



Toiminta- ja taloussuunnitelma 2020 - 2022



SISÄLLYSLUETTELO	Sivu
1 Itä-Lapin kuntayhtymä ja toiminta-ajatus	2
2 Itä-Lapin tulevaisuuden näkymiä	3
3 Pitkän aikavälin tavoitteet ja toiminta	3
4 Edunvalvonta	4
5 Alueellinen kehittämistyö	6
6 Kansainvälinen toiminta	9
7 Sisäisen toiminnan kehittäminen	9
8 Viestintä	9
9 Henkilöstö	10
10 Taloussuunnitelma	11
Liite 1. Itä-Lapin kuntayhtymän vuosikello 2020	12

1. ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄ JA TOIMINTA-AJATUS

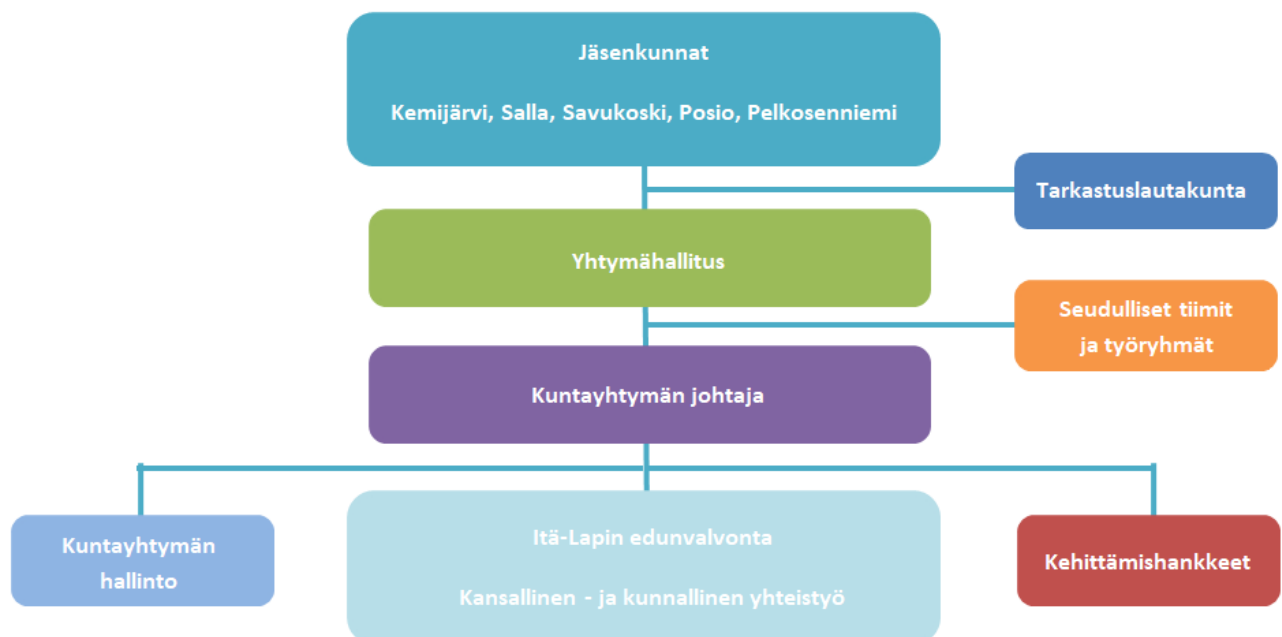
Itä-Lapin kuntayhtymä on vuonna 1994 perustettu Itä-Lapin kuntien vapaaehtoinen yhteistyö- ja edunvalvontaelin, joka käsittelee ja toimeenpanee ajankohtaisia Itä-Lapin kuntien yhteistyöasioita ja -hankkeita. Kuntayhtymän edeltäjänä toimi v. 1958 perustettu Koillis-Lapin kuntain keskustoimikunta.

Itä-Lapin kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Kemijärven kaupunki, Salla, Posion, Savukosken ja Pelkosenniemen kunnat. Kuvassa 1 on kuvattu Itä-Lapin kuntayhtymän organisaatiokaavio.

Kuntayhtymän tehtävänä on alueen kehittäminen yhteistyössä kaikkien osakaskuntien kanssa. Tärkein tehtävä on Itä-Lapin alueen edunvalvonta ja yhteistyö sidosryhmien kanssa. Lisäksi tehtävänä on alueen yhteisen kehittämistyön organisointi, kunnallisten palveluiden yhteensovittaminen ja lähialueyhteistyö.

Kuntayhtymä vastaa kansallisista ja kansainvälisistä hankkeista ja kehittämistoimista jäsenkuntien linjauksen mukaisesti ja on aluekehittäjänä mukana maakunnallisessa strategiatyössä ja Lapin tulevaisuutta suuntaavissa työryhmissä.

Itä-Lapin kuntayhtymän päätöksenteosta vastaa yhtymähallitus. Yhtymähallitus koostuu jäsenkuntien kunnanjohtajista ja nimetyistä luottamushenkilöistä. Yhtymähallituksen toimikausi on neljä vuotta. Yhtymähallitus kokoontuu 5-8 kertaa vuodessa käsittelemään alueen edunvalvontaa ja kehittämistoimenpiteitä.



Kuva 1. Itä-Lapin kuntayhtymän organisaatiokaavio.

2. ITÄ-LAPIN TULEVAISUUDEN NÄKYMIÄ

Isoja asioita on tapahtumassa Itä-Lapissa. Kemijärven biojalostamohanke etenee vauhdilla. Biojalostamo sai ympäristö-, vesitalous- sekä aloittamisluvan kesäkuussa 2019. Investointipäätös tehdään vuoden 2019 aikana ja jalostamo rakennetaan 2019-2022. Biojalostuslaitoksen rakentaminen maksaa 950 miljoonaa euroa, rakennusaikaisia työpaikkoja syntyy noin 2700 ja toiminta-aikana 1285. Käynnissä on myös ekoteollisuuspuiston suunnittelu alueelle yhdessä keskeisten yritysten kanssa. Biojalostamo hankkii raaka-aineet läheltä ja työllistää paikallisia ihmisiä ja yrityksiä. Biojalostamo lisää Itä-Lapin elinvoimaa ja ihmisten hyvinvointia ja luo edellytyksiä uusille yritystoiminnoille. Kemijärvellä puunjalostusyritys Keitele Group kehittyi ja sen uusi pellettitehdas aloitti toimintansa vuoden 2019 alussa. Kemijärvellä Keitele työllistää suoraan noin 120 henkilöä.

Itä-Lapissa kehittyvät myös muut elinkeinot. Matkailu kasvaa ja kansainvälistyy vahvasti. Matkailun työllisyysvaikutus on noin 500 htv ja rekisteröityjä yöpymisiä oli vuonna 2018 lähes 300 000. Itä-Lapin matkailutulo oli noin 60 milj. €.

Kaivosyhtiö Yara tekee tällä hetkellä Soklin kaivoksesta uusia teknistaloudellisia selvityksiä. Yaran antaman lehdistötiedotteen mukaisesti yhtiö pyrkii tekemään lopullisen investointipäätöksen vuonna 2021. Soklin fosfaattikaivos toisi töitä suoraan ja välillisesti noin 2000 henkilölle.

Itä-Lapissa tärkeäksi nähdään myös alueen perinteiset ja luonnosta saataviin voimavaroihin perustuvat elinkeinot, kuten maa- ja porotalous sekä luonnontuoteala.

Erityisenä haasteena Itä-Lapissa on väestön väheneminen, ikääntyminen, pääomien puute ja elinkeinorakenteen kapea-alaisuus. Väestö on vähentynyt 30 vuodessa lähes puoleen. Tällä hetkellä Itä-Lapissa asuu hieman yli 16 000 henkilöä. Vuoden aikana väestö väheni 315 henkilöllä. Yritykset työllistävät noin 2340 htv, liikevaihto oli noin 443 M€, josta vuoden 2018 alussa kasvua oli +3,5 %. Itä-Lapin tavoitteena on varmistaa riittävät ja toimivat sote-palvelut alueella.

3. PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET JA TOIMINTA

Itä-Lapin kuntayhtymä edistää ja vahvistaa alueensa toiminnan mahdollisuuksia ja elinkeinon kehittämistä sekä lisää kuntien yhteistoimintaa.

Toiminnan ydin on alueen edunvalvonta ja alueellinen kehittämistyö.

Kuntayhtymän yhtymähallitus kokoontuu tarvittaessa käsittelemään perussopimuksen ja toimintasuunnitelman mukaisia asioita. Sen jäseninä ovat jäsenkuntien valitsevat johtavat luottamushenkilöt ja kunnanjohtajat. Yhtymähallituksen jäsenten tehtävä on edistää yhtymähallituksen tekemien linjausten ja yhteistoiminta-aloitteiden etenemistä kuntien päätöksenteossa. Asioiden valmistelussa ja käsittelyssä on tukena kuntayhtymän johtoryhmä, toimialatiimien, hyvinvointityöryhmän ja luottamushenkilöiden sekä tarvittaessa muiden asiantuntijoiden osaaminen. Kuntayhtymän johtoryhmään kuuluvat kuntayhtymän johtaja ja kuntajohtajat.

Toiminnassa hyödynnetään yhtymähallituksen ja jäsenkuntien osaamista ja verkostoja.

Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja valvovat ulkoisesti hallinnon ja talouden toimintaa. Arviointikertomuksessa tarkastuslautakunta arvioi yhtymähallituksen asettamien tavoitteiden toteutumista.

Kuntayhtymä valmisteli vuonna 2019 Itä-Lapin elinvoima/toimenpide-ohjelman, joka pohjautuu kuntien strategioihin. Ohjelmaa hyödynnetään mm. edunvalvonnassa ja hankkeiden suunnittelussa.

4. EDUNVALVONTA

Kuntayhtymä toteuttaa tehokasta valtakunnallista ja alueellista edunvalvontaa yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa. Edunvalvonnan keinoja ovat osallistuminen työryhmien toimintaan, vierailujen ja tapaamisten järjestäminen ja muu yhteydenpito toimijoihin, erilaiset lausunnot ja kannanotot sekä mediavaikuttaminen. Lisäksi kuntayhtymä edistää sidosryhmiensä etuja sopivissa tilanteissa. Itä-Lapin kuntayhtymän johtaja toteuttaa toimia yhtymähallituksen päätöksellä.

Edunvalvontatehtävät jaetaan kolmeen ryhmään:

4.1. Vaikuttaminen laajoihin uudistuksiin ja suunnitteluun

- Valtakunnalliseen ja maakunnalliseen suunnitteluun ja kehittämiseen vaikuttaminen
- Riittävän ja oikeudenmukaisen verorahoituksen (vero + valtionosuudet) turvaaminen
- Kuntien palveluiden ja vaikutusvallan turvaaminen
- Kuntien valmistautuminen biojalostamon ja Soklin kaivoksen tuloon
- Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen, pitovoiman ja vetovoiman vahvistaminen
- Itä-lapin saavutettavuus, tietoliikenne – ja liikenneyhteydet, väylästä
- Venäjä-yhteistyön jatkuvuuden turvaaminen
- Tulevan EU -ohjelmakauden rahoituksen turvaaminen
- Rail Arctica- ratahankkeen edistäminen

4.2. Alueen elinvoimaisuutta tukeva edunvalvonta

- Kemijärven biojalostamohankkeen ja Soklin kaivoshankkeen edunvalvonta
- Suhteiden kehittäminen ja ylläpitäminen kansallisesta ja alueellisesta suunnittelusta ja päätöksentekosta vastaaviin tahoihin
- Luontomatkailuinfrastruktuurin kehittäminen ja rahoituksen saaminen
- Savukosken opastuskeskuksen säilyttäminen
- Paikallislehtien toiminnan turvaaminen
- Metsä-, kaivos-, matkailu-, luonnontuote-alojen edunvalvonta



- Matkailukeskusten edunvalvonta
- Elinkeino toiminnan edellytysten edistäminen
- Työllisyyden hoidon edistäminen
- Kuntayhtymän yhtymähallituksen nimeämien edustajien osallistuminen työryhmien työskentelyyn
- Aluemarkkinointi yhteistyössä House of Laplandin (HOL) kanssa
- Vaikuttaminen normeihin niin, että verotuloista tai maksuista vähintään nykyisen suuruinen (metsätalous) tai nykyistä suurempi (kaivostoiminta) osa ohjautuu tulevaisuudessa toiminnan sijaintikuntaan
 - Kuntayhtymä pyrkii aktiivisesti vaikuttamaan valtion päätösvalmisteluihin, jotka koskevat Itä-Lappia. Tehtävässä hyödynnetään kansanedustajia ja heidän vaikutusmahdollisuuksiaan.
- Toisen asteen koulutuksen turvaaminen alueella
 - Toisen asteen koulutusyhteistyötä koulutuskuntayhtymän (REDU) kanssa pyritään tiivistämään. Koulutuksen järjestäminen tulee vastata alueen elinkeinoelämän tarpeita.
- Lähialueyhteistyön turvaaminen ja kehittäminen
- Yhteistyö yliopistojen kanssa
 - Yhteistyötä Lapin ja Helsingin yliopiston (Värrin tutkimusasema) ja ammattikorkeakoulun kanssa edistetään hankkeissa ja muissa mahdollisissa toimenpiteissä. Itä-Lappia koskeva tai sitä sivuava tutkimus tukee alueen kehittämistä. Tutkimustuloksilla pyritään edistämään alueen elinkeinoelämää (esim. tutkitusti maailman puhtaimman ilman hyödyntäminen matkailu- ja imagomarkkinoinnissa).
- Muu elinkeino toiminnan edellytysten edistäminen
 - Paikallisten raaka-aineiden käyttöä ja jalostusta edistetään hankkeilla ja aktiivisella tiedottamisella.
- Yhteydenpito Euroopan Unioniin (Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto)
- Akuutit edunvalvontatehtävät

4.3. Saavutettavuutta parantava edunvalvonta

- Tietoliikenneyhteyksien kehittäminen: 100 megan laajakaista kaikille
 - Huomioidaan mahdollisuudet edistää etätyöskentelyä matkailu- ja kuntakeskuksissa, vaikutus alueen väestökehitykseen ja esim. koulutus- ja hyvinvointipalveluiden saatavuuteen.
- Rautatie- ja lentoasemien liityntäliikenteen edistäminen ja kehittäminen



- Kemijärven henkilöjunaliikenteen kehittäminen ja yöjunavuoron/vuorojen säilyttäminen sekä lisääminen
- Kantatie 82:n tieluokituksen nostaminen valtatieksi ja tien peruskorjaus
- Sokli-Martti tien peruskorjauksen suunnittelu ja peruskorjaus
- Muun tieverkon peruskorjaus ja siihen osoitetun rahoituksen saaminen alueelle
 - Tieverkoston peruskorjaus kattaa alempaan tieverkostoon tehtävät parannukset ja silta-työt, jotka edistävät alueen elinkeinojen toimintaedellytyksiä.
- Perämereltä Sallan raja-asemalle kulkevan reitin liittäminen TEN-T –ydinverkkoon
- Salla-Kantalahti -ratayhteyden edistäminen
- Elintarviketarkastuspisteen saaminen Sallan rajanylityspaikan yhteyteen
- 72 tunnin viisumivapauden ja sähköisen viisumin edistäminen Itä-Lapin ja Venäjän lähialueiden välillä
- Suurhankkeiden mukanaan tuoman perusinfrastruktuurin kehittäminen ja parantaminen

5. ALUEELLINEN KEHITTÄMISTYÖ

Alueellista kehittämistä toteutetaan hanketoiminnalla sekä kuntien välisellä yhteistyöllä seudullisella ja maakunnallisella tasolla.

Kuntayhtymällä on eri toimialatiimejä ja työryhmiä, jotka kokoontuvat säännöllisesti: elinkeino-, sote-, tekninen- ja sivistystiimi sekä hyvinvointityöryhmä.

Elinkeinotiimin tehtävänä on edistää Itä-Lapin alueen toimijoiden välistä yhteistyötä, edistää ja kehittää alueen elinkeinoelämää sekä ideoida ja saada aikaan koko aluetta palvelevia kehittämis-, investointi- ja yritysryhmähankkeita.

Hyvinvointityöryhmän tavoitteena on hyvinvoinnin ja alueen elinvoiman edistäminen Itä-Lapissa yhdessä kuntalaisten ja muiden sidosryhmien kanssa. Hyvinvointityöryhmään kuuluvat myös Lapin liiton edustajat ja järjestöjen edustajat. Sote-, tekninen- ja sivistystiimi käsittelevät oman toimialansa yhteistyöhön liittyviä asioita.

Kuntayhtymä toteuttaa yhtymähallituksen linjauksia ja kuntien päätöksiä kehittämistoimien ja hankkeiden suunnittelijana, rahoituksen hakijana, hankkeiden hallinnoijana sekä hankeyhteistyökumppanina.

Elinkeinotiimi ja yrittäjähdistykset tuottavat materiaalia Business In ja Out konseptiin ja viestintään. Tavoitteena on laatia toimintakonsepti yritysten ja investointien kehittämiseen sekä viestiä/tiedottaa alueen yritysinvestoinneista (viestintäohje). Osaamista hankitaan ja lisätään yhteiseen elinkeinoneuvontaan hyödyntämällä verkostoja ja asiantuntijoita.

5.1. Kuntayhtymän hankkeet

- Yhteisten hankkeiden suunnittelun ja toteutuksen ohjaaminen ja valvonta
 - Kuntayhtymä kuuntelee jäsenkunnista ja toimijoilta saapuvia hankealoitteita ja osallistuu niiden suunnitteluun ja toteutukseen sekä toimii hankkeiden hallinnoijana tai partnerina. Hallinnoijana voi toimia myös yksittäinen kunta. Elinkeinotiimissä käsitellään ja suunnitellaan hankeideoita ja hankkeita. Lisäksi elinkeinotiimissä käsitellään hankkeiden valmistelurahoituksen ja omarahoitusosuuksien jakosuhteet sekä perustelut ja niistä tehdään esitys yhtymähallitukselle.
- Hanketyön jatkuvuuden turvaaminen ja hankeyhteistyö
 - Hankkeiden suunnittelu ja toteutus edellyttää kuntarajat ylittävää yhteistyötä, mikä varmistaa paremmat mahdollisuudet saada rahoitusta. Tulevaisuudessa tehdään yhä enemmän laajoja alueellisia ja kansainvälisiä yhteishankkeita.
- Lapin liiton kehittämisohjelmiin osallistuminen
 - Lapin liiton kehittämisohjelmiin osallistutaan, silloin kun niiden avulla edistetään jäsenkuntien ja koko seutukunnan etua. Usein osallistuminen tuo mukanaan synergiaetuja sekä säästöjä resurssien käytössä.
- Hanketoiminta
 - Taulukossa kuvataan käynnissä olevia ja hakemukset jätettyjä hankkeita. Tarkasteltavina ovat olleet taustaorganisaatio, hanke aika ja tärkeimmät tavoitteet. Lisäksi on ilmoitettu hankkeen kokonaiskustannukset ja tiedossa oleva jäsenkuntien kuntaosuus.

HANKE	TAUSTA-ORGANISAATIO	KESTO	TAVOITTEET	RAHOITTAJA/ KUSTANNUS	KUNTAOSUUDET
KÄYNNISSÄ OLEVAT					
Forest In Palvelutarve ja resurssit Itä-Lapin metsätalousinvestoinneissa	Itä-Lapin kuntayhtymä	4/2018-11/2020	Tukea alueen pk-yritysten osallistumista Boreal Bioref Oy:n valmisteleman biotuotantolaitoksen rakentamiseen ja toiminnan käynnistämiseen Kemijärvelle.	EAKR Lapin liitto 328 378 €	98 513€
VÄRI-Värrin tutkimusaseman huippututkimus hyödyntämään Itä-Lapin elinkeinoelämää	Itä-Lapin kuntayhtymä ja Helsingin yliopisto Värrin tutkimusasema	8/2018-10/2020	Hankkeen tavoitteena on lisätä Värrin tutkimusaseman ja paikallisen elinkeinoelämän yhteistyötä sekä saada tutkimustulokset alueen elinkeinoelämän ja kansalaisten hyödynnettäviksi.	EAKR Lapin liitto 297 029 €	33 801€
VähäC - Vähähiilisyden edistäminen Itä-Lapissa	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija) Lapin AMK	9/2019 - 8/2021	Hankkeessa valmistellaan Itä-Lapin kuntiin vähähiilisyysstrategia, jonka tavoitteena on lisätä paikallisten, uusiutuvien energialähteiden sekä materiaalien käyttöä.	EAKR Lapin liitto 228 352 €	37932 €



High Five – Yhteistyöllä hyvinvointia Itä-Lappiin	Itä-Lapin kuntayhtymä	9/2019 – 8/2021	Itälappilaisten hyvinvoinnin edistäminen eri toimijoiden yhteistyön vahvistamisen avulla.	ESR Ely-keskus, 277 440 €	55 488 €
Northern Axis-Barents Link, Kolarctic ENI	Kainuun liitto Itä-Lapin kuntayhtymä (partneri)	10/2019 –2022	Taivalkoski-Kemijärvi radan esiselvitys. Matalalentokäytävän edistäminen Pohjoisen Suomen ja Venäjän välillä.	Kolarctic 200000€ (ky)	
East Lapland Film Productions	Itä-Lapin kuntayhtymä	6/2019 - 2/2020	Hankkeessa lisätään Itä-Lapin elinvoimaa ja hyvinvointia elokuva-, tv-, ja mainostutannon avulla.	Leader, 13 556 €	
HAKEMUKSET JÄTETTY					
ILPO-Malminetsinnän aluetaloudelliset vaikutukset ja niiden hyödyntäminen Itä-Lapin elinkeinoelämässä	Itä-Lapin kuntayhtymä (hallinnoija), Lapin yliopisto, GTK	2019-2021	Hankkeen tavoitteena on selvittää niitä aluetaloudellisia vaikutuksia (hyödyt/haitat), joita malminetsintävaiheen työt tuottavat alueellisesti. Hanke tuottaa yrityksille ja yhteisöille informaatiota yritysten kehittämismahdollisuuksista, uusien yritysalojen ja palveluiden tarpeesta alueella.	EAKR Lapin liitto 285855 €	30435€

- Suunnitteilla olevat hankkeet
 - Uusia hankkeita suunnitellaan mm. jatkohankkeita Forest In- ja Osta Paikallista hankkeille. Uusia hankkeita on suunnitteilla työnimillä:
 - Aitoutta ja tuotteita alkutuotannosta tämän päivän matkailijoille ja Itä-Lapille
 - Elinvoimainen, älykäs ja kansainvälinen Itä- ja Pohjois-Lappi
 - Valmistautumishanke Soklin tuloon
 - Kesämatkailuhanke II (VR mukaan)

5.2. Yhteistyö kunnallisissa palveluissa

- Kuntayhtymän edustaja osallistuu erilaiseen työryhmyöskentelyyn tarvittaessa. Vuosina 2020 - 2022 toimivia työryhmiä ovat:
 - Elinkeinojen edunvalvojen verkosto, Dina Solatie
 - Lapin liikennejärjestelmätyöryhmä
 - Helsingin yliopiston Itä-Lapin yhteistyöryhmä, Dina Solatie
 - Yritys Suomi verkosto, Dina Solatie
 - Lapin Elämystuotanto Oy hallitus, Erkki Parkkinen
 - Lapin Elämystuotanto Oy yhtiökokous, Antti Mulari

- Kuntien välinen yhteistyö toimialatiimeissä
 - Toimialatiimit kokoontuvat 1-2 kertaa vuodessa tai tarpeen mukaan. Työskentely lisää tiedonkulkua ja mielipiteiden sekä kokemusten vaihtoa. Tiimit suunnittelevat yhteisiä toimenpiteitä. Alakohtaisissa tiimeissä on jäsenenä kunkin alan asiantuntijoita.

6. KANSAINVÄLINEN TOIMINTA

Itä-Lapin kuntien sijainti Venäjän naapurissa luo edellytykset tehdä kansainvälistä yhteistyötä eri aloilla. Osalla kunnista on ystävyyskuntia Murmanskin alueella, Norjassa ja Ruotsissa. Kemijärven ystävyyskunnat ovat Kantalahti Murmanskin alueella, Vadsö ja Vardö Norjassa sekä Sobetsu Japanissa. Salla – Kovdor Murmanskin alueella, Arjeplog Ruotsissa ja Båtsfjord Norjassa. Savukoski - Jona Murmanskin alueella ja Övertorneå Ruotsissa.

ENI-ohjelmakausi toteutetaan ajalla 2014–2020. Kuntayhtymä on mukana Kainuun liiton koordinoimassa Northern Axis-Barents Link hankkeessa.

Itä-Lapin kuntayhtymällä on yhteistyösopimukset Kiinassa Anhuin maakunnassa sijaitsevan Suixin alueen kanssa. Lisäksi samalla alueella sijaitsevan Huangshan piirin kanssa on sopimus elinkeinoyhteistyöstä. Anhuin maakunnassa sijaitsevan Huainan kaupungin kanssa on lisäksi erikseen ystävyyssopimus. Molemmilta alueilta on tehty tutustumismatkoja, joiden aikana on perehdytty alueiden matkailuun, elinkeinoihin ja kulttuuriin.

Kevät/kesällä 2020 järjestetään Kovdorin kaupungissa lähialueyhteistyöpäivät. Vuonna 2020 on suunnitteilla matkat Venäjälle, Brysseliin ja Kiinaan. Kiinan matkan tavoitteena on edistää Kemijärven biojalostamohanketta ja tiivistää yhteistyötä mm. matkailun suhteen. Brysselin edunvalvontamatka on suunnitteilla yhdessä Pohjois-Lapin kuntayhtymän kanssa.

7. SISÄISEN TOIMINNAN KEHITTÄMINEN

Itä-Lapin kuntayhtymä valmistautuu uuteen rahoituskauteen ja kehittää hankevalmistelutyötä. Pohjois-Lapin kanssa on tiivistetty yhteistyötä ja tarkoitus on palkata yhteinen hankekoordinaattori hankerahoituksella. Yhteistyötä edunvalvonnassa kehitetään myös yhdessä Pohjois-Lapin kuntien kanssa.

8. VIESTINTÄ

Viestinnän keskeisenä tavoitteena ja tehtävänä on tiedottaa kuntayhtymän toiminnasta ja tuloksista niin sisäisesti kuin ulkoisesti sekä tuoda esiin alueen edunvalvontaa. Pääasiallisia viestinnän kanavia ovat sähköposti, puhelin, oma internet-sivu, sähköinen uutiskirje, paikallis- ja maakuntalehdet sekä Lapin radio.

Kuntayhtymä tekee tarvittaessa tiedotteen jälkikäteen edunvalvontamatkojen keskeisestä sisällöstä.

Sisäiseen viestintään kuuluvat kunnanjohtajat, yhtymähallituksen jäsenet ja kuntayhtymän henkilöstö. Ulkoisen viestinnän kohteina ovat kunnat, maa- ja seutukunnan poliittiset päättäjät, kuntalaiset, rahoit-

tajat sekä laajemmin koko maakunta ja valtakunnan päättäjät. Ulkoisessa viestinnässä hyödynnetään myös HOL:ia välineenä viestiä Itä-Lapista positiivisia uutisia maailmalle.

Vastuuhenkilöinä ovat kuntayhtymän johtaja sekä johdon assistentti. Hankkeissa viestinnästä vastaa projektipäällikkö. Hankkeet tekevät ja tukevat osaltaan yhteistä viestintää.

9. HENKILÖSTÖ

Kuntayhtymän palveluksessa vakituisissa virka- ja työsuhteissa ovat kuntayhtymän johtaja ja johdon assistentti. Lisäksi hankkeissa on palkattuna tarvittava määrä henkilöstöä. Hankehenkilöstön määrä vaihtelee vuosittain. Vuosina 2012 - 2019 henkilöstömäärä on vaihdellut 2 - 10 henkilöön.

Henkilöstön osaamista kehitetään. Henkilöstö osallistuu tarpeellisiin koulutuksiin ja seminaareihin.

10. TALOUSSUUNNITELMA 2020 – 2022
**TALOUSSUUNNITELMA
2020 - 2022**

	TALOUSARVIO 2019	TALOUSARVIOESITYS 2020	SUUNNITELMA 2021	SUUNNITELMA 2022
HALLINTO				
Toimintatuotot	305230	323680	343100	363000
Toimintakulut	305230	323680	343100	363000
Toimintakate	0	0	0	0
KEHITTÄMISTOIMINTA				
Toimintatuotot	454840	615880	700000	770000
Toimintakulut	454840	615880	700000	770000
Toimintakate				
YHTEENSÄ				
Toimintatuotot	760070	939560	1043100	1133000
Toimintakulut	760070	939560	1043100	1133000
TOIMINTAKATE	0	0	0	0



ITÄ-LAPIN KUNTAYHTYMÄN VUOSIKELLO 2020

Loka-joulukuu

- budjetti jäsenkuntiin 15.10 mennessä
- talousarvion ja toiminnan esittely valtuustoissa
- kokoukset: johtoryhmä, yhtymähallitus
- toimialatiimien kokoukset
- seutuseminaari Posiolla
- tarkastuslautakunta 11/2020
- edunvalvonta
- edunvalvontamatkat
- hankevalmistelut

Tammi-maaliskuu

- tilinpäätöksen valmistelu, toimintakertomus (toimisto)
- kokoukset: johtoryhmä (1), yhtymähallitus (2)
- toimialatiimien kokoukset
- edunvalvontamatkan suunnittelu
- edunvalvonta
- hankevalmistelut

- budjetin ja toiminta suunnitelman valmistelu (8-9/2020)
- kokoukset: johtoryhmä, yhtymähallitus
- toimialatiimien kokoukset
- edunvalvonta
- Kuntamarkkinat
- hankevalmistelut
- kesälomat

Heinä-syyskuu

- edunvalvontamatkojen valmistelu ja toteutus Suomeen ja ulkomaille
- vierailujen suunnittelu
- kokoukset: johtoryhmä ja yhtymähallitus
- toimialatiimien kokoukset
- tarkastuslautakunta 4-5/2020
- edunvalvonta
- lähialueyhteistyöseminaari
- hankevalmistelut

Huhti-kesäkuu