Savukoski

Hankkeen toteutuspaikka

Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
Kuumaniemenkatu 2	98100	Kemijärvi

4 Hanketiedot

4 .1 Hankkeen kohderyhmä, tarve ja tavoitteet

Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?

Hankkeen varsinainen kohderyhmä on alueella jo toimivat mikro- ja pk-yritykset ja alueesta toimintaympäristönä kiinnostuneet yritykset.

Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?

Välillisiä kohderyhmiä ovat alueen kuntien elinkeinotoimijat ja yrittäjäjärjestöt.

Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee?

Itä-Lapin seutukunnan liiketoiminnan mahdollisuuksia ei tunneta tarpeeksi. Hankkeen tarkoituksena on tuoda esille Itä-Lapin toimintaympäristön vahvuuksia ja mahdollisuuksia valtakunnallisesti ja kansainvälisesti. Hankkeessa tunnistetaan kolme liiketoimintapotentiaalia mm. kaksoiskehittämisen kautta. Kaksoiskehittäminen voi olla tuotteen tai palvelun tuottamista sekä siviili- että Puolustusvoimien / NATOn tarpeisiin.

Miten hanke on valmisteltu? Miten hankkeen kohteena olevia sisältöjä on aiemmin pyritty kehittämään?

Hanketta on valmisteltu Itä-Lapin kuntayhtymän elinkeinotiimissä, jossa on osallistujia kaikista kunnista. Hanketta on pohjustettu geotalouden esiselvityshankkeen työpajoissa, haastatteluissa ja laajoissa taustaselvityksissä. Työpajoihin ja tilaisuuksiin on osallistunut laaja joukko kuntien eri toimijoita. Lisäksi seutukunnan yrittäjiä ja yrittäjäjärjestöjen edustajia on haastateltu puhelimitse.

Vahvistusta hankkeelle saatiin Puolaan tammikuussa 2025 tehdyltä matkalta, jolloin todettiin, että Venäjän vastaisella rajalla sijaitsevissa maissa on samanlaisia haasteita. Niitä tulisi ratkaista käytännönläheisesti ja mahdollisimman nopeasti.

Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

Mikro- ja pk-yritysten innovaatio, kasvu ja kansainvälistyminen (TP I)

Lisätä yritysten osaamista, saavutettavuutta ja valmiuksia toimia kansainvälisten yritysten ja puolustusteollisuuden kanssa, erityisesti NATO-kontekstissa. Järjestää 4–5 seutukuntakohtaista työpajaa, joiden aiheina ovat mm. puolustusvoimien hankinnat, kaksoiskäyttöiset tuotteet/ palvelut kuten vihreän siirtymän investointimahdollisuudet, kaivosten tuomat mahdollisuudet, bio- ja kiertotalous.

Tarjota räätälöityä neuvontaa ja sparrausta yrityksille esimerkiksi investointien rahoituksesta, paikallisista hankinnoista ja alihankinnoista, kansainvälistymisestä sekä puolustusvoimien kanssa tehtävästä yhteistyöstä (sis. de minimis -tuen mahdollisuudet, optio). Lisätä yritysten

näkyvyyttä NATO:n ja puolustusteollisuuden hankintakanavissa sekä tukea yritysten tuotteiden ja palveluiden esille tuomista. Koota ja välittää tietoa geotalouden murroksen vaikutuksista, kansainvälistymisen poluista, kaksoiskäytön tuomista mahdollisuuksista sekä uusista liiketoimintamahdollisuuksista yrityksille ja alueen toimijoille.

Itä-Lappi vahvuutena ja houkuttelevana investointikohteena (TP II)

Tuoda esille invest-in -toimenpiteillä Itä-Lapin vahvuudet, vapaat liiketoimintakohteet ja investointimahdollisuudet. Lisätä alueen näkyvyyttä ja tunnettuutta kansallisesti ja kansainvälisesti, erityisesti NATO-yhteyksien, vihreän siirtymän, bio- ja kiertotalouden sekä puolustusteollisuuden näkökulmasta. Hyödyntää olemassa olevaa Asetu Itä-Lappiin -sivustoa vastaamaan kansainvälisten sijoittajien ja yritysten tarpeita (mm. englanninkieliset sisällöt, hakukonenäkyvyys, sijoittajatarinat). Selvitetään myös muiden alustojen hyödynnettävyyttä esim. LinkedIn.

Tuottaa investointeja tukevia markkinointimateriaaleja ja hyödyntää monikanavaista viestintää (sosiaalinen media, vaikuttajamarkkinointi, PR-artikkelit). Toteuttaa kansainvälinen benchmark-matka ja siirtää oppeja alueen invest-in -markkinointiin.

Mitä muutosta nykytilaan hanke tuo? Mikä on hankkeen uutuus/lisäarvo?

Geotalouden esiselvityshankkeessa tunnistettiin viisi laajempaa kehittämiskokonaisuutta, jotka vaikuttavat Itä-Lapin Invest-in –toimintaan. Ensimmäinen kokonaisuus on, että geopolitiikka muuttaa maailmantaloutta, jolloin investointien sijaintiin vaikuttavat enenevässä määrin kansainvälisen kaupan esteet ja teollisuuspolitiikka. Myös erilaiset globaalit, kansalliset ja alueelliset trendit vaikuttavat toimintaan. Kolmantena, yksi alueiden tehtävistä on turvallisuuden tuottaminen, jolloin kehittämisessä korostuvat mm. mahdollisimman ajankohtaisen tiedon tuottaminen, laadukas ennakointi ja priorisointi. Alueet haluavat ja hakevat investointeja, mutta ympäristöön liittyvät huolenaiheet ovat merkittävässä asemassa ja esimerkiksi kaivokset jakavat mielipiteitä. Viidentenä kokonaisuutena on geopoliittinen tilanne, joka vaikuttaa entistä enemmän itäisen ja pohjoisen Suomen tilanteeseen.

Kaiken tämän myötä Itä-Lapin toimintaympäristö on muuttunut nopeasti. Elämme murrosaikaa Suomen liityttyä NATOn jäseneksi. Nato-jäsenyyden vuoksi yritysten mielenkiinto Itä-Lappia kohtaan on lisääntynyt jo nyt, mihin on voitava reagoida ketterästi.

Lapissa alkuvuodesta 2025 alle 30 yritystä on rekisteröitynyt Naton hankintakanaviin ja niistä suurin osa on Rovaniemeltä. Hankkeen uutuus on siinä, että Itä-Lapissa yritykset saavat mahdollisuuden päästä mukaan Puolustusvoimien ja Naton hankintakanaviin. Hanke aktivoi yrityksiä osallistumaan mm. koulutusorganisaatioiden Nato-aiheisiin koulutuksiin. Hanke kokoaa yhteen alueen toimijat ja tekee Itä-Lapin vahvuuksia ja mahdollisuuksia näkyväksi sekä ulkomaisille sijoittajille että kotimaisille kumppaneille.

Yrityksille uusi mahdollisuus on kaksoiskäyttöön perustuva liiketoimintamalli, jossa sama tuote tai palvelu voi palvella sekä paikallisia asiakkaita että puolustussektorin ja Nato-yhteistyön tarpeita. Lisäksi hankkeessa avataan pk-yrityksille uusia väyliä EU:n ja Naton rahoituskanaviin, joita alueella ei ole aiemmin hyödynnetty.

Hankkeessa käydään markkinavuoropuheluja, joilla pyritään mahdollistamaan paikallisten yritysten osallistuminen hankintoihin.

Arvioi tuen ensisijainen vaikutus hankkeen toteuttamiseen

Hanketta ei toteuteta ilman tukea

Perustelut tuen vaikutukselle

Toimenpiteet eivät toteudu ilman hankerahoitusta. Nykytilaan verrattuna vastaamme muuttuviin tarpeisiin entistä paremmin yhdessä. Tehostamme ja parannamme yritysten, elinkeinotoimijoiden ja hankintaorganisaatioiden välistä yhteistyötä. Ostopalvelujen avulla lisätään osaamista ja laajempia verkostoja.

4 .2 Toteutus ja tulokset

Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet?

Hankkeelle perustetaan työryhmä (kuntayhtymän elinkeinotiimi ja tarvittavat asiantuntijat), joka toimii projektipäällikön apuna ja tukena tavoitteiden ja toimenpiteiden toteuttamisessa.

Projektipäällikkö vastaa hankkeen kokonaisvaltaisesta toteutuksesta, raportoinnista, maksatuksista ja ostopalveluiden kilpailutuksista. Hänellä tulee olla osaamista yritysten kehittämisestä ja invest-in –toiminnasta.

TP I: ITÄ-LAPIN MIKRO- JA PK-YRITYSTEN INNOVAATIO, KASVU JA KANSAINVÄLISTYMINEN - AKTIVOINTI

Kehitetään yritysten valmiuksia hankkeessa valittujen teemojen mukaisesti.

Tuetaan kasvuyrityksiä luomaan kasvustrategiat ja toimintasuunnitelmat.

- Järjestetään vähintään 4–5 yrityksille suunnattua seutukuntakohtaista työpajaa aiheina esim. puolustus-/NATO-hankinnat, vihreän siirtymän investointien/innovaatioiden tuomat mahdollisuudet. Painopiste on eri tasoisissa hankinnoissa (suorahankinnat esim. harjoitusten aikana, pienet hankinnat paikallisilta toimijoilta, eri hankintajärjestelmät ja niihin pääseminen). Hankkeen edetessä työpajojen määrä ja aiheet tarkentuvat yritysten valmiustason, tahtotilan ja osaamisen pohjalta: 1-2 työpajaa ajalla 2-6/2026, 2 työpajaa 9-12/2026, 1-2 työpajaa 2-6/2027.

- Käydään markkinavuoropuhelua toimijoiden, kuten puolustusvoimat, kanssa koko hankeajan.

- Kannustetaan yrityksiä osallistumaan myös maksullisiin Nato- hankintoihin liittyviin koulutuksiin. Kemijärvellä on järjestetty ns. Nato-info, johon osallistui n. 30 henkilöä, heistä yrittäjiä oli arviolta 2/3 osaa.

- Järjestetään yrityskohtaista sparrausta (de minimis!) yllä mainituista aiheista tarkoituksena syventää aiheen käsittelyä yritystasolla (Tämä optiona; mikäli yritykset tarvitsevat ko. neuvonnan syventämistä, haetaan muutoshakemuksen kautta tälle resurssia hankkeen sisältä. Optio toteutuu mahdollisesti ajalla 9/2026-6/2027).

- Autetaan yrityksiä luomaan tarvittava kasvustrategia ja/tai päivittämään liiketoimintasuunnite lma. Tässä auttavat Itä-Lapin kuntien yritysasiantuntijat (kunnan omana työnä).

- Kannustetaan ja ohjataan yrityksiä tuomaan tuotteitaan ja palveluitaan esille puolustusteollisuuden hankintakanavissa.

- Tuotetaan ja välitetään yllä mainituista aiheista tietoa yrityksille ja Asetu Itä-Lappiin -sivustolle sekä eri markkinointikanaviin. Koskee mainittuja toimenpiteitä alkaen keväästä 2026 – hankkeen loppuun

TP II: ITÄ-LAPPI VAHVANA, HOUKUTTELEVANA JA SAAVUTETTAVANA INVESTOINTIKOHTEENA (Projektipäällikkö ja ostopalvelu/mainostoimisto)

Itä-Lapin yritys- ja toimintaympäristöä halutaan tehdä tunnetuksi muualta tuleville ja kansainvälisille yrityksille

- Kansainvälinen benchmark-matka kohteeseen, joka on esimerkki hyvin toteutetusta invest-in –markkinoinnista (toteutus alkuvuodesta 2026).

- Mahdollisuudet – tunnistetaan alueen vahvuudet ja konkreettiset investointikohteet (esim. biotalous, energia, teollisuusalueet) sekä hyödynnetään kansainvälisiä trendejä sijoittumisen houkuttelemiseksi.

- Toimijat – nostetaan esiin paikalliset yritykset, kunta ja kehittäjäorganisaatiot sekä potentiaaliset sijoittajat ja verkostot (Team Finland, Business Finland, klusterit). 2/2026-5/2027 .

- Rahoitus – kartoitetaan julkiset (EU, Business Finland, Lapin liitto), kansalliset (Finnvera, Tesi) ja yksityiset rahoituslähteet sekä mahdolliset julkis-yksityiset mallit. 3-6/2026

Investointimahdollisuuksien paketointi

- Hankkeessa tuotetun materiaalin lisääminen Asetu Itä-Lappiin –sivustolle ostopalveluna 9/2026–6/2027.

- Laaditaan esittelyt potentiaalista liiketoimintamahdollisuuksista Itä-Lapissa. Näitä ovat mm. puolustusteollisuus, vihreä siirtymä, bio- ja kiertotalous sekä kaivosteollisuus. 9/2026 - 6/2027.

- Investointikohde-esittelyt, kartoitus: vapaat tontit, rakennukset ja liiketilat ostopalveluna 5/2026-10/2026.

- Alueen vahvuuksien esittely (luonto, logistiikka, liiketoimintamahdollisuudet).

- Hankkeessa tehtävä viestintä- ja markkinointisuunnitelma, joka sisältää tavoitettavuuden kohderyhmittäin. 2/2026.

- Sähköiset uutiskirjeet alueen potentiaalisista yrityksistä ja niiden palveluista syksy 2026 ja kevät 2027.

Mikä tai mitkä ovat hankkeen konkreettiset tulokset? Mitä hankkeella saadaan aikaan? Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

Hankkeen konkreettiset tulokset työpaketeittain

TP I
Lisätty yritysten puolustusteollisuus- ja NATO-tietoutta, erityisesti hankintaketjuista ja -tavoista.

Toteutettu vähintään 4–5 työpajaa. Pidettyjen työpajojen määrä ja osallistuvien yritysten / henkilöiden määrä.

Itälappilaiset yritykset tunnistavat omat vahvuutensa ja tarjoavat rohkeasti tuotteita ja palveluita hankintoihin, joita mm. Puolustusvoimat tekevät. Yritysten määrä.

Itälappilaisia yrityksiä on mukana eri puolustukseen liittyvissä hankintaportaaleissa. Määrä.

Toteutettu yrityskohtaiset sparraukset (optio). Määrä.

TP II
Tehty kansainvälinen Benchmark-matka, joka on esimerkki hyvin toteutetusta invest-in -markkinoinnista (esim. Ruotsin Västernorrlandiin www.highcoastinvest.com). Matkaraportti ja osallistuvat henkilöt ja organisaatiot.

Laadittu viestintä- ja markkinointisuunnitelma. Valmis suunnitelma.

Tuotettu invest-in markkinointia tukevaa materiaalia. Valmis materiaali.

Lisätty hankkeessa tuotetut sisällöt ja materiaalit Asetu Itä-Lappiin -sivustolle. Sisällöt ja materiaalit lisätty.

Lisätty yhteistyötä kuntien yrityspalveluiden välillä. Hyödynnetään asiantuntijaverkosta yhdessä. Toiminta parantunut.

Alueen elinkeinotoimijoiden aktiivisuus kasvanut hankkeen teemoissa. Osallistuminen työpajoihin ja neuvonnassa olevat caset.

Asiantuntijapalveluiden avulla tuotettu tieto on ajankohtaista ja laajalti käytettävissä. Tieto on saatavilla.

Mitä pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella saadaan aikaan? Miten vaikutukset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

Alueen kiinnostavuus ja tunnettuus on kasvanut. Tätä voidaan mitata yhteydenotoilla kuntien elinkeinotoimijoihin ja/tai hankkeen ja Asetu Itä-Lappiin –sivuston ja kuntien nettisivujen käyntimäärillä ja niiden kautta tulleilla yhteydenotoilla. Hankintajärjestelmiin liittyneet yritykset.

Yrityksille on tuotettu tietoa geotalouden tuomista mahdollisuuksista ja yritykset pystyvät niistä hyötymään. Itä-Lapista on saatu yrityksiä tarjoamaan palveluja Puolustusvoimille ja/tai NATO:lle. Yritysten välisiä uusia arvoketjuja on syntynyt. Mitataan osallistuvien yritysten määrällä.

Itä-Lapin alueelle on asettunut uusia yrittäjiä/yrityksiä. Mitataan uusien yritysten määrällä.

Miten tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

Hankkeessa syntyneitä ja olemassa olevia yhteistyöverkostoja ja asiantuntijaverkostoja hyödynnetään ja vahvistetaan hankkeen jälkeen. Tuloksista ja kokemuksista viestitään Asetu Itä-Lappiin -sivustolla ja erikseen myös kuntien ja kehitysyhtiön viestinnässä.

Yritysneuvojat ja yritykset hyödyntävät hankkeessa saatua tietoa ja osaamista. Yrittäjät jakavat oppimaansa muille yrittäjille.

Vaihtoehto suunnitelmaksi toiminnan jatkumisesta hankkeen päättymisen jälkeen

Toiminta tai kehitystyö jatkuu, mutta koordinointivastuu siirtyy toiselle taholle

Kuvaa hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla. Hankkeella tulee olla aluekehitysvaikutuksia, jotka ovat yleisesti hyödynnettäviä ja julkisia.

Hanketulokset ovat julkisesti saatavilla Itä-Lapin kuntayhtymän, kuntien ja Kemijärven kehitysyhtiön nettisivuilla sekä Asetu Itä-Lappiin –sivustolla.

4.3 Ympäristövaikutukset ja ilmastokestävyys

Sisältääkö hankesuunnitelma sellaisia toimenpiteitä, joilla todennäköisesti on merkittäviä ympäristövaikutuksia?

Kyllä

Miten ympäristövaikutusten arviointi on tehty? Mitkä ovat arvioinnin johtopäätökset?

Kyllä, hanke tuottaa yrityksille tietoa vihreän siirtymän mahdollisuuksista kehittää omaa liiketoimintaa mutta myös yritystasoisista toimenpiteistä, joilla yritykset voivat pienentää hiilijalanjälkeä ja/tai tehostaa esim. energiatehokkuuttaan. Tieto ja tahto johtaa yrityksissä toimenpiteisiin.

Sisältääkö hankesuunnitelma sellaisen infrastruktuuri-investoinnin toteuttamisen, jonka odotettu elinkaari on vähintään viisi vuotta?

Ei

5 Täydentävät tiedot

5.1 Muilta rahoittajilta haettu rahoitus

Mitä sitovia sopimuksia tai aiesopimuksia on rahoitussuunnitelmassa esitetyistä muun julkisen rahoituksen, kuntarahoituksen ja yksityisen rahoituksen osuuksista (ml. omarahoitusosuus)?

Kunnat rahoittavat hanketta omarahoitusosuudella.

Onko hankkeeseen haettu tai ollaanko hakemassa rahoitusta muilta rahoittajilta?

Rahoitusta ei haeta muualta.

5.2 Yhteydet muihin hankkeisiin

Liittyykö hakemus muihin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista tai muista rahoituslähteistä rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin?

Kyllä

Hanke 1

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

29/00.01.05.36/2024

Hankkeen nimi

Lapin seutukuntayhteistyön toiminnan vahvistaminen 2024-2025

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

Hanke on Lappi-sopimuksen mukainen ja vahvistaa maakunnan elinvoimaa ja kilpailukykyä. Sen avulla seutukunnan tiivistävät yhteistyötään ja kasvattavat kyvykkyyttään ja valmiuttaan hyödyntää Lapin älykkään erikoistumisen strategiaa ja toimeenpano-ohjelmaa. Hankkeessa luodaan Lapin seutukuntayhteistyön toimintasuunnitelma, joka vastaa tulevaisuuden globaaleihin kehitysnäkymiin ja realisoi uusien mahdollisuuksien potentiaalin Lapin maakunnassa. Toimintasuunnitelma sisältää viisi TKI-aihiota, joihin seutukunnat voivat hakea yhdessä rahoitusta.
Nämä toimenpiteet tukevat suunnitteilla olevan hankkeen toteutusta.

Hanke 2

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

Ei tiedossa

Hankkeen nimi

Lapland Mining Hub Lapin kaivannaisalan ekosysteemin kick off 2023-2026

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

Hankkeella pyritään lisäämään yritysten tarpeista lähtevää TKI-toimintaa, vauhdittamaan Lapin alueen kaivannaisalan ekosysteemin kehittymistä sekä edistämään kaivosalueiden välistä kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä. Hankkeen tavoitteena on kehittää lappilainen Mining Hub -verkostotyö-malli, joka sitouttaa eri toimijoita yhteistyöhön, parantaa eri toimijoiden välistä tiedonkulkua ja edesauttaa toimillaan uusia innovaatioita, jotka tukevat kaivannaisalan kilpailukykyä Lapissa. Hanke tukee Lapin kaivannaisalan kilpailukykyä vahvistamalla alaan liittyvien tahojen verkosto-yhteistyötä niin alueellisesti kuin kansainvälisesti. Projektin tavoitteena on lisätä yritysten tarpeista lähtevää TKI-toimintaa ja vauhdittaa kaivannaisalan ekosysteemin kehittymistä sekä edistää näihin liittyen erilaisten rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämistä. Projektilla pyritään myös lisäämään Lapin kaivannaisalan näkyvyyttä kansallisesti ja kansainvälisesti.

Hanke 3

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

POPELY/02846/05.02.09/2020

Hankkeen nimi

Yrittäjien Itä-Lappi

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

Hankkeessa pyrittiin tarjoamaan yhdenvertainen palvelu yrittäjille kunnasta riippumatta. Tavoitteena oli myös etsiä ja löytää uusia liiketoimintapotentiaaleja koko Itä-Lapin alueelta ja työstää potentiaaliset mahdollisuudet liiketoimintakonsepteiksi, joihin paikallisilla tai muualta tulevilla yrityksillä/yritysryhmillä on helpompi tarttua. Keskeinen toimenpide oli toteuttaa Itä-Lapin laajuinen vetovoimakampanja, joka oli suunnattu uusille asukkaille, osaajille ja yrityksille. Kaikki toimenpiteet pohjustivat nykyisen hankkeen toteutusta.

Hanke 4

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

EURA 2014/10429/09 02 01 01/2020/LL

Hankkeen nimi

Elinvoimaa ja älykästä toimintaa Itä- ja Pohjois-Lapissa

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

Hankkeen tavoitteena oli tunnistaa Itä- ja Pohjois-Lapin kasvu- ja vahvuusalueet ja luoda niiden pohjalta paikallinen älykkään erikoistumisen kasvuohjelma. Haasteet luovat tarvetta kehittää aluetta yhteistyössä useamman kunnan kesken. Ohjelma tarjoaa keinoja Itä- ja Pohjois-Lapille integroitua vahvemmin osaksi Lapin alueellista innovaatioekosysteemiä. Se pyrkii myös varmistamaan elinkeinoille tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnasta saatavan hyödyn. Lapin älykkään erikoistumisen strategian painopisteissä hyödynnettiin Itä- ja Pohjois-Lapin erikoispiirteet.

Hanke 5

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

KO 4159

Hankkeen nimi

Northern Axis - Barents Link (NABL)

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

Northern Axis – Barents Link -projektin tavoitteena oli parantaa rajat ylittävää liikkuvuutta ja itä-länsisuuntaisia liikenneyhteyksiä koko Kolarctic -alueella. Itä-Lapin kuntayhtymä tuotti selvityksen kaupallisesta helikopteriliikenteestä Pohjois-Suomen ja Venäjän välille sekä sen edellytyksistä, kuten sijainnista, tarvittavista lentojen tukitoiminnoista ja infrastruktuurista. Toisena toimenpiteenä Itä-Lapin kuntayhtymä selvitti Taivalkoski – Kemijärvi uuden rautatieyhteyden vaikutuksia ja sen vaikutuksia Kemijärvelle nyt päättyvään päärataan sekä Kemijärven kautta kulkeviin Jäämeren ratayhteysvaihtoehtoihin (Kemijärvi – Salla – Kantalahti ja Kemijärvi – Kirkkoniemi). Hanke osaltaan selvitti tulevaisuuden liikennöintimahdollisuuksia, jotka voivat edistää yritysten toimintamahdollisuuksi ja jotka voivat johtaa konkreettisiin toimenpiteisiin nykyisinä muuttuneina aikoina.

Hanke 6

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

178/00.01.05.36/2024

Hankkeen nimi

Geotaloudellisten muutosten tuomat mahdollisuudet –esiselvityshanke

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

Hankkeen tavoitteena oli tukea Itä-Lapin kehitystä ja varmistaa, että alueen yritykset voivat hyötyä mahdollisimman hyvin muuttuneesta geotaloudellisesta tilanteesta. Osana hanketta kartoitettiin myös sotilaallisen liikkuvuuden (esim. harjoitustoiminta ja NATO-yhteistyö) tarjoamaa taloudellista potentiaalia ja siihen varautumista. Tavoitteena oli vahvistaa alueen elinvoimaa ja kilpailukykyä sekä varautua toimintaympäristön, arvoketjujen ja verkostokumppanuuksie n muutoksiin mahdollisimman tehokkaasti. Hankkeen aikana tunnistettiin muuttuneen geotaloudellisen tilanteen tuomat mahdollisuuksia Itä-Lapille, selvitettiin tarvittavia toimenpiteitä kehittämiseen ja haettiin tarvittavia yhteistyökumppaneita, tunnistettiin oleelliset arvoketjut, tartuttiin kansainvälisen yhteistyön tarjoamiin mahdollisuuksiin sekä koottiin yhteen ehdotus laajemman kehittämiskokonaisuuden valmisteluun ja toimeenpanoon.

Hanke 7

Mahdollinen hakemusnumero, hankekoodi tai diaarinumero

NYPS 20373409

Hankkeen nimi

ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions

Miten tämä liittyy nyt haussa olevaan hankkeeseen?

Hankkeen tavoitteena on varustaa alue- ja paikallisviranomaiset sekä muut keskeiset sidosryhmät tarvittavilla työkaluilla ja osaamisella, jotta ne voivat parantaa valmiuksiaan geotaloudellisen siirtymän hallintaan. Parantamalla ymmärrystä ja osaamista, kunnat ja alueviranomaiset voivat ohjata paikallista taloutta hyödyntämään muuttuvia toimintaympäristöjä. Lisääntyneet rajat ylittävän yhteistyön (CBC) toimet vahvistavat alueellisia investointeja ja luovat uusia mahdollisuuksia alueen sisällä.

Keskeisiin tavoitteisiin kuuluu mm. alueen elinvoiman ja toimintakyvyn vahvistaminen ja rajat ylittävän yhteistyön syventäminen, mikä parantaa myös paikallisten yritysten toimintaedellytyksiä ja osaamista. Projektin aikana alueelliset toimijat, viranomaiset ja sidosryhmät, ml. yrittäjät, vaihtavat kokemuksia ja hankkivat tarvittavia taitoja ja työkaluja siirtymän vaikutusten hallintaan.

5.3 Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi, ohjausryhmä sekä saavutettavuusnäkökulma

Minkälainen on hakijan osaaminen ja kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hankesuunnitelman mukaisesta sisällöllisestä teemasta?

Itä-Lapin kuntayhtymällä on yli 20 v. kokemus hankkeista: se on hakenut ja toteuttanut useita kehittämishankkeita. Parhaillaan kuntayhtymä hallinnoi useampaa eri hanketta, joista kaksi on kansainvälistä hanketta. Itä-Lapin kuntayhtymällä on riittävät toimintaedellytykset ja tarvittavat taloudelliset resurssit hankkeen toteuttamiseksi.

Itä-Lapin kuntayhtymässä toimii vireä elinkeinotiimi, joka osallistuu tiiviisti hankkeiden valmisteluihin ja toteutuksiin. Elinkeinotiimi muodostaa ns. työtiimin projektipäällikön tueksi. Elinkeinotiimissä ovat mukana kaikkien kuntien elinkeinotoimijat sekä kuntayhtymän edustus. Elinkeinotoimijoilla on tuntemus ja ajantasainen tieto alueen toimintaympäristöstä.

Riskit ja niiden hallinta hankkeen toteuttamisessa

Riskit liittyen hankkeen sisällön ja tulosten toteuttamiseen

Toimenpiteillä ei saada haluttuja vaikutuksia
Epäonnistunut rekrytointi
Asiantuntijatöiden kilpailutuksen epäonnistuminen

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Hyvä hankevalmistelu sidosryhmien kanssa
Panostetaan rekrytointiin
Tehdään hankinnat huolellisesti
Hankkeen toimenpiteiden toteuttaminen onnistuneesti
Sisäiseen ja ulkoiseen viestintään panostaminen

Riskit liittyen hankkeen yleiseen toimintaympäristöön

Toimintaympäristön merkittävät negatiiviset muutokset.

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Riittävä varautuminen ja riskin huomioiminen.

Riskit liittyen toteuttajaorganisaatioiden toimintaan

Merkittävät muutokset organisaatiossa ja hankehenkilöstössä.

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Rakentava yhteistyö, viestintä ja tiedonvälitys, ennakointi.

Esitys hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi

Hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi esitetään:
- Yhtymähallitus nimeää 1-2 edustajaa
- Kuntayhtymän johtaja
- 2 edustajaa yrityksistä
- Lapin kauppakamarin edustaja
- Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus/yritysasiantuntija tai rahoittaja
Kokouksissa ovat mukana myös projektipäällikkö ja rahoittajan edustaja sekä tarvittaessa kutsuttuna asiantuntijoita.

Onko hankkeen pääasiallisena tarkoituksena tietyn verkkopalvelun kehittäminen, tarjoaminen tai ylläpito?

Ei

5.4 Horisontaaliset periaatteet: EU:n perusoikeuskirja, YK:n vammaisyleissopimus ja sukupuolten tasa-arvo

Miten sukupuolten tasa-arvon tavoite on huomioitu hankkeen suunnitelmassa?

Hankkeessa noudatetaan tasa-arvolakia.

Hankkeessa huomioidaan tasa-arvo osana päätöksentekoa ja resurssien käyttöä. Sen sijaan, että nämä asiat olisivat erillisiä tai marginaalisia, ne ovat pysyvä ja olennainen osa hankkeen suunnittelua ja toteutusta.

Sukupuolten tasa-arvon edistäminen hankkeessa tarkoittaa tasa-arvon huomioimista hankkeen suunnittelussa ja toteutuksessa, jotta sukupuolten oikeudet, velvollisuudet ja mahdollisuudet toteutuvat yhdenvertaisesti. Keskeisiä tavoitteita ovat syrjinnän ehkäisy, sukupuolten välisten erojen pienentäminen ja tasa-arvon edistäminen eri elämänalueilla, kuten työelämässä ja päätöksenteossa.

5.5 Horisontaaliset periaatteet: Muut EU:n perusoikeusasiakirjan mukaiset oikeudet ja periaatteet

Hakija vakuuttaa, että hankkeen suunniteltu toiminta noudattaa ainakin seuraavia EU:n perusoikeusasiakirjan mukaisia oikeuksia ja periaatteita:

Turvalliset työolot

Työturvallisuuslaki (738/2002) asettaa työpaikan eri toimijoille velvoitteita työturvallisuuden ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi. Työnantajalla on yleinen vastuu työpaikan turvallisuudesta ja terveellisyydestä. Lain noudattamista edellytetään myös urakkasopimuksissa.

Syrjintäkielto kaikelle syrjinnälle

Noudatetaan yhdenvertaisuuslakia 21/2004

Vammaisten henkilöiden sopeutuminen yhteiskuntaan. Huomioitu erityisesti saavutettavuus työvälineiden suhteen ja esteettömyys työtilojen suhteen.

Yhdenvertaisuuslain mukaan työnantaja ei saa ilman hyväksyttävää perustetta asettaa työntekijää eri asemaan iän, alkuperän, kansalaisuuden, kielen, uskonnon, vakaumuksen, mielipiteen, poliittisen toiminnan, ammattiyhdistystoiminnan, perhesuhteiden, terveydentilan, vammaisuuden, seksuaalisen suuntautumisen tai muun henkilöön liittyvän syyn vuoksi.

Henkilötietojen suoja

Noudatetaan Euroopan unionin yleistä tietosuoja-asetusta (EU 679/20 16). Kuntayhtymässä käytössä Navisec-tietosuojan ja -turvan koulutusympäristö koko henkilöstölle (pakollinen).

Ympäristönsuojelu

Kuntien yksi perustehtävä on hyvän ympäristön tuottamisessa ja takaamisessa. Hyvä ympäristö on kunnan elinkelpoisuuden kivijalka. Se perustuu luonnonvarojen kestävään käyttöön, luonnon tuottokyvyn ja monimuotoisuuden säilyttämiseen sekä viihtyisään elinympäristöön ja elinkeinotoiminnan edellytyksiin, joihin kaikkiin kuntalaisten tulee voida vaikuttaa. Kunnassa toimii ympäristönsuojeluviranomainen, joko kunnan omana toimielimenä tai kuntalain mukaisena kuntien yhteistoimintana. Yleisimmin toimielimenä toimii ympäristölautakunta, jonka tehtäviin kuuluu monissa laeissa määriteltyjen ympäristönsuojelun viranomaistehtävien lisäksi ympäristönsuojelun yleinen edistäminen.

5.6 Kestävä kehitys: Ekologinen kestävyys

Luonnonvarojen käytön kestävyys

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Edistetään vihreän siirtymän hankkeiden toteutumista seutukuntaan ja yrityksiin.

Ilmastonmuutoksen aiheuttamien riskien vähentäminen

Ei myönteistä vaikutusta

Kasvillisuus, eliöt ja luonnon monimuotoisuus

Ei myönteistä vaikutusta

Pinta- ja pohjavedet, maaperä sekä ilma (ja kasvihuonekaasujen väheneminen)

Ei myönteistä vaikutusta

Natura 2000 -ohjelman kohteet

Ei myönteistä vaikutusta

5.7 Kestävä kehitys: Taloudellinen kestävyys

Materiaalit ja jätteet

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Kannustetaan yrityksiä hyödyntämään kiertotalouden mahdollisuuksia. Erityisesti biojäte, puupohjaiset sivuvirrat, synergiat energian tuotannossa ja hyödyntämisessä mm. Hukkalämpö.

Uusiutuvien energialähteiden käyttö

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Hanke tuottaa yrityksille tietoa vihreän siirtymän mahdollisuuksista kehittää omaa liiketoimintaa mutta myös yritystasoisista toimenpiteistä, joilla yritykset voivat pienentää hiilijalanjälkeä ja/tai tehostaa esim. Energiatehokkuuttaan. Tieto ja tahto johtaa yrityksissä toimenpiteisiin.

Paikallisen elinkeinorakenteen kestävä kehittäminen

Selvästi myönteistä vaikutusta

Seutukunta saa näkyvyyttä ja tunnettuutta Invest-In –kohteena, mikä vaikuttaa myös yritysten toimintaympäristöön ja saavutettavuuteen. Yritysten investoinnit mahdollistuvat.

Aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen

Selvästi myönteistä vaikutusta

Yritysten välinen yhteistyö tiivistyy. Ne voivat muodostaa keskenään isompia ryppäitä, joiden avulla tarjota tuotteita/palveluja laajemmalle asiakaskunnalle tai tuottaa räätälöityjä palveluja uusille asiakkaille.

Liikkuminen ja logistiikka

Ei myönteistä vaikutusta

5.8 Kestävä kehitys: Sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys sekä yhdenvertaisuus

Kulttuuriympäristö

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Alueen esittelyssä voidaan tuoda esille paikallista historiaa ja kulttuuria sekä luontoa osana jokapäiväistä kulttuuria ja elämää.

Ympäristöosaaminen

Ei myönteistä vaikutusta

5.9 Horisontaaliset periaatteet hankkeen pääasiallisena tavoitteena

Onko sukupuolten tasa-arvon edistäminen hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

Onko syrjimättömyys ja yhdenvertaisuus hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

Onko kestävä kehitys jollakin ulottuvuudella hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

6 Arviot määrällisistä tavoitteista

Hakemusvaiheessa ilmoitettavat arviot määrällisistä tavoitteista

6.1 Tuotosindikaattorit

Tunnus	Indikaattori	Arvio
RCO04	De minimis-tukea saaneet yritykset	5
RCO05	Uudet tuella aikaansaadut yritykset	0
ST01	joista naisten perustamia yrityksiä	0
RCO15	Perustettujen yrityshautomojen kapasiteetti, yrityksiä/vuosi	0

6.2 Tulosindikaattorit

Tunnus	Indikaattori	Arvio
RCR01	Uudet tuella aikaansaadut työpaikat	0
SL01	joihin työllistyvät naiset	0
RCR03	Tuote- tai prosessi-innovaatioita tekevät pk-yritykset	0
NR03	Pk-yritykset, jotka aloittavat uuden liiketoiminnan	0

7 Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset

Hankinnat ja hankkeen pysyvyys

Sisältyykö kehittämishankkeeseen investointeja tai flat rate -osuudesta rahoitettavia koneiden tai laitteiden hankintakustannuksia?	Ei

Infrastruktuuri-investointeja tai tuotannollisia investointeja sisältävän hankkeen toiminnan tulee olla pysyvää yleisasetuksen 65 artiklaan perustuen vähintään viiden vuoden ajan viimeisen tuen maksamista koskevan päätöksen tekopäivästä. Velvollisuus yritystukilain nojalla rahoitettavissa hankkeissa pienten ja keskisuurten yritysten osalta on kolme vuotta. Koskeeko edellä kuvattu velvollisuus hankkeen toimintaa tai investoinnin kohteena olevaa omaisuutta?	Ei
Suunnitellaanko hankkeessa kansalliset kynnysarvot ylittävien hankintojen tekemistä?	Ei

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	120 813	120 813	
Flat rate 40 % kehittäminen	48 324	48 324	
2 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	
Nettokustannusarvio yhteensä	**169 137**	**169 137**	

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	135 312	135 312	80,00
2 Omarahoitus: Kuntarahoitus	33 825	33 825	20,00
3 Kuntarahoitus	0	0	0
4 Muu julkinen rahoitus	0	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0	0
Rahoitussuunnitelma yhteensä	**169 137**	**169 137**	**100,00**

Ennakkomaksatus

Haetaanko hankkeelle ennakkomaksatusta?	Ei

Hakemuksen käsittelyn ehdot

Tuen hakija vakuuttaa tässä hakemuksessa ja sen liitteissä antamansa tiedot oikeiksi. Lisäksi hakija vakuuttaa, että hankkeen toimenpiteet eivät kohdistu samaan tai saman tyyppiseen toimintaan, joka on siirretty toisella suuralueella sijaitsevaan toimipaikkaan siten, että työpaikkoja menetetään alkuperäisessä toimipaikassa.

Tuen hakija vakuuttaa, että sillä ei ole takaisinperintäpäätökseen perustuvaa maksamatonta täytäntöönpanokelpoista saatavaa avustuksia ja tukia myöntäville julkisyhteisöille.

Tuen myöntävällä välittävällä toimielimellä on laissa säädettyjen tiedonsaantioikeuksien perusteella oikeus tarkastaa tuen hakijaa koskevat verovelkatiedot, arvonlisäverovelvollisuutta koskevat tiedot sekä muut välttämättömät toiselta viranomaiselta tai yksityiseltä saatavat tiedot, joilla voi olla vaikutusta rahoituksen myöntämiseen.

Suostumus sähköiseen asiointiin

Hakija antaa suostumuksensa siihen, että kaikki asiakirjat koskien tätä hankehakemusta annetaan tiedoksi vain sähköisesti EURA 2021 -järjestelmässä. Tämä suostumus koskee kaikkia asiassa myöhemmin annettavia asiakirjoja, joita viranomainen tekee EURA 2021 -järjestelmässä.

Hankehakemusta ja hanketta koskevat asiakirjat ovat noudettavissa EURA 2021 -järjestelmästä.

Lainkohdat

Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021) 51 §.

Laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) 19 §.

Suostumus Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman varoista rahoitettavia hankkeita koskevien tietojen julkisuuteen ja julkaisemiseen

Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelman varoista rahoitettuja hankkeita ja tuen saajia koskeva tietojen julkisuus ja julkaiseminen on lakisääteistä. Kun tuen hakija on jättänyt hanketta koskevan hakemuksen, on hän hyväksynyt hanketta ja tuen saajaa koskevien tietojen julkaisemisen. Jos tuen hakija ei hyväksy ehtoa, ei hanketta voida ottaa käsiteltäväksi.

Hakija antaa suostumuksensa sille, että hanketta ja tuen saajaa koskevat tiedot julkaistaan EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman verkkopalvelun tietopalvelussa.

Valtionavustuksen hakijan pakotevakuutus

Yhdistyneet kansakunnat ja Euroopan unioni ovat asettaneet pakotteita lainsäädännössään tai toimielintensä päätöksillä.

Valtionavustuksen hakija vakuuttaa, että

a) YK:n tai EU:n pakotteita ei ole asetettu

- avustuksen hakijalle,
- avustuksen hakijan välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,
- avustuksen hakijan hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa käyttäville henkilöille,
- avustuksen hakijan alihankkijoille tai muille sopimuskumppaneille,
- avustuksen hakijan alihankkijoiden tai muiden sopimuskumppaneiden välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,
- avustuksen hakijan alihankkijoiden tai muiden sopimuskumppaneiden hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa kyseisissä alihankkijoissa tai muissa sopimuskumppaneissa käyttäville henkilöille,
- valtionavustuslain 7 §:n 3 momentin mukaisesti muun kuin avustuksen saajan toiminnan tai hankkeen avustamiseen haetun ja valtionapuviranomaisen myöntämän avustuksen käyttäjille (jäljempänä siirron saaja)
- sellaisille avustuksen hakijan valtionavustushakemuksen ja -päätöksen mukaisille yhteistyökumppaneille, jotka eivät saa tai käytä avustusta, eivätkä tuota ostopalveluja, mutta osallistuvat avustettavaan toimintaan tai hankkeeseen tekemällä yhteistyötä avustuksen saajan kanssa,
- siirron saajien tai yhteistyökumppanien välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,
- siirron saajien tai yhteistyökumppanien hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa kyseisissä siirron saajissa ja yhteistyökumppaneissa käyttäville henkilöille;

b) avustuksen hakija noudattaa täysimääräisesti neuvoston asetuksen (EU) 833/2014 5 k artiklaa sekä kaikkia muita YK:n ja EU:n asettamia pakotteita.

Valtionavustuksen hakija vakuuttaa, että

- avustuksen hakija ja muut edellä mainitut tahot eivät ole YK:n tai EU:n asettamien pakotteiden kohteena;
- avustuksella rahoitettava toiminta tai hanke taikka avustuksella hankittavan tuotteen tai palvelun toimittajan tai sen alihankkijoiden tuottamien tuotteiden tai palvelujen käyttö ei riko YK:n tai EU:n asettamia pakotteita;
- avustuksen hakija antaa välittömästi kirjallisesti valtionapuviranomaiselle tämän kirjallisesta pyynnöstä tiedot hakijan välittömistä ja välillisistä omistajistaan, rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuista tosiasiallisista edunsaajistaan, alihankkijoistaan, sekä muista sopimuskumppaneistaan, siirron saajista, yhteistyökumppaneista ja muista edunsaajista;

- avustuksen hakija ilmoittaa välittömästi valtionapuviranomaiselle, jos valtionavustukseen tai avustuksella tehtävään hankintaan liittyvät suoritukset tai valtionavustus itsessään voi välillisesti tai välittömästi päätyä YK:n tai EU:n pakotteiden kohteena olevalle taholle;
- avustuksen hakija noudattaa täysimääräisesti YK:n ja EU:n asettamia pakotteita sekä tämän vakuutuksen antohetkellä, että tämän vakuutuksen antamisen jälkeen esimerkiksi silloin kun avustuksen hakija saa tai käyttää tässä vakuutuksessa tarkoitettua valtionavustusta.

Allekirjoitukset

21.10.2025 12:04 Antti Mikael Mulari
Johtaja

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti vahvasti tunnistautuneena EURA 2021 -järjestelmässä (Suomi.fi-tunnistuspalvelu)

Liitteet

Hakija on varmistanut ja vakuuttaa, että asiakirjan liitteet eivät sisällä henkilötunnuksia tai EU:n tietosuoja-asetuksen artikla 9:n mukaisia ns. erityisiä, eli arkaluonteisia henkilötietoja, kuten mm. yksittäisten henkilöiden rotuun, etniseen alkuperään, poliittiseen mielipiteeseen, uskonnolliseen vakaumukseen, ammattiliiton jäsenyyteen, geneettiseen tai biometriseen tunnistamiseen, terveyteen tai seksuaaliseen suuntautumiseen liittyviä tietoja.

Kustannusarvion liitteet

Rahoitussuunnitelman liitteet

Muut liitteet

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
Budjetti_040925_final.pdf	Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin_budjetti	
Geotalouden_mahdollisuuksista_kasvua_It_-Lappiin_Ty_teht_vien_tarkennus.pdf	Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin_Työtehtävien tarkennus	

Kustannusarvio

1 Palkkakustannukset

Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset: kokoaikaiset

1. Tehtävänimike	Projektipäällikkö
Työaika	Kokoaikainen
Arvioitu aloituspäivä	1.11.2025
Arvioitu lopetuspäivä	31.7.2027
Hanketyökuukaudet	21

Työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa

Projektipäällikkö vastaa hankkeen kokonaisvaltaisesta toteutuksesta, raportoinnista, maksatuksista ja ostopalveluiden kilpailutuksista. Hän koordinoi ostopalvelujen toteutusta ja työryhmän työskentelyä. Hänellä tulee olla osaamista yritysten kehittämisestä ja invest-in –toiminnasta. Tarkempi kuvaus projektipäällikön ja asiantuntijoiden tehtävistä liitteenä (Geotalouden mahdollisuuksista kasvua Itä-Lappiin_Työtehtävien tarkennus).

	2025	2026	2027	Yhteensä
Palkkakustannukset	9 100	54 600	31 850	**95 550**
Palkan sivukulut (26,44 %)	2 406	14 436	8 421	**25 263**
Palkka yhteensä (sis. sivukulut)	11 506	69 036	40 271	**120 813**
Viranomainen	**9 100**	**54 600**	**31 850**	**95 550**
Palkan sivukulut (26,44 %)	2 406	14 436	8 421	**25 263**
Palkka yhteensä (sis. sivukulut)	11 506	69 036	40 271	**120 813**

Palkkakustannusten tarpeellisuuden perustelut

Hanketoimet edellyttävät kokoaikaisen projektipäällikön palkkausta. Ainona työntekijänä hän vastaa hankkeen kokonaistoteutuksesta. Projektipäälliköltä edellytetään korkeakoulutusta, aiempaa työkokemusta ja vahvaa osaamista yritys- ja invest in -toiminnasta .

Palkkakustannusten kohtuullisuuden osoittaminen

Palkkaus perustuu työ- ja virkaehtosopimukseen sekä noudattaa kunta-alan keskimääräistä palkkatasoa yritysasiantuntijan tehtävistä (https://www.kt.fi/tilastot-ja-julkaisut/kunta-alan-palkkatilastot).

Tietojen oikeaksi vakuuttaminen

Tuen hakija vakuuttaa, että ilmoitetut tiedot ovat oikeat.

Aineiston säilyttäminen

Tuen hakija sitoutuu siihen, että EURA 2021 -järjestelmässä ilmoitettujen tehtävänkuvaustietojen kanssa sisällöllisesti yhtäpitävä tehtävänkuvaus, johon on sisällytetty myös kyseisen työntekijän nimitiedot (etu- ja sukunimi), säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

Bruttotyövoimakustannuksen määrittämisestä vastaava esihenkilö

Etunimi	Sukunimi	Asema organisaatiossa
Antti	Mulari	johtaja

Palkkakustannusten yhteenveto

	2025	2026	2027	Yhteensä
Kokoaikaiset (1 kpl)	11 506	69 036	40 271	**120 813**
Viranomainen	11 506	69 036	40 271	**120 813**
Osa-aikaiset (0 kpl)	0	0	0	**0**
Viranomainen	0	0	0	**0**
Palkkakustannukset yhteensä	**11 506**	**69 036**	**40 271**	**120 813**
Viranomainen yhteensä	**11 506**	**69 036**	**40 271**	**120 813**
Haetun ja esitetyn erotus	**0**	**0**	**0**	**0**

2 Tulot

3 Nettokustannusten yhteenveto

	2025	2026	2027	Yhteensä
Nettokustannukset yhteensä	16 108	96 650	56 379	**169 137**
Viranomainen	16 108	96 650	56 379	**169 137**
Haetun ja esitetyn erotus	**0**	**0**	**0**	**0**

Rahoitussuunnitelma

1 Haettava EU- ja valtion rahoitus

	2025	2026	2027	Yhteensä	Osuus
EU- ja valtion rahoitus kehittäminen	12 887	77 321	45 104	**135 312**	**80,00 %**
Viranomainen	12 887	77 321	45 104	**135 312**	**80,00 %**
Haetun ja esityksen erotus	0	0	0	**0**	

2 Omarahoitus

Viranomainen Kuntarahoitus

	2025	2026	2027	Yhteensä	Osuus
Omarahoitus	3 221	19 329	11 275	**33 825**	**20,00 %**
Viranomainen	3 221	19 329	11 275	**33 825**	**20,00 %**
Haetun ja esityksen erotus	0	0	0	**0**	

3 Ulkoinen kunta-, muu julkinen ja yksityinen rahoitus

Hakijan ilmoittama rahoitus

	2025	2026	2027	Yhteensä	Osuus
Haettava EU- ja valtion rahoitus	12 887	77 321	45 104	**135 312**	80,00 %
Kuntarahoitus	3 221	19 329	11 275	**33 825**	20,00 %
Muu julkinen rahoitus	0	0	0	**0**	0 %
Yksityinen rahoitus	0	0	0	**0**	0 %
Rahoitus yhteensä	**16 108**	**96 650**	**56 379**	**169 137**	**100,00 %**
Julkinen rahoitus yhteensä	16 108	96 650	56 379	**169 137**	100,00 %
Julkinen tuki yhteensä	12 887	77 321	45 104	**135 312**	80,00 %

Viranomaisen hyväksymä rahoitus

	2025	2026	2027	Yhteensä	Osuus
Haettava EU- ja valtion rahoitus	12 887	77 321	45 104	**135 312**	80,00 %
Kuntarahoitus	3 221	19 329	11 275	**33 825**	20,00 %
Muu julkinen rahoitus	0	0	0	**0**	0 %
Yksityinen rahoitus	0	0	0	**0**	0 %
Rahoitus yhteensä	**16 108**	**96 650**	**56 379**	**169 137**	**100,00 %**
Julkinen rahoitus yhteensä	16 108	96 650	56 379	**169 137**	100,00 %
Julkinen tuki yhteensä	12 887	77 321	45 104	**135 312**	80,00 %

De minimis -tuki-ilmoitus

Harjoittaako hankkeen hakija hankkeessa taloudellista toimintaa, jossa on kyse tavaroiden tai palvelujen tarjoamisesta tietyillä markkinoilla?

Ei

Osallistuuko hankkeen toimenpiteisiin hyödynsaajina taloudellista toimintaa harjoittavia yksiköitä?

Ei

LIITE 5, § 99
Yhtymähallitus 2.12.2025

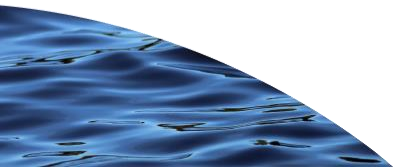
ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ

Kestävää kehitystä | **italappi.fi**

ITÄ-LAPIN
KUNTAYHTYMÄ

Itä-Lapin elinvoimaohjelma 2025-2029

Kestävää kehitystä | **italappi.fi**



Johdanto

Itä-Lapin alueen elinvoimaisuuden kehittymiseen sisältyy useita positiivisia mahdollisuuksia, jotka liittyvät laaja-alaisesti eri elinkeinoihin, osaamiseen, työn tekemiseen ja kuntalaisten kokemaan hyvinvointiin.

Hyvinvointi on olennaisella tavalla kytköksissä elinvoimaan. Energiantuotannon ja kaivosteollisuuden aloilla on suunnitteilla isoja hankkeita Itä-Lapin alueelle. Itä-Lapissa toimivat yritykset investoivat toimintansa kehittämiseen.

Alueen matkailu kasvaa ja kehittyy erityisesti kansainvälisen turismin lisääntymisen myötä vahvasti. Samalla kasvaa myös yksityisten palveluiden kysyntä ja muu yritystoiminta.

Itä-Lapin elinvoimaohjelmaa ovat olleet laatimassa Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkunnat: Kemijärven kaupunki sekä Sallan, Posion, Savukosken ja Pelkosenniemen kunnat.

Elinvoimaohjelma on laadittu yhdistämään ja kokoamaan tavoitteita, jotka kuntayhtymän jäsenkunnat ovat määrittäneet strategisiksi elinvoimatekijöiksi kuntayhtymälle alueen elinvoiman kasvattamiseksi.

Johdanto

Elinvoimaohjelma sisältää määritetyt strategiset elinvoimatekijät, niiden tavoitteet ja tavoitteita konkretisoivat toimenpiteet. Elinvoimaohjelma toimii siten samanaikaisesti myös toimenpideohjelmana.

Strategisen ohjelman ja toimenpideohjelman yhdistämisellä halutaan varmistaa elinvoimaohjelman eläminen vahvasti kuntayhtymän arjessa ja ohjelman tavoitteiden säännöllinen tarkastelu toimenpiteiden päivittämisen yhteydessä.

Itä-Lapin strategiset elinvoimatekijät ovat:

- Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous
- Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen
- Matkailu ja luonto
- Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima
- Saavutettavuus

Itä-Lapin visio

Itä-Lappi on vetovoimainen, kansainvälinen, kehittyvä ja eteenpäin menevä alue, jonka toiminta perustuu tutkimustiedon ja modernin tekniikan hyödyntämiseen, sekä luonnonvarojen kestävään käyttöön sekä paikallisen kulttuurin ja historian tuntemukseen ja kunnioittamiseen.

Itä-Lappi on yllättävien mahdollisuuksien, iloisen ja rohkean luovuuden keskittymä
”keskellä ei mitään!”

jossa neljän vuodenajan mahdollisuuksien tarjoama vetovoima saa
”luonnostaan onnelliseksi”

alue tarjoaa hyvät yrittämismahdollisuudet
”kasvaa rauhassa”

kuitenkaan meillä koko ei ole itseisarvo:
”pienen suurella sydämellä”

Itä-Lappi asukkaineen on sisukas ja peräänantamaton
”silimäni terhän!”

Itä-Lapin kuntayhtymä

Itä-Lapin kuntayhtymä on vuonna 1994 perustettu Itä-Lapin kuntien vapaaehtoinen yhteistyö- ja edunvalvontaelin, joka käsittelee ja toimeenpanee ajankohtaisia Itä-Lapin kuntien yhteistyöasioita ja -hankkeita. Kuntayhtymän edeltäjänä toimi v. 1958 perustettu Koillis-Lapin kuntain keskustoimikunta.

Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki, Sallan, Posion, Savukosken ja Pelkosenniemen kunnat. Itä-Lappi on Euroopan harvimmin asuttua seutua. Reilun 20 000 neliökilometrin suuruinen Itä-Lappi vastaa pinta-alaltaan Slovenian valtiota, mutta asukkaita on vain 15 000. Alue on samalla Euroopan harvimmin asuttua seutua. Alueen luonto on ainutlaatuinen ja alueella on rikas ja värikäs historia. Itä-Lapin kuntayhtymään kuuluvat Kemijärvi, Salla, Posio, Savukoski ja Pelkosenniemi.

Kuntayhtymän tehtävänä on alueen kehittäminen yhteistyössä kaikkien jäsenkuntien kanssa. Tärkein tehtävä on Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa. Lisäksi tehtävänä on alueen yhteisen kehittämistyön organisointi, kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen ja lähialueyhteistyö.

Itä-Lapin kuntayhtymä

Asioista keskusteleminen ja yhteisten tavoitteiden linjaaminen aluetasolla mahdollistaa tehokkaamman ja tuloksekkaamman edunvalvontatyön tekemisen. Verkostomaisen yhteistyön myötä osaaminen leviää yksittäisistä kunnista myös laajemmin kuntien kesken.

Itä-Lapin kuntayhtymän taustalla on kuntien ymmärrys siitä, että jokainen jäsenkunta on yksinään liian pieni vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin; yhdessä olemme vahvempia. Tämä näkyy etenkin hankeasioissa, joissa rahoitusta on helpompi saada ylikunnallisiin hankkeisiin.

Itä-Lapilla alueena on yksittäistä kuntaa suurempi painoarvo ja kuntayhtymällä yksittäistä kuntaa paremmat mahdollisuudet kansainväliseen ja maakuntarajat ylittävään yhteistyöhön ja edunvalvontaan.

Itä-Lapin kuntayhtymän tehtävät

Itä-Lapin kuntayhtymä koordinoi jäsenkuntien yhteistä aluekehittämistä ja vaikuttamistyötä. Kuntayhtymällä on keskeinen rooli maakunnalliseen strategiatyöhön (Lappi-sopimus, maakuntakaavoitus) liittyvässä työryhmätyöskentelyssä ja edunvalvontatyössä. Kuntayhtymä järjestää erilaisia vierailuja, tapaamisia ja seminaareja.

Kuntayhtymä vastaa kansallisista ja kansainvälisistä hankkeista ja kehittämistoimista jäsenkuntien linjausten mukaisesti ja on aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä. Itä-Lapin kuntayhtymä pyrkii vaikuttamaan edunvalvonnan toiminnallaan voimakkaasti Itä-Lapin elinvoimaisuuteen. Kuntayhtymä osallistuu eri työryhmien toimintaan, järjestää vierailuja ja tapaamisia. Kuntayhtymä antaa myös lausuntoja ja kannanottoja sekä pitää yhteyttä yhteiskunnan eri toimijoihin ja mediaan. Kuntayhtymällä on keskeinen rooli seudullisten hankkeiden hankesuunnittelussa, hallinnoinnissa ja toteutuksessa. Kuntayhtymä on mukana myös kansallisissa ja kansainvälisissä hankkeista ja kehittämistoiminnassa jäsenkuntien linjausten mukaisesti.

Tärkeimmät tapahtumat ovat vuosittain keväällä järjestettävä Itä-Lapin Hehku-tapahtuma ja syksyllä järjestettävä seutuseminaari.

Itä-Lapin kuntayhtymä pyrkii vaikuttamaan edunvalvonnan toiminnallaan voimakkaasti Itä-Lapin elinvoimaan.

Kuntayhtymän tehtävät ja sidosryhmät

Kuntayhtymän perussopimuksessa mainitut tehtävät:

1) Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa
2) Alueen yhteisen kehittämistyön organisointi ja kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen
3) Lähialueyhteistyö ja kansainvälinen yhteistyö
4) Viestintä ja aluemarkkinointi
5) Elinkeinojen kehittäminen

Perussopimuksessa mainittujen tehtävät on mahdollista saavuttaa yhteistyötä ja edunvalvontaa tekemällä pitämällä yllä kuntien välistä luottamusta ja avointa keskustelukulttuuria.

Itä-Lapin kuntayhtymän tärkeimmät sidosryhmät ovat kunnat, oppilaitokset ja koulutusorganisaatiot, yritykset, kolmas sektori, valtio ja Euroopan unioni.

Elinvoimaohjelman valmistelun lähtökohdat

Itä-Lapin elinvoimaohjelma perustuu Itä-Lapin kuntien vahvuuksien ja erityispiirteiden tunnistamiseen ja hyödyntämiseen. Tämän lisäksi elinvoimaohjelmassa on pyritty tunnistamaan myös ongelmakohdat ja kehittämiskohteet.

Elinvoimaohjelmaa valmisteltaessa on hyödynnetty mm. Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntien kuntastrategiota, valmisteilla olevaa Lappisopimusta ja Tulevaisuuden koillinen ulottuvuus -visio- ja ohjelmatyötä, Lapin yrittäjyysstrategiaa ja Itä-Lapin kuntayhtymän aikaisempaa elinvoimaohjelmaa. Valmistelussa on toiminut asiantuntijana ja sparraajana elinkeinotiimi.

Elinvoimaohjelma on tarkoitettu työkaluksi, jota käytetään apuna kuntayhtymän päätöksenteossa, johtamisessa, hankkeiden suunnittelussa ja edunvalvonnassa. Elinvoimaohjelmaa päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa. Myös alueen kunnat, yritykset ja kolmannen sektorin toimijat voivat halutessaan hyödyntää strategiaa omassa toiminnassaan.

Megatrendit ja toimintaympäristön muutos

Globalisaation ja megatrendien myötä toimintaympäristö myös Itä-Lapissa on muutoksessa

Megatrendit: ilmastonmuutos, ekologinen kestävyyskriisi ja ympäristön saastuminen, teknologian nopea kehittyminen erityisesti tekoäly, väestön ikääntyminen ja demografiset muutokset, globalisaatio ja kansainvälistyminen, geopoliittisen ympäristön muutos, arvojen muutos ja yksilöllisyyden korostuminen vaikuttavat globaalisti.

Megatrendit muuttavat maailmaa ja niihin liittyy toisaalta uhkakuvia, mutta toisaalta myös mahdollisuuksia.

Megatrendit ja toimintaympäristön muutos

Ukrainan sodan myötä geopoliittinen asetelma on muuttunut. Aiemmin sotilaallisesti liittoumattomina pysyttäytyneet Suomi ja Ruotsi ovat nyt Naton jäseniä.

Natojäsenyys pienentää myös maariskiä ja on siten rohkaiseva signaali kansainvälisille yrityksille: Suomeen on kannattavaa ja turvallista investoida. Suomi on vakaa yhteiskunta myös sisäpoliittisesti. Suomi kuuluu huipputeknologian maihin ja maassamme on korkea koulutus- ja osaamistaso.

Itä-Lapilla on hyvät mahdollisuudet menestyä ja hyödyntää muutoksen tuomat mahdollisuudet. Erityisesti kasvavan matkailun merkitys on korostunut viime vuosina. Koronapandemian ja Ukrainan sodan seurauksena alue on saanut uusia asukkaita etätyöntekijöistä ja pakolaisista.

Kansainvälistymiskehitys ei ole kuitenkaan aina suoraviivaista: Sodan takia itäraja on kiinni ja Itä-Lapin yhteistyö venäläisten kumppanien kanssa on toistaiseksi jäissä.

Kansainvälinen yhteistyö suuntautuu tällä hetkellä aiempaa vahvemmin Ruotsiin Norjaan. Suomen rajojen sisällä lähialueyhteistyötä on vahvistettu Koillismaan suuntaan.

Läpiluotaavia toimintaperiaatteita

- Itä-Lappi ei kilpaile suurilla volyymeilla vaan yksilöllisyydellä ja aidoilla elämyksillä
- Positiivinen ja ennakkoluuloton asenne & terve kriittisyys

  Älykäs erikoistuminen, innovatiivisuus ja mahdollisuuksiin tarttuminen
- Jatkuvuus ja kestävyys: resurssien tehokkaan käytön ja kestävän kehityksen edistäminen
- Vuoropuhelu ja yhteistyö & hyvien käytänteiden omaksuminen ja jakaminen
- Avoimuus ja luottamus päätöksenteossa ja toiminnassa

Läpiluotaavia toimintaperiaatteita

- Tiedolla johtaminen ja tulevaisuuden ennakointi päätöksenteon pohjana
- Hankevalmistelussa kiinnitetään huomiota hankkeiden laatuun, jotta alueella saadaan aidosti vaikuttavia, tarveperusteisia, johdonmukaisia ja monipuolisia hankkeita
- Ketteryys ja nopeus edunvalvonnassa
- Nopea ja tehokas viestintä & markkinointi

Itä-Lapin vahvuudet

VETOVOIMA

- Neljä vuodenaikaa
- Puhdas luonto, tunturit ja vesistöt, revontulet
- Historia, tarinat ja mystiikka
- Metsäsaamelainen kulttuuri

ELINVOIMA

- Matkailu
- Luonnonvarat
- Teollisuus
- Saavutettavuus/logistiikka (varauksin)
- Kansainvälinen yhteistyö
- Natojäsenyyden tuomat uudet mahdollisuudet

PITOVOIMA

- Työpaikat
- Kattavat ja toimivat julkiset palvelut
- Turvallinen ja terve ympäristö
- Päivähoito ja varhaiskasvatus, koulut, toisen asteen koulutus
- Elävät kylät
- Harrastusmahdollisuudet

Itä-Lapin haasteet

VETOVOIMA

- Itä-Lapin tunnettavuudessa kehittämisen varaa
- Keskinäinen eripura ja kyräily: ”Kateus voittaa kiiman!”
- Kaavoitus ja tontit

ELINVOIMA

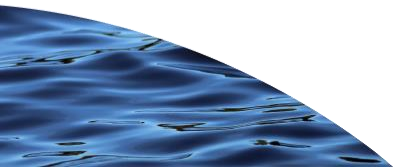
- Työvoiman kohtaanto-ongelma: yhtäaikaista työttömyyttä ja työvoimapulaa
- Pääomien puute
- Rahoituslaitosten/pankkien korkea riskiluokittelu, vaikea saada lainaa
- Kiinteistöjen matalat vakuus- ja jälleenmyyntiarvot
- Riskinottohalun ja kehittämisen puute: tyydytään helposti olemassa olevaan eikä uudisteta yritystoimintaa
- Pitkistä välimatkoista aiheutuvat logistiset ongelmat
- Vähäinen jalostusarvo: Itä-Lappi on monilla aloilla raaka-ainereservaatti
- Oppilaitosyhteistyössä parantamisen varaa
- Uusia yrityksiä syntyy liian vähän ja yrityksiä lopettaa, koska jatkajia ei löydy
- Itäraja kiinni määräämättömän ajan

PITOVOIMA

- Asuntopula, tiestön kunto ja saavutettavuus
- Palvelujen keskittyminen pois Itä-Lapista
- Kattavan laajakaistaverkoston puuttuminen rajoittaa etätyömahdollisuuksia kylistä käsin, katvealueet puhelinverkossa, vaikuttaa myös turvallisuuteen
- Demografinen kehitys: väestö vähenee ja ikääntyy, nuoret muuttavat pois työn tai koulutuksen perässä ja jäävät sille tielle

ITÄ-LAPIN
KUNTAYHTYMÄ

Strategiset tavoitteet ja toimenpiteet



Elinvoimaohjelman kuvaus

Alueellista kehittämistä toteutetaan kuntien välisellä yhteistyöllä seudullisella, maakunnallisella ja kansainvälisellä tasolla

Itä-Lapin kuntayhty-män ja kuntien välinen

Yhteistyö & kehittämistyö

- Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous
- Matkailu ja luonto
- Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen
- Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima

Saavutettavuus

Kärkihankkeet ja toimenpiteet

Elinvoimaohjelma sisältää Itä-Lapin strategiset elinvoimatekijät, tavoitteet ja toimenpiteet. Elinvoimaohjelman tehokas toimeenpano perustuu kuntayhteistyöhön kehittämistoiminnassa, edunvalvonnassa ja hankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa.

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous

Itä-Lapin kuntayhtymä edistää toiminnallaan vihreän siirtymän investointeja ja bio- ja kiertotalouden kehittymistä. Alueella on suuri tuulivoimapotentiaali.

Savukosken Soklin kaivoksen aukeaminen on ajoittumassa ensi vuosikymmenen lopulle, mutta koerikastustoiminta on alkamassa jo lähitulevaisuudessa. Alueella on rikas fosforiesiintymä ja harvinaisia maametalleja.

Myös Posiolla on potentiaalia kaivostoiminnalle. Kaukuan alueella on rikas koboltti-, nikkeli ja kupariesiintymä.

On tärkeää huolehtia siitä, että energiantuotannolla ja kaivostoiminnalla on sosiaalinen toimilupa. Toiminnassa on huomioitava kestävän kehityksen periaatteet ja paikalliset ihmiset sekä porotalous ja muut perinteiset elinkeinot ja luontoarvot.

Itä-Lappi on tärkeä luonnontuotteiden tuottaja. On tärkeää nostaa jalostusarvoa, jotta porosta, marjoista ja sienistä saadaan nykyistä parempi kate.

Huoltovarmuuden kannalta on ensiarvoisen tärkeää hyödyntää kotimaista järvikalaa aiempaa enemmän. Samalla on mahdollista parantaa myös vesistöjen tilaa.

Strateginen elinvoimatekijä:
Vihreä siirtymä & bio- ja kiertotalous

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
Tavoitteena on edistää vihreää siirtymää ja bio- ja kiertotalouden kehittymistä alueella Alueen perinteisten elinkeinojen: poronhoidon maatalouden sekä metsästys- ja keräilykulttuurin edellytysten turvaaminen Alueelle saadaan lisättyä tuulivoiman tuotantoa Kaivostoiminnassa huomioidaan kestävän kehityksen periaatteet, ympäristöllinen, taloudellinen ja sosiaalinen vastuu	Tehdään edunvalvontatyötä, jotta Itä-Lapista ja Koillismaasta muodostettaisiin yhtenäinen tuulivoiman kompensaatioalue. Valmistellaan hankkeita, jotka tukevat vihreää siirtymää ja edistävät bio- ja kiertotaloutta. Kannustetaan yrityksiä ottamaan käyttöön hiilijalanjälkilaskuri ja huomioimaan kestävyys ja vastuullisuusraportointi osana omaa toimintaansa Käydään vuoropuhelua kaivostoiminnan ja tuulivoiman tuotantoa edustavien yritysten välillä
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
Perinteiset luontaiselinkeinojen ja harrastusten asema turvataan. Kierrättäminen lisääntyy ja hiilijalanjälki pienenee Vihreään siirtymään & bio- ja kiertotalouteen liittyvät yritykset ja investoinnit lisääntyvät, jalostusarvo nousee	**Määrälliset** • Kehittämisohjelmien ja –hankkeiden määrä • Kirjelmät ja edunvalvontamatkat **Laadulliset** • Kestävän kehityksen periaatteiden omaksuminen toiminnan suunnittelussa

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen

Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen ovat keskeisessä asemassa alueen kilpailukyvyn varmistamisessa.

Myönteinen vire hyödynnetään edistämällä uuden yritystoiminnan syntymistä alueelle. Lisäksi tuetaan olemassa olevien yritysten kasvua ja kehittymistä.

Paikallistasolla kunnat tarjoavat monipuolisia yrityspalveluita ja pitävät yllä toimintaympäristöä, jossa yrityksillä on hyvät mahdollisuudet harjoittaa liiketoimintaa.

Aluetasolla elinkeinotiimi tekee yhteistyötä yritystoiminnan kehittämisessä ja mahdollistamisessa.

Yritysten toiminnan kasvuun ja kehittymiseen panostetaan yhteistyöllä ja yhteisillä hankkeilla. Erityisesti osaamisen vahvistamiseen ja osaavan työvoiman saatavuuteen kiinnitetään huomiota.

Strateginen elinvoimatekijä:
Yritystoiminta ja elinkeinojen kehittäminen

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
Itä-Lappi on alueena houkutteleva ja tarjoaa monipuolisia liiketoimintamahdollisuuksia. Suurten yritysten investointihankkeet luovat kasvualustaa uudelle liiketoiminnalle Itä-Lapissa. Ankkuriyritysten sateenvarjon alle syntyy uusia mikro- ja pienyrityksiä Alueen pito- ja vetovoima lisääntyy uusien työmahdollisuuksien johdosta.	Kuntayhtymä kehittää yhdessä jäsenkuntien kanssa yhteistyötä sidosryhmiin. Yhteistyöllä oppilaitosten ja yritysten välillä parannetaan yritysten työvoimatarpeiden ja osaavan työvoiman kohtaamista. Kunnissa tuotettujen yrityspalveluiden tuottamista kehitetään kuntayhtymän, kuntien ja sidosryhmien yhteishankkeissa. Alueen mainetta yritystoiminnalle sopivana ympäristönä vahvistetaan alueen yhteisen markkinointiviestinnän avulla.
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
Kehittyvä ja vahvistuva elinkeinotoiminta kasvattaa työllisyyttä, lisää ostovoimaa sekä synnyttää verotuloja alueen kunnissa. Yritystoiminnan kehittymisen vaikutukset heijastuvat koko alueen elinvoimaisuuteen mm. kehittyvinä palveluina niin julkisella kuin yksityisellä sektorilla.	**Määrälliset** • Yhteiset kehittämishankkeet **Laadulliset** • Hankkeiden tavoitteiden ja tulosten täyttyminen

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Matkailu ja luonto

Rakennemuutos on johtanut elinkeinorakenteen muutokseen Itä-Lapissa. Teolliset työpaikat ovat vähentyneet, mutta alueen matkailuliiketoiminta kasvaa ja kansainvälistyy voimakkaasti. Itä-Lapissa on tunnistettu erityisesti luontomatkailun tuomat mahdollisuudet.

Uusia matkailualan yrityksiä syntyy ja olemassa olevat matkailualan yritykset kehittävät ja laajentavat toimintaansa. Matkailussa on edelleen vahva kasvupotentiaali. Erityisesti tulee pyrkiä kehittämään ympärivuotista matkailua.

Alueen luonto antaa mahdollisuuden ympärivuotisen matkailun kehittämiselle. Monimuotoinen, arktinen luonto tarjoaa mahdollisuuksia paitsi lumi- ja lumettoman ajan matkailun kehittymiselle, myös aidolle 8 vuodenajan matkailun kehittymiselle.

Kehittämisohjelmat ja yritysten tarpeista lähtevät kehittämishankkeet luovat kehittymisedellytyksiä kestävän kehityksen luontomatkailulle.

Strateginen elinvoimatekijä: Matkailu ja luonto

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
Alueen elinvoiman vahvistaminen matkailun lisääntymisen ja kehittymisen myötä Ympärivuotisen matkailun kehittäminen Kestävän ja vastuullisen matkailun edistäminen ”Luonnon palvelujen” (vesistöt, tunturit, kansallispuistot) nostaminen matkailumarkkinoinnin keskiöön	Rakennetaan ja markkinoidaan alueen matkailubrändiä Rohkaistaan kuntia ja yrityksiä kehittämään tapahtuma- ja aktiviteettitarjontaa eri vuodenajoille Kannustetaan yrityksiä ottamaan käyttöön kestävän matkailun periaatteet ja sertifikaatit
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
Tarjonta lisää kysyntää ja Itä-Lapin tunnettuus lisääntyy, Itä-Lappi näyttäytyy entistä houkuttelevampana matkailukohteena kotimaisille ja ulkomaisille turisteille Alueen elinvoima vahvistuu matkailun ja oheispalvelutarjonnan kehittymisen lisääntyessä, uusia, ympärivuotisia työpaikkoja syntyy	**Määrälliset** • Matkailutulo, yritysten ja työpaikkojen määrä • Turistimäärät • Markkinointinäkyvyys **Laadulliset** • Itä-Lappi brändin kirkastuminen

Strateginen elinvoimatekijä: Matkailu ja luonto

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
Kuntayhtymä keskittyy tällä hetkellä yhteisen kesämatkailun kehittämiseen. Itä-Lapin matkailuliiketoiminta on kehitettävä ympärivuotiseksi. Kehittämisessä tulee ottaa huomioon kestävän luontomatkailun tarjoamat mahdollisuudet Yhteistyön syventäminen ja laajentaminen matkailualan yritysten ja muiden yksityisten ja julkisten toimijoiden välillä. Matkailuliiketoiminnan kehittymisellä pyritään tuomaan esiin alueen tarjoamia investointimahdollisuuksia sekä parantamaan alueen saavutettavuutta.	Alueen matkailutoimijoiden yhteistyötä tiivistetään Itä-Lapin lumettoman ajan sesonkeja markkinoidaan ja brändätään Itä-Lappia markkinoidaan matkailijoille yhteistyössä alueen kuntien kanssa
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
Alueen matkailuliiketoiminta kehittyy ja kasvaa, samalla myös alueen tunnettuus ja vetovoima kasvavat. Alueen yritykset ja asukkaat hyötyvät taloudellisesti lisääntyneestä matkailusta. Lisääntynyt matkailu vahvistaa alueen kulkuyhteyksien kehittymistä. Kestävällä matkailulla pystytään säilyttämään puhdas luonto ja ympäristö	**Määrälliset** • Kesämatkailijoiden määrän kehittyminen • Infrainvestoinnit **Laadulliset** • Kesämatkailun ja –tuotteiden kehittyminen

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima

Itä-Lapin osaaminen perustuu alueen omaan opetus- ja koulutustarjontaan ja yhteistyöhön Lapin yliopiston ja Lapin ammattikorkeakoulun kanssa. Koulutustoiminta tukee alueen elinkeinorakenteen kehittymistä ja ennakoi samalla tulevaisuuden työvoimantarvetta.

Itä-Lapissa on peruskoulutuksen lisäksi lukiopalvelut jokaisessa kunnassa Pelkosenniemeä lukuun ottamatta. Lisäksi Redu tarjoaa ammatillista koulutusta Kemijärvellä. Oppilaitosyhteistyötä tehdään myös yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa.

Osaavan työvoiman saatavuus ja toisaalta työntekijöiden osaaminen muodostavat haasteen, jonka ratkaisu vaatii monialaista ja –ammatillista yhteistyötä. Itä-Lapin kuntayhtymällä on keskeinen rooli toimia linkkinä eri tahojen kontaktoinnissa.

Hanketoiminnalla tuetaan omalta osaltaan yritystoiminnan kehittymistä sekä edistetään elinvoiman ja hyvinvoinnin kasvua alueella. Yrittäjyyskasvatus osana lasten ja nuorten esiopetuksen ja opetuksen arkea on tunnistettu tärkeäksi tulevaisuuden kasvutekijäksi, jolla on vaikutusta alueen elinvoimaan ja pitovoimaan. Myös senioriyrittäminen tunnistetaan voimavaraksi ja kehittämiskohteeksi.

Strateginen elinvoimatekijä: Koulutus ja ammattitaitoinen työvoima

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
Turvataan toisen asteen koulutus alueella Tiivistetään yhteistyötä Redun kanssa Lisätään yhteistyötä ja vuoropuhelua alueen yritysten, oppilaitosten ja työllisyyspalveluiden välillä Kehitetään lasten ja nuorten yrittäjyyskasvatusta alueella	Säännölliset kokoukset Redun kanssa Alueelle luodaan yhteinen ammatillisen koulutuksen koulutuskalenteri Alueelle houkutellaan osaavaa ja ammattitaitoista työvoimaa Lasten ja nuorten yrittäjyyskasvatusta edistetään Senioriyrittäjyyttä kehitetään
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
Työllisyyden ja sen edellytysten kehittyminen parantaa alueen kuntien vetovoimaa ja taloudellista asemaa Aktiiviset ja hyvinvoivat asukkaat yhdessä menestyvien yritysten kanssa kasvattavat alueen elinvoimaisuutta Osaava työvoima houkuttelee yrityksiä investoimaan ja sijoittumaan alueelle Paremmat työllisyysmahdollisuudet houkuttelevat muuttamaan ja pysymään alueella Ostovoiman lisääntyminen ja pääomien kasvu synnyttävät positiivisen kierteen Pitkällä aikavälillä alueen pito- ja vetovoima paranevat ja väestörakenteen muutos on positiivinen	**Määrälliset** • Yrittäjäkasvatus lisääntyy kunnissa eri koulutusasteilla **Laadulliset** • Yhteistyö eri toimijoiden välillä • Yrittäjyyskasvatuksen toteutuminen osana opetusta

Strategisen elinvoimatekijän kuvaus: Saavutettavuus

Saavutettavuus on keskeinen osa huoltovarmuutta ja liittyy ihmisten, tavaroiden, palvelujen ja pääomien liikkumiseen. Saavutettavuusasiat muodostavat kokonaisuuden, jossa erilaiset logistiset ratkaisut tukevat toisiaan.

Itä-Lappiin pääsee suoraan maanteitse ja rautateitse. Tämän lisäksi Rovaniemen ja Kuusamon lentokentiltä on jatkoyhteydet Itä-Lappiin.

Kemijärven rautatieasema palvelee henkilö- ja tavaraliikennettä ja myös autojuna operoi asemalta käsin.

Sallan kansainvälinen rajanylityspaikka on toistaiseksi kiinni Ukrainan sodasta johtuen. Kansainvälisen poliittisen tilanteen kehitystä seurataan.

Laajakaistayhteydet ovat tärkeitä paikallisten yritysten ja ihmisten lisäksi myös etätyöntekijöiden työskentelyn mahdollistamisen ja sujuvuuden kannalta.

Siviililiikenteen lisäksi saavutettavuus on olennainen osa maanpuolustusta. Suomen puolustusvoimien lisäksi logistisia yhteyksiä tarvitsevat myös natoliittolaiset.

Liikenne kansainvälistyy ja lisääntyy matkailun nousun myötä. Talviolosuhteet ja toisaalta ilmastonmuutos nopeine lämpötilanvaihteluineen tuo samaan aikaan omat haasteensa liikenneinfran ylläpidolle ja tarvittavalle kalustolle.

Itä-Lapin saavutettavuus

Saavutettavuus on Itä-Lapin elinvoiman ylläpidon ja kehittymisen keskeisin taustatekijä

Riittävien liikenneyhteyksien avulla

- matkailijat pääsevät nauttimaan ainutlaatuisista elämyksistä ja erämaaluonnosta
- yritysten mahdollisuudet kasvaa ja kehittää liiketoimintaansa lisääntyvät
- paikalliset asukkaat kokevat Itä-Lapin hyvänä ja turvallisena paikkana asua, tehdä työtä ja harrastaa.
- alueelle on mahdollista saada uusia yrityksiä ja lisää etätyöntekijöitä

Itä-Lappi on vain kahden tunnin säteellä Rovaniemen ja Kuusamon kansainvälisistä lentokentistä

Koko Itä-Lappi on tunnin säteellä Kemijärven rautatieasemasta

Strateginen elinvoimatekijä: Saavutettavuus

Elinvoimatekijän tavoitteet	Elinvoimatekijän toimenpiteet
Itä-Lapin tieinfran kunnosta pidetään huolta ja valtio kanavoi tähän tarvittavat määrärahat Alueen rataverkkoa laajennetaan, jotta saadaan ratayhteys Kemijärveltä Sodankylään Kainuun ja Itä-Lapin välille Taivalkosken ja Posion kautta Kemijärvelle tarvitaan ratayhteys Alueen laajakaistaverkon kattavuutta parannetaan myös sivukylien osalta	Edunvalvonnalla pyritään vaikuttamaan Itä-Lapin tieinfraan, rautatieyhteyksiin ja –liikenteeseen sekä laajakaistaverkoston laajentamiseen
Vaikuttavuus	**Strategisen tavoitteen mittarit**
Parantunut saavutettavuus tarjoaa kasvunmahdollisuuksia yritystoiminnalle, helpottaa paikallisten ihmisten arkea ja parantaa turvallisuutta	**Määrälliset** • Uudet liikenneinfrainvestoinnit • Perusparannusinvestoinnit